

## 黑龙江垦区粮食供应链物流体系分析

文/冷志杰 高莹

黑龙江垦区是中国最大的商品粮基地,垦区商品粮调出量占全国可调出量的25%,粮食总产量约占全国的2%。近几年,在粮食生产经营中使用了"斤粮成本逆控法",加工企业也实现了高水平的规模加工,粮食生产和加工环节的利润节约空间已经不大。但是,流通环节的利润节约空间却很大,粮食、大豆油等大宗农产品的物流成本占到总成本的30-60%。而仅2005年,垦区内就有832.6028万吨商品粮以原粮销售或加工销售的方式在垦区内部流动或流出垦区。垦区的粮食物流挖潜凸现成为重要问题。从供应链管理的高度分析粮食物流系统问题,给出应对策略已经成为国内外研究者和企业的共识,本文尝试基于农产品供应链管理思想研究黑龙江垦区供应链物流体系的问题,为黑龙江垦区的粮食物流发展提供对策建议。

### 一、粮食供应链物流体系分析方法

1、农产品供应链管理的实质。农产品供应链管理的实质是通过核心企业和与其它主体的协调,集成供应链的过程,是弥补节点企业间矛盾和冲突形成的损失。这种协调是协调参与者的局部利益与供应链的集体利益之间的关系,达到使链上的各个贸易伙伴从以前单纯的竞争关系发展到以竞争为次,合作、协调为主,以谋求长期利益为原则,目的是实现利益共享风险共担。这里实施协调的主体是核心企业,其建立协调关系有一定的难度,需要一定的成本,当协调成本小于协调所带来的收益,供应链管理才是可行的。

2、农产品供应链的开发。这是集成供应链的过程,是促进农产品供应链各节点企业专业化分工的过程,供应链各节点企业通过信息共享,资金和物资等方面的协作进行协调,优化组织目标(整体绩效),对供应链上所有的过程和物流功能进行无缝链接,集成供应链上各节点企业的核心竞争力,使供应链的竞争者不易复制、模仿,从而提高供应链的竞争优势,实现集成化供应链的整体目标。

3、粮食供应链物流体系分析方法。Van Roekel在2002年给出农产品供应链的开发基本步骤:①分析现存供应链结构;②确定供应链的参加者、目标、战略和组织;③确定实施实验项目的步骤;④总结影响成功和失败因素并进行建议。这个基本步骤可用于农产品供应链中的物流系统的开发,据此,提出分析、构建粮食物流体系的方法:(1)供应链组织模式选择是粮食供应链物流体系开发的首要任务,(2)核心企业的培育是构建粮食供应链物流体系的关键,(3)协调策略是构建粮食供应链物流体系的主要方法。

### 二、黑龙江垦区粮食供应链物流体系存在的主要问题

基于上述粮食物流体系分析方法,分析黑龙江垦区物流体系存在的主要问题:

1、黑龙江垦区物流需求与物流有效供给的结构和时间不符。垦区的物流网络遍布104个农牧场,物流总资产达3亿多元。但是,垦区的物流基础仍不能满足每年的物流需求,2005年,垦区内有832.6028万吨商品粮以原粮销售或加工销售的方式在垦区内部或流出垦区,合计其它,每年垦区物流总量接近2000万吨,但大多集中在10月份到下一年的5月之间的建三江、松嫩、牡丹江等产粮区,这些地区形成物流瓶颈。

2、黑龙江垦区粮食供应链物流体系的主要问题。(1)垦区物流基础设施建设落后,物流网络体系尚待完善;物流管理体制不顺,缺乏引导物流发展的合理政策和机制。那么,物流体系的完善需要采用何种组织模式?(2)垦区物流企业零、散、乱,行业管理混乱,缺少龙头示范企业,物流有效供给严重不足,那么,谁来承担垦区粮食物流体系的核心主体?(3)垦区物流信息化程度不高,物流企业技术落后,管理模式比较原始;物流资源尚未得到优化配置,使用效率低;缺少物流人才的培养和引进机制。那么,核心主体采取何种运作策略构建粮食物流体系?

### 三、构建黑龙江垦区的粮食供应链物流体系的对策分析

1、黑龙江垦区粮食供应链物流体系的组织模式的选择。黑龙江垦区物流体系的组织模式是从以加工企业为核心的供应链整合模式,向以物流中心企业为核心的供应链整合模式发展,最终向以营销企业为核心的供应链模式发展。

2、培育物流核心企业的对策。目前,应主要培育物流中心企业作为建立物流网络的核心企业。基于供应链思想和利益机制,确定如下培育对策:①培养其分担风险的能力,比如,粮食类期货市场培育与应用可以套期保值,分担市场风险,②培育核心企业整合物流的能力,从而提高农产品流通效率。

3、政府、企业与研究机构协作开发垦区粮食供应链物流体系。建立和完善利益分配机制是构

建农产品物流体系的核心。可以通过股份合作、合作性投资，保障农产品物流体系是"风险共担，利益均沾"的经济共同体，这需要政府、企业与研究机构协作开发物流体系，政府给出环境基础建设和政策，研究机构给出管理方法、技术和人才，核心企业按如下思路开发垦区粮食供应链物流体系：（1）进行垦区内部现有物流资源整合，包括商贸集团和工业企业（龙头企业）的物流体系和其它得物流资源。（2）依据整合与建设相结合的原则，定位一些物流中心辐射全国，围绕突出垦区物流产业的特色优势，重点培育专业物流中心和大型物流企业，逐步形成垦区物流业的绿色品牌优势和核心竞争力，争取用5年左右的时间，使垦区现代物流业成为垦区的支撑产业，不仅可以保障粮食安全为主，应付国家突发事件，还可以通过规模经营和规范服务获得可观的规模效益【资助课题：黑龙江省科技厅攻关课题——《黑龙江省特色产品物流中心研究》（GB05D202-1）作者单位，黑龙江八一农垦大学经济管理学院】

#### 相关链接

辽中南城市群产业结构的趋势分析  
论长江三峡旅游公司应对的十大关系  
黑龙江垦区粮食供应链物流体系分析  
宁夏全面建设小康社会的思考  
长沙连锁业发展问题及对策研究  
河南省企业国际化经营的运作模式探析  
连云港市外向型经济现状及发展路径的研究  
新一轮技术化浪潮再造广东经济与文化互动的契机  
从区域经济的角度浅析东北老工业基地的振兴方略

本网站为集团经济研究杂志社唯一网站，所刊登的集团经济研究各种新闻、信息和各种专题专栏资料，均为集团经济研究版权所有。

地址：北京市朝阳区关东店甲1号106室 邮编：100020 电话/传真：（010）65015547/ 65015546

制作单位：集团经济研究网络中心