

## 现代学校制度建设与学校发展体制选择

[日期: 2005-06-07]

来源: 作者: 李金初

[字体: 大 中 小]

深化基础教育改革与发展, 实现教育体制多元化和管理的多特征化, 已成为当前学校教育的重大主题。

现代学校制度是指能够适应市场经济和建设学习型社会的基本要求, 以完善的学校法人制度和新型的政、校关系为基础, 学校依法自主管理, 指导和约束学校可持续发展的一套完整的制度体系。

现代学校制度应具备的基本特征:

学校健全和完善法人治理结构, 成为独立的法人。

政府权力下放, 与学校构成新型的政、校关系。

学校依法自主管理, 行家治校, 形成校本管理机制。

学校管理民主化、法制化、人本化, 全面关注学习质量, 促进学生全面和可持续发展。

学校、社会、家庭良性互动。

要能够有力地推动现代学校文化的形成和学习型学校、发展型学校的建设。

这种制度保证了教育体制改革的顺利进行, 使学校在面向社会、市场进行依法自主办学的过程中, 在遵循教育自身发展规律的同时, 主动适应经济市场化和社会民主化、法制化、人本化。

### 一、现有学校的基本体制及其存在问题

目前, 我国教育体制有三种存在形式:

公办体制学校; 民办体制学校; 混合型办学体制学校 (国有民办学校是典型代表)

学校是现行学校的基本体制。突出特点是: 主体单一、权力集中。

在市场经济条件下, 在社会民主化的进程中, 公办学校体制越来越显露出其发展中存在的不足:

- 1、办学经费短缺, 发展力量不足。
- 2、公办学校被政府管得太多, 学校办学自主权极其有限。
- 3、传统的教育观念和育人模式, 远不能适应时代的要求。

市场经济条件下通过建立现代学校制度, 学校可以突破制约发展的经济瓶颈, 才能依法治校, 自主办学, 才能走社会化之路。

### 二、解决问题的对策

#### (一) 关于经费问题

经费问题是制约学校发展的瓶颈。

选择办学体制改革, 进行教育投资多元化, 应该是一条重要途径。

在进行办学体制改革中, 实施国有民办制, 这是一种使部分公办学校走出经费困境的有效体制选择。

#### (二) 关于法人治理问题

中国社会的法制化进程在加速。

学校应该成为独立法人, 才能实现法人治理,

学校实现法人治理, 才能为学校管理的法制化奠定坚实的基础。

#### (三) 关于办学自主权问题

学校获得办学自主权的关键是教育行政部门简政放权、转变职能, 使学校真正成为自主办学的实体。

实现这一目标的一条重要途径是实施学校国有民办制。

公办学校转变为所有权仍属国家，而运行机制为民办的(学校)，即为国有民办制的学校。在同时解决公办学校现实面临的经费和自主两大难题时，国有民办制是一种有效的体制。

#### (四) 关于管理民主化问题

管理民主化是现代学校制度发展的必然要求，也是社会民主化进程在学校中的反映。

学校内部管理体制应该形成合力，决策体制科学民主，教职员工参与管理，责任制健全。校内多个部门、多个组织相互制衡。

#### (五) 关于管理人本化问题

当代管理，呈现出明显的以人为本，即人本化的趋势。

以人为本，不仅是管理原则，也是发展原则。以人为本的管理，被称为人本管理。

学校的人本管理，应从四个方面来理解：一是要以人为中心，再是满足人的需要，三是有利于人的素质的提高，四是可促进人的可持续发展。总之，人是在管理的中心位置。

学校组织中最大的人群是学生。创造适合学生发展的教育，应成为办学的一个基本价值观。

教师是学校最关键的群体。学校要成为教师最理想的发展地，成为教师走向幸福生活的家园。

#### (六) 关于学校市场化问题

教育不再与市场无关，学校也不再脱离市场。

在条件允许的情况下，学校应该走向市场，与社会进行人员、能量和信息的直接交换，在开放的状态下健康发展。

学校可以通过向社会提供优质的教育服务进入市场，并从社会获得办学收入。学校聘任教职员工可以与市场接轨。

学校确定薪酬应遵循市场化机制。

现代学校制度是符合教育自身发展规律和直面市场经济的学校体制。

“国有民办”制学校具有建立现代学校制度的基本条件：集中了“公办”学校和“民办”学校的优势，克服了二者存在的某些缺陷。

阅读： 次  
录入： admin

[【 评论 】](#) [【 推荐 】](#) [【 打印 】](#)

上一篇： 小干部竞争上岗  
下一篇： 造就教育家要落实学校的法人地位

[相关文章](#)

[本文评论](#)

[发表评论](#)



- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

点评：  
姓名：  (限会员登录后发表评论)