

旧版文章

天人古今

古今通论

古代通论

世界史论

当代三农

现实问题

旁通类鉴

先秦史论

先秦通论

原始经济

文明起源

夏商西周

春秋战国

汉唐史论

汉唐通论

战国秦汉

秦朝秦代

西汉东汉

魏晋南北朝

隋唐五代

宋元史论

宋元通论

唐宋通论

北宋南宋

辽金西夏

蒙元史论

明清史论

明清通论

明代通论

明中后期

清代通论

清代前期

近代史论

近代通论

清代晚期

民国通论

民国初年

国民政府

红色区域

现代史论

近世通论

现代通论

前十七年

文革时期

改革开放

学科春秋

学科发展

专题述评

[国学网](#) - [中国经济史论坛](#) / [史料索引](#) / [回忆追述](#) / [我的父亲卢作孚](#) / [我的父亲卢作孚 \(5\)](#)

## 我的父亲卢作孚 (5)

2004-10-24 卢国纪 旧版文章 点击: 1132

### 我的父亲卢作孚 (5)

#### 我的父亲卢作孚 (5)

作者：[卢国纪](#) (中国经济史论坛于2004-3-17 1:30:15发布) 阅读320次

1930年初，我的父亲在半年内奇迹般地完成了川江航业的整顿工作后，即按事先与刘湘的约定，向刘湘提出辞职。刘湘不同意，他只得将川江航务管理处的工作交给副处长何北衡代理，自己请假，率领一个由民生公司、北碚陕防局和北川铁路公司人员组成的考察团，到华东、东北和华北等地去考察。

这次考察，是一次非常重要的旅行。因为无论是民生公司的发展、川江航业的整顿，还是北碚地区的建设，都到了关键时刻。如何规划，如何决策，如何更好地推动一切事业的前进，如何更快地使祖国由贫穷变为富强，是摆在我父亲面前迫切需要解决的问题。他就是为了解决这些问题而出川考察的。

在出发之前，他为这次考察提出了一个指导方针，即“带着问题出去，求得办法回来”。也就是说，考察的目的是为了学习外地的经验，寻求解决问题的办法。因此，整个考察，都是集中在如何有计划、有目的地推进各项事业的发展上。为了推动民生公司的发展，他们参观了轮船和造船厂；为了推动北碚地区的工业发展，他们参观了纺织厂、发电厂、煤矿、水泥厂、印刷厂；为了推动北碚地区的农业发展，他们参观了农业试验场、病虫害研究中心、农田灌溉和新品种的试验；为了推动科学、文教事业的发展，他们参观了科学研究所、大学、中学和小学；为了推动北碚地方建设的发展，他们参观了青岛的建设、东北各地的建设和故都北平的建设。

这次考察，历时近半年，足迹遍及华东、东北、华北，收获极大。我的父亲提出的“带着问题出去，求得办法回来”的目的，完全达到了。从江浙各地清除农业病虫害，推广养秋蚕，使用农田灌溉机和改良棉种的工作中，他看到了科学研究，尤其是应用科学的研究对于经济发展所起的巨大作用。他写道：“由学术的研究而及于社会的影响，是中华民国中间最有希望的一点新进化：一切事业，都由学术的研究出发；一切学术，都应着眼或竟归宿于社会的用途上。在今天的中国，尤其感着急切地需要。”

从这里，他得到了启示，未来的中国西部科学院，应该办成这样的科学研究机关：为国家的建设服务，为工农业的发展服务，使科学研究的成果与社会和民众的利益结合起来，起到积极的促进作用。

从东北各地看到的日本人的活动中，深深感到外患已迫在眉睫，他提醒人们：“德国已成过去，俄国尚有所未知，日本则方进取未已，为东北最可顾虑的问题，十分紧迫，尤其是我们应该觉悟的。”

但是，对于日本人在东北所经营的事业，他却觉得：他们不仅有其事业，而且有其精神，值得特别注意。第一是秩序，从大连码头，沿着南满铁路，凡日本人经营的市场、车站和

理论方法

史观史法  
历史理论  
领域视野  
方法手段  
规范学风

史料索引

古今文献  
考古文物  
简帛文书  
回忆追述  
社会调查  
论著索引

论著评介

通论文集  
古代史著  
明清史著  
近代史著  
现代史著

动态信息

期刊集刊  
网站网刊  
团体机构  
学术会议  
研究动向

他山之石

世坛综考  
美国史坛  
西欧史坛  
东亚史坛  
其他地区

池月山云

文史随笔  
知识小品  
诗词诗话  
文艺点评  
小说演义  
史眼世心

火车都秩序井然；第二是准确、清楚，从指引方向的地图、路标，到参观时介绍情况，凡数字都准确，凡情况都清楚；事业中的工作人员，都明了事业的全部情况。从这里，他感到应该吸取日本人办事认真的精神。

从上海看到德国在第一次世界大战后，由于战败而失去的中国市场已经全部恢复。德国生产的颜料塞满了全中国，机器和电料几乎取英、美而代之。凡在上海买机器和电料的人，差不多都只找德国的洋行。甚至连美国的慎昌洋行，也经营起德国的货品来。他深深地感到，德国人所以能取得这些成绩，主要原因之一是经济上实行联合。他这样写道：德国经济事业，逐渐趋向于全国的联合，而今颜料厂统一了，化学药品厂统一了，钢铁厂统一了，乃至灯泡厂亦统一了。所以他们对外贸易的力量愈加伟大。

从这里，他清楚地看到，川江航业要得到生存和发展，要与外国轮船公司相抗衡，惟一的道路，只有实行联合，从而更加感到了联合的重要。

从乘船去青岛、大连和由天津返回上海的经历中，他亲身尝到了普通中国人民在外国轮船上所遭受的歧视和凌辱，深深地感到必须彻底结束这种令人不能容忍的状况，使所有的旅客都得到良好的服务，都享有做人的尊严。

我的父亲回到重庆后，坚决辞去了川江航务管理处处长的职务，将自己的全部精力倾注在发展民族航运事业和北碚地方建设事业上，开始了他一生中最重要的一个阶段的活动。

当时他面临的最严重的问题，是长江上游民族航业的生存和发展问题。在外国轮船公司的强力排挤下，中国轮船公司不仅不能与之抗衡，而且四分五裂，极其散漫。几十只中国轮船，便有几个十多个轮船公司，许多轮船公司仅有一只轮船，相互间进行残酷的竞争，其结果是一个又一个的中国轮船公司破产倒闭，轮船不断变卖，民族航运业处于崩溃的边缘。中国籍的轮船公司惟一的出路只能是结束各自为政的散漫局面，迅速地联合起来。我的父亲毅然决定以民生公司为中心，联合其他中国轮船公司，使长江上游的几十个中国轮船公司化零为整，成为一个足以与外国轮船公司相匹敌的、强大的整体。

但是，仅仅以民生公司的力量去达到联合的目的，几乎是不可能的。民生公司实在太小了，在长江上游的长航线上，不占任何地位。但是我的父亲为了挽救民族航业的生存，满怀信心，不屈不挠地开始了行动。

首先是准备机构。他的第一个行动就是于1931年元旦将民生公司事务所从合川迁到长江上游航运中心的重庆，建立起强有力的指挥中心。

第二个行动是准备资金。民生公司的股额，迅速由30万元增加到70万元，以便有足够的资金接收必须购买的轮船。

第三个行动是准备人才。这是一切问题当中最核心的问题。没有人才，就不可能使将要接收过来的轮船转到民生公司的管理轨道上来，按照民生公司“服务社会、便利人群、开发产业、富强国家”的宗旨，树立起朝气蓬勃、艰苦朴素、苦干实干的精神和作风。这样的人才，我的父亲事实上早已准备好了，就是他富有远见地在北碚训练出来的一大批学生。

《人民政协报》2003.8.29.

出处：民建网

责任编辑：echo

平均得分 **0**, 共 **0** 人评分

如果你想对该文章评分, 请先[登陆](#), 如果你仍未注册, 请点击[注册链接](#)注册成为本站会员。

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10