



热门文章

用多元线性

何加强会计

国外汇储备

间借贷利率

国衍生金融

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



WOMEN SHOW

insights... investment boutique discover

[2008年8月]浅议推进富滇银行国际化发展进程的经营策略

【字体:大 中 小】

作者: [张 翌] 来源: [本站] 浏览:

为贯彻落实党的十七大精神,云南省委、省政府发出了在全省深入开展“解放思想、深化改革开放、科学发展”大讨论活动的要求。从富滇银行的角度思考,解放思想就是深入贯彻落实,准确把握银行业发展面临的新形势、新任务、新机遇和新挑战,准确把握省委、省政府银行的战略意图,努力破除影响深入改革和科学发展的思想障碍、机制障碍和作风障碍,积

银行国际化是一种不可逆转的趋势,其特点主要表现为业务机构的全球化、产品服务的多样引进的高端化、经营管理的灵活化及监管与法规的国际化等。之所以这么说的理由主要包括方面:一是,自从加入WTO以来,我国为适应经济全球化的趋势,不断深化改革和扩大开放,型经济发展迅速,给中资银行提供了越来越多的国际化服务机会。二是,随着我国银行业的全面开放,外资银行强大的竞争力逐步显现出来,国际化发展的水平和全球化的服务能力为银行维护和竞争客户的一项基本要求,成为银行核心竞争力的重要组成部分。三是,越来

对于富滇银行来说,三个趋势将决定其适应国际化的调整方向:一是综合化经营趋势;二是存趋势;三是资本化运作趋势。结合以上三个趋势,富滇银行应积极探索在金融全面开放背应对,如何调整经营策略,如何通过加快推进国际化战略,转变传统经营模式,大力培育和竞争力,如何按照国际通行准则和国际惯例来运作,在机制与体制等方面进行改革创新;如期以来形成的传统经营理念和管理模式,积极适应银行经营的方式和环境的变化,努力缩小行业的差距,真正做到市场化、国际化,将富滇银行的运作推向一个更高的发展阶段和新的次。

二、富滇银行实施国际化发展战略的总体目标

首先,就富滇银行来说,东南亚地区应被列为其国际化发展战略首选的目标市场。东南亚地区的近邻,曾经是一个大的儒家文化辐射圈,与云南有一定的民族文化亲和力。东南亚也是云悉的市场,且该地区多数国家近年来经济结构不断改善,经济增长持续强劲,发展潜力巨大的区域经济合作前景。近年来,中国积极参与亚洲区域经济发展,并在其中发挥作用;20月,中国与东盟10国签订《中国—东盟全面经济合作框架协议》,计划在2010年建成中国—东盟自由贸易区;2005年7月,中国—东盟自由贸易协定第一阶段正式启动,为双边经贸合作提供展前景,也拉动了相应的金融服务需求;此外,中国在东南亚金融危机后采取了负责任的大加之人民币币值的长期稳定,使人民币业务在东南亚具有广阔的市场前景。

其次,通过重建“富滇银行”这一沉睡了50多年的著名品牌,吸引东南亚华侨资本。富滇银是1911年蔡锷创办的云南全省公钱局,1921年(民国元年)云南独立后,为维持地方财政,督府将其改组为省立富滇银行,史称旧富滇银行。1932年,省政府改组成立富滇新银行,即行。1934年2月缪嘉铭(云台)代替李培炎出任新行行长后,采取了管理外汇、统一币制、平流等一系列改革措施。在省政府支持下,富滇新银行接管了云南外汇市场,积聚资金支持促使昆明经济由封闭走向开放并融入世界经济圈,促进了昆明近代工商业的发展。从历史上国西部尤其是西南部,没有一家银行能取得类似富滇银行的成就,能拥有与之相媲美的品牌富滇银行至今,在广大海外、港台云南籍人士、华侨、华商中仍有着深刻的影响,文物市场常见到昔日富滇银行的纸币在交易。

因此,对于富滇银行来说,首先,应积极运用自身金融主体的影响力和云南省固有的区位优势,加强与东南亚、东盟等经济区域的金融合作与联系,逐步将自身打造成立足云南、面向全国和东南亚、湄公河次区域、东盟市场的,资本充足、资产优质、制度健全、理念先进的国际性银行机构,支持云南省企业“走出去”。同时,应配合国家实施西部大开发战略和面向东南亚、南亚的东盟经济战略,在国内重要经济区域设立分支机构,并扩大、加深与东盟各国金融机构的业务联系与合作,增进云南省经济与相关区域的紧密联系,推进人民币区域化战略的实施。第三步,应在条件许可时,以业务合作延伸为先导,采取收购、相互持股或新设等方式,将经营机构延伸至东盟各国,跨出建立国际化银行的步伐。

三、推进富滇银行国际化发展进程的经营策略

在金融全面开放的背景下,要推进富滇银行国际化发展进程,必须从传统的经营理念、思维定势迈向更广泛、更有时代特征的新空间,从战略上认识金融业全面开放背景下中小股份制银行经营环境的深刻变化,尽快融入国际金融业之中。

(一) 拓展国际化视野,树立国际化经营理念

中国加入世贸组织以来,国内外经济金融形势发生了巨大变化。从国际上来看,最大变化是全球化对各国金融业发展的影响不断加深和增强。随之而来的是,跨境资本的活跃、外贸差额问题的突显、国际流动性变化、汇率变化、贸易保护主义的抬头、全球资产价格的大幅波动以及类似于最近美国次级债危机等等因素,都给我国银行业带来了影响。因此,富滇银行如果要走国际化发展的道路,就必须首先从发展战略、经营理念、经营策略、风险控制方法及技术等方面具备国际视野,并随之不断调整和革新。同时,国际经验表明,国际化战略的重点在于转换银行经营机制,提高国际竞争力,因此,

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



WOMEN SHOW

insights... investment boutique discover

富滇银行应树立起国际化的经营理念，按照国际通行准则，改革完善公司运作机制；通过参股、合资等方式，引入国外资本、技术和经验；通过“走出去”和战略性的合作，积极拓展境外市场和业务；通过国内外的资源流动，实现各种资源配置的国际化；积极推行差异化竞争策略，在充分借鉴国际银行经验的基础上，根据比较优势和资源禀赋的原则，尽快形成明确的市场定位，努力将富滇银行办成有个性、有特色和有国际竞争力的银行。

（二）加快转换业务增长模式和盈利模式

银行传统发展模式的特征是以规模扩张为主要手段，以信贷资产为主要产品，以利差收入为主要盈利来源。这种集中、单一的业务发展模式和盈利发展模式适应了相对稳定、封闭和低层次竞争的市场环境，国际化发展的要求对此模式提出了挑战。为转换业务增长模式和盈利模式，富滇银行一是要积极发展零售银行业务，沿着现代商业银行发展的轨迹，把发展零售银行业务作为经营模式转变的重点之一。二是要在保持传统业务相对稳定发展的前提下，积极探索中间业务、表外业务等其他一些新兴业务，创新业务品种，提高中间业务收入占比，以高附加值中间业务收入的大幅度增长为富滇银行开辟新的业务空间和盈利增长点，改变当前以存贷款业务为主的业务结构。

（三）站在战略高度和全局角度大力探索综合化经营

从各国银行发展的历程看，银行业发展的趋势是向综合经营、全能服务方向发展。对金融主体来说，可通过实施集约化经营管理，降低交易成本，更好地提供全面综合的金融服务，提高经营管理效率；对地方经济来说，通过金融主体的综合化经营，能够更为广泛地动员散布于分业经营的主体中的金融资源并适时综合运用。因此，面对金融脱媒及资本市场快速发展，为顺应全球金融综合化、一体化的必然趋势，适应广大企业客户和个人客户日益多元化的金融需求，富滇银行应积极探索和拓展投资银行业务等新型银行业务，加快进入保险、证券、基金、信托、租赁等新的领域，变革传统的发展模式、经营理念，实现创新发展。首先，在“分业经营、分业管理”的政策框架下，利用富滇银行在云南省的金融地位，通过相关金融平台，将业务经营的范围逐步向其他金融领域延展。在发展初期，可主要通过加强与保险、证券、信托、基金、租赁等方面的合作，形成以银行经营为主体，涉及其他相关金融领域的综合化产品及服务体系，形成松散联合的综合化经营框架。其次，在条件许可时，通过控股、参股等方式，组建以富滇银行为核心，包括富滇银行、富滇保险、富滇证券、富滇信托、富滇金融租赁、富滇基金、富滇期货等的金融集团，全面实施综合化经营。

（四）强化管理和组织创新，建立“扁平化、矩阵式”组织架构

一是形成在总行高级管理层领导下，管理支持层、经营层、监督层分工合作、互相支持和制约的管理职能组织块面。二是在组织层级上，采用昆明地区原有机构垂直管理和地州设置分行管理的两种并行管理模式。对于地州支行的管理层级，总体上可按照“总行—地级分行—直属支行—县支行”三级经营组织基本框架实施；对昆明地区的分支行可继续沿用扁平化的“总行—直属支行”管理框架，尽可能减少管理层级、缩短管理半径，提高经营管理决策效率。三是要在业务管理上，逐步推进垂直化、专业化的准事业部制的管理模式，设立公司业务、个人金融业务等事业部，并在此基础上实施独立化运作，对分支行相应部门实施垂直管理。四是要在监督管理和事务管理上，实施集中式、垂直化管理。对于风险管理、信贷管理、财务管理控制等实施垂直化管理并建立专业的管理团队；对于后台监督稽核、信息技术、总务后勤等实施集中化管理，把内部管理、监督、服务职能全部上收到总行，使支行成为纯营销型机构。围绕上述管理组织框架，相应制定配套协调的组织管理制度体系和流程化运作规程，使管理和经营的纵向各层级、横向各板块都能协调、有序、高效运行。

（五）不断提升银行的风险管理能力

借鉴新巴塞尔协议，推进内部评级技术的开发，完善大客户风险、行业风险和区域风险的专业化分析和控制。提升定量风险管理技术水平，以风险调整的资本收益率（RAROC）和经济增加值（EVA）为核心建立贷款定价体系和绩效考核体系，通过数据大集中和信息系统的建设，推进内部决策效率和执行、控制能力的提升，构建专业化、全员化和全过程、全方位的全面风险管理体系。

（六）建立长效的金融创新机制和体制

党的十七大报告提出了要加快建设创新型国家，同时也强调了提升银行业核心竞争力的重要性。对于富滇银行来说，金融创新不仅仅局限在边角修补、枝节完善上，也不仅包括产品和服务、营销和品牌方面，更重要的是涵盖着体制、制度、业务、工具的全面变革。建立长效的金融创新机制和体制，一是要构建体现现代金融企业制度要求的股东大会、董事会、监事会和高级管理层“三会一层”体系，实现独立运作、有效制衡和权、责、利有机结合，尤其要突出地重视董事会的建设。要通过透明的信息披露制度、股东大会制度确立并保障股东的参与权、充分告知权、有关企业重大改变的决策权。要通过制定科学、详细的股东大会、董事会、监事会的议事、决策规则，以及高级管理层的工作细则和规程，明确组织机构之间的职责边界，建立明晰的信息沟通机制，确保决策指挥系统和执行系统协调一致。二是要完善技术创新体制。加大科技投入，在金融产品、金融工具、服务方式等方面加快创新，实现金融与技术的完美结合。三是要完善品牌建设。发挥自身优势，学习国外银行实行品牌战略的成功经验，通过创新完善品牌建设，保持自身品牌的竞争力。四是要完善人才培养选拔机制。人才是企业保持竞争力的核心，要不断完善人才运作机制，真正做到以人为本，树立良好的企业文化。

（七）积极寻求政府和金融监管部门的支持和帮助

应对金融业全面开放，除了自身的努力外，还需要政府和金融监管部门的支持和帮助，站在富滇银行的角度，在此提出四点建议：一是支持富滇银行做大做强，推进增资扩股和引进战略投资者工作、机构拓展和优化工作，助其增强资本实力、提高资产质量、改善监管指标、加快跨区域发展步伐；二是支持富滇银行开展金融创新，为其探索综合化经营提供更多的渠道，助其快速提高核心竞争力和金融服务水平；三是支持富滇银行参与人民币跨境流动管理试点区域相关工作，助其加强对外金融交往与合作；四是不断改善信用环境、执法环境、金融消费环境等综合生态环境建设，为地方金融的发展壮大提供“肥沃土壤”。

（作者单位：富滇银行）

【评论】 【推荐】

评一评

正在读取...



笔名：



评论：

【注】 发表评论必需遵守以下条例：

- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论

[发表评论](#) [重写评论](#)

[评论将在5分钟内被审核，请耐心等待]

■ 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

Copyright ©2007-2008 时代金融

[XML](#) [RSS 2.0](#)



EliteArticle System Version 3.00 Beta2

当前风格: [经典风格](#)

云南省昆明市正义路69号金融大厦