

- ◇ 战略与规划
- ◇ 电力市场预测与分析
- ◇ 体制改革与政策研究
- ◇ 电力项目经济与财务分析
- ◇ 电价研究
- ◇ 其他

## 最近更新

- 国家电网公司发展战略环..
- 中国国电集团发展战略研..
- 中央电力企业竞争力评估..
- 国家电网公司战略环境问..
- 国家电网公司化解风险机..
- 全国电力发展规划
- 国家电网公司本部三年发..
- 国电公司“十五”计划及..
- 国家电网公司农网“十一..
- 神华集团2004~2020年电..

## 本周排行

- 国家电网公司化解风险机..
- 国家电网公司本部三年发..
- 中央电力企业竞争力评估..
- 国家电网公司战略环境问..
- 神华集团2004~2020年电..
- 全国电力发展规划
- 中国国电集团发展战略研..
- 国电公司“十五”计划及..
- 国家电网公司农网“十一..
- 蒙西电网“十一五”及20..

## 国家电网公司本部三年发展计划研究

## 摘要

公司发展计划是对未来一段时间内公司各种生产经营活动的预安排,是公司发展战略的贯彻和落实。根据改革后国家电网公司的定位和发展战略,为积极探索新体制、新形势下计划工作的新思路、新方法,增加工作的主动性和前瞻性,超前研究公司发展中的重大问题,加快公司本部发展,壮大公司本部实力,促进公司本部实体化进程,及时开展公司本部三年发展计划的研究和编制是十分必要的。

国家电网公司本部三年发展计划与公司发展战略和规划相衔接,是公司本部发展的近期目标,用以指导公司本部年度计划的编制。2003年首先编制2004~2006年公司本部发展计划,以后每年滚动编制三年的公司本部发展计划。

编制2004~2006年公司本部发展计划的依据是:

- \* 国务院《关于印发电力体制改革方案的通知》(国发[2002]5号文)
- \* 国家电网公司组建方案
- \* 国家电网公司章程
- \* 国家电网公司经营战略
- \* 电力工业“十五”调整计划及“十一五”规划
- \* 国家电网公司工作会议有关文件
- \* 国家有关部门的文件规定

2004~2006年公司本部发展计划的编制,主要围绕国家电网公司的生存和发展,从分析国家电网公司的现状和面临的内外环境入手,确定公司本部的经营范围、发展思路和发展计划目标。围绕公司本部发展计划目标,编制2004~2006年公司本部的区域联网发展计划和三峡输变电建设计划、联网及跨区送电计划、电源发展计划、电价预测及经济效益分析、投融资计划、资产(资本)经营计划、科技发展计划、信息化计划、人力资源开发计划等。最后对公司本部三年发展计划存在的问题进行分析,并提出应对措施。

本项研究是受国家电网公司计划投融资部的委托进行的。在项目进行过程中,得到了国家电网公司计划投融资部、总经理工作部(体改办)、战略规划部、人力资源部、财务部、工程建设部、生产运营部、科技信息部、审计部、国调通信中心等部门的大力支持和帮助,对此表示衷心的感谢。

关键词: 电网 三年计划 发展

## 目录

- 一、公司现状
  - (一) 公司系统基本情况
  - (二) 公司本部基本情况
- 二、公司本部经营范围及其发展环境分析
  - (一) 公司本部经营范围分析
  - (二) 公司近三年的发展环境分析
- 1. 外部环境分析
- 2. 公司发展内部条件分析
  - (三) 公司本部发展机遇和风险及其对策分析

1. 发展机遇
2. 发展面临的风险和制约因素
3. 公司发展应采取的对策
- 三、公司本部发展计划目标
  - (一) 公司本部发展思路
  - (二) 公司本部发展计划目标
    1. 输变电建设计划目标
    2. 联网及跨区送电计划目标
    3. 电源发展计划目标
    4. 直接经营项目的销售利润计划目标
    5. 投资及融资计划目标
    6. 资产(资本)经营计划目标
    7. 科技发展计划目标
    8. 信息化发展计划目标
    9. 人力资源发展计划目标
- 四、公司本部发展计划重点
  - (一) 区域联网发展计划及三峡输变电建设计划
    1. 公司本部750千伏示范工程和区域联网建设计划
    2. 三峡输变电建设计划
    3. 公司本部三年输变电工程建设计划总计
  - (二) 联网及跨区送电计划
    1. 大区之间联网互供电计划
    2. 跨区送电计划
    3. 三峡电量分配计划
    4. 各线路输电能力分析
  - (三) 电源发展计划
    1. 暂保留待出售发电资产的划分与转让
    2. 电源发展计划
    3. 存在的问题及建议
  - (四) 电价预测与经济效益分析
    1. 公司本部电价现状
    2. 计划期电价预测
    3. 财务预测
  - (五) 投融资计划
    1. 公司本部投资计划
    2. 三峡输变电工程的资金来源及资金平衡
    3. 公司本部其他建设项目的资金来源及资金平衡
  - (六) 资产(资本)经营计划
    1. 资产分类
    2. 对区域电网公司资产管理的基本思路
    3. 对区域电网公司投资收益的测算
    4. 本部经营项目的效益预测
    5. 公司本部综合损益计划
  - (七) 科技发展计划
    1. 科技发展的战略方针和主要任务
    2. 科技发展的主要目标
    3. 科技发展重点项目和技术
  - (八) 公司信息化计划
    1. 信息化现状
    2. 指导思想
    3. 基本原则
    4. 总体目标
    5. 信息化重大工程项目
  - (九) 公司人力资源开发计划
    1. 公司人力资源现状
    2. 人力资源需求预测

3. 人力资源开发指导思想和原则
  4. 人力资源开发的战略重点
  5. 人力资源开发措施及对策
- 五、存在的主要问题与建议
1. 公司经营领域问题
  2. 新开工输变电工程问题
  3. 公司本部直接经营的跨区送电量问题
  4. 跨区输电电价问题
  5. 权益资产的投资收益问题

版权所有(2000-2008) 国网北京经济技术研究院(原:国电动力经济研究中心)

地址: 北京宣武区白广路二条1号 邮编: 100761 电话:(86-10)63416602 传真:(86-10)63416525