

为什么要制定和实施学校发展规划？

[日期：2006-09-27]

来源： 作者： 戚业国

[字体：大 中 小]

其实在讨论学校发展规划内涵的时候，我们已经回答了为什么要制定和实施学校发展规划的问题。

制定和实施学校发展规划的根本目的是推动学校发展，应对学校发展中的内外环境变化是制定学校发展规划的直接动机，得到各方对办学的支持、调动参与办学的积极性是学校发展规划的直接目标。具体可以从以下几个方面讨论：

第一，通过制定学校发展规划，分析诊断学校发展环境的变化，分析利益相关者的需要，努力办人民满意的教育。现代社会是一个变革的社会，学校教育面对的社会需要越来越复杂，一方面社会对学校教育期望在不断变化，全面推进素质教育的目标，培养学生创新精神与实践能力的要求等都需要学校不断变革；另一方面青少年学生是一个不断变化的群体，教师的思想、素质、能力也在不断变化，家长的期望、学校办学的社会环境都处于变动中，这就要求学校教育不断分析、适应变化的环境，不断推动教育改革。实施学校发展规划可以建立这样一种机制，帮助学校定期分析诊断所面对的变化，不断调整自己的教育教学，推动教育改革的不断深化，努力办人民群众满意的教育。

第二，通过制定学校发展规划，凝聚共识，调动积极性。制定和实施学校发展规划，要求在学校内部坚持自下而上，要求民主参与，通过群众的广泛参与和讨论在学校内部形成学校发展的目标，有利于凝聚人心、形成共识，这样的目标和措施可以最大程度得到教职工的支持，能够增强凝聚力、调动教职工落实学校规划的积极性。国际教育研究的一条重要结论就是，任何教育改革如果没有教师的理解和积极参与都是难以达成预期目的的。同时，在学校外部，通过广泛的沟通交流，可以有效改进学校与社区的关系，增强学校与教育行政部门的相互理解与支持，为学校发展创造最好的外部条件。

第三，通过制定学校发展规划，寻找和解决学校发展中的问题，在克服问题中不断提升、进步。学校发展规划重点要分析学校发展中面临的问题与挑战，不断发动群众，群策群力提出解决问题的措施与方法，其本质是建立一种学校自我分析诊断、自我寻找和克服不足的机制，努力做到“今天做得比昨天好，明天做得比今天好，一天比一天做得更好；缺点一天比一天少，优点一天比一天多，天天都有新面貌”，由此使学校不断进步、不断提高。

第四，通过制定学校发展规划，明确学校发展目标与方向。学校发展规划以学校目标为核心，这样的目标体现了利益相关者对学校的要求，目标可以起到引领作用，同时也是学校对社会的一种承诺，对学校自身具有约束作用，这样的目标推动学校不断进步，也在约束学校的办学行为不偏离方向。

第五，通过制定学校发展规划，形成学校发展的行动方案。学校发展规划要求最终要落实到学校的行动方案上，这样的行动方案是目标的落实，也是实现学校发展的具体行动计划，是学校日常运行的主要依据，它规定了什么时候做什么、如何做、达到什么效果，因此是学校发展的“施工图”。

由于有了这样五个方面的作用和特点，学校发展规划在学校管理中具有引领、规范、导向作用，能够凝聚人心，形成合力，共同推动学校不断发展。这是制定学校发展规划的一般动机和目的，但具体到一所学校，除了这些共同的一般性目的，通常都会有自己独特的具体目的，概括起来主要有以下类型：

从外部看，制定学校发展规划通常有两种考虑，一是通过制定和实施学校发展规划，可以使社区和学校更好合作，共同发现学校面临的问题、原因和需求，共同承担起改善教育的责任；二是通过制定和实施学校发展规划，可以加强学校和教育行政部门之间的联系和沟通，尽可能多的得到上级主管部门和社会各界人士的支持。

从学校内部看，当学校发生搬迁、合并、升格、降格等重大变动的时候需要制定规划；随着教育形势发展，学校的任务和使命发生变化，对学校提出新的要求，为了应对这样的要求和变化需要制定学校发展规划；当学校不满足目前地位和处境，希望改变自己当前的处境和状况，需要系统分析学校发展的策略，需要制定学校发展规划；当学校内部发生人事等重大变动，办学思想调整的时候，面临新的问题需要解决，需要制定学校发展规划。

制定和实施学校发展规划通常出于上述一种或几种考虑，因此对一所具体的学校来讲，制定规划前应当首先明确规划的出发点，这样才能有的放矢，才能使后面的工作建立在正确的基础上。

学校发展规划作为改进学校管理、提高教育教学质量的技术方法，有自己的思想与技术要求。

阅读： 次
录入： hjh

【 评论 】 【 推荐 】 【 打印 】

上一篇： 构建和谐师生关系应树立“四个意识”
下一篇： 谈现代学校管理中的三个人：人本·人性·人文

相关文章

本文评论

发表评论



- 尊重网上道德，遵守中华人民共和国的各项有关法律法规
- 承担一切因您的行为而直接或间接导致的民事或刑事法律责任
- 本站管理人员有权保留或删除其管辖留言中的任意内容
- 本站有权在网站内转载或引用您的评论
- 参与本评论即表明您已经阅读并接受上述条款

点评：
姓名： (限会员登录后发表评论)