



热门文章

用多元线性

国外汇储备

何加强会计

国衍生金融

间借贷利率

章

章

品市场竞争

业银行走混

国存款保险

国创业板市

华夏并购案

[2006年11月]农村合作银行法人治理中存在的问题与对策

【字体 大 中 小】

作者: [杨 德 袁志春] 来源: [本站] 浏览:

一、存在的问题

(一) 股东参与度低

尽管所有的股东代表都是经过选举产生,但在提名选举的过程中很难真正做到股东参与,长用的参与方式很难在短时间内得到改变,尽管多数股东从资格股变为投资股,但这种转变虽有了明显的差异,但观念的转变是一个渐进的过程。而且股东人数分散,很难真正起到股东约作用,股东更多的是关心分红,只有在分红低的情况下才会体现一定程度的参与。

(二) 董事会的作用不能充分体现

目前尽管非合作银行的董事人数明显多于合作银行董事人数,从制度上来说已达到了防止合部董事说话的作用,但董事的责任还未真正达到参与合作银行经营的层次,就目前情况来看合作银行的经营等事项也存在一个了解过程,很难在短期内发挥更大的作用。

(三) 对董事会和经营层的审计未制度化

从合作银行的相关制度中,虽然有对相关高级管理层进行审计的文字描述。但多长时间,对员进行审计没有明确的规定,从目前的情况来看基本不能做到定期对董事会成员和经营班子审计。

(四) 高级管理人员的提名未能按股份合作制进行,未能真正做到产权明晰

合作银行的董事长、理事长、行长的提名,仍由上级联社进行提名,尽管从法律手续上是完过选举产生,但并不能真正由股东大会来决定,对产权明晰来说仍然存在产权不明的问题,要真正发挥作用仍有很长的路。

(五) 人事权和经营决策权仍受上级管理和制约

目前合作银行的人事权仍由上级联社管理,相关政策是全省统一的,经营管理中贷款审批等并没有完全的权限,虽然从控制风险的角度出发有很多优点,也可以使合作银行在一定程度上方政府的直接干预,但有限的人事管理权和经营管理权与法人治理的设计原理是背道而驰的

二、对策

(一) 省级监管部门或省级管理部门应尽快出台相应的管理细则

对合作银行董事会成员和行长等经营层的专项审计时间、项目等作出明确的规定,形成明确使监事会的作用真正发挥,而不仅仅是原来的稽核部门,更多的是对决策层和有关股东利益项进行监督。

(二) 完善董事会的外部约束机制

逐步培育合作银行管理层的外部环境,引进商业银行的高级管理人员进入农村合作银行,经力时对经营层班子进行淘汰,合作银行的法人治理必须内外结合才能有效地改善,达到法人用。

(三) 做好各个方面的宣传工作

一是通过信息披露充分向股东和社会披露合作银行的经营事项,用经营指标约束促进合作银管理。同时向地方政府相关部门宣传合作银行的经营理念,求得支持,减少对合作银行的干一个适合合作制发展的外部环境,没有法人治理的外部环境,合作制改革很难做到。

(四) 上级管理部门在管理中逐渐转变职能

让权于合作银行,上级管理机构逐步从纯管理过渡到风险监控的层次,让合作银行按股东制决策,才能真正体现股东的利益和决定权。

(作者单位: 人民银行官渡区支行)

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



insights... investment boutique discover

120+ renowned advisors reveal what to buy and what to sell

Meet face-to-face with top investment experts

Acquire a global market perspective

Discover profitable investment insights...



insights... investment boutique discover

【评论

评一评

正在读取...



笔名:



评论:

发表评论

重写评论

[评论将在5分钟内被审核,请耐心等待]

【注】 发表评论必需遵守以下条例:

- 尊重网上道德,遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

