西南石油工程 专业化运行让“辅助”变“创效”

2025/2/18　　关键字：　　来源：*[互联网]*

[中国石化新闻网 2025-02-17]　“现在有了专业的清罐队，进度快多了！”西南石油工程公司70168钻井队长乔立伟介绍，“以前使用人工清罐，一个罐至少要用3~5天。现在实行机械化作业，1天就能完成，大幅缩短了中途完井施工周期。”

近年来，西南石油工程为更好满足油气田加快增储上产的需求，进一步提升钻前、搬迁安、中途完井、配合试气四个关键作业环节运行效率，大胆创新思路，积极探索建立“一体化统筹、一体化协调、一体化运行”的生产组织运行模式，集中力量解决运行过程中的难点阻点，减少低效无效作业时间。

根据业务发展实际，该公司对所属钻井一分公司的导管服务、设备运维保及清罐等生产辅助业务进行整合，成立专业生产服务队，并将业务范围由钻井一分公司扩展到内部其他3家钻井公司。同时，他们按照市场机制，开展模拟结算，由钻井队根据服务态度、服务质量给予相应报酬，搭建以价值贡献考核促进经济效益提升、以业务过程考核保障业务目标实现的“双驱动”管理绩效评价考核机制，促使内部资源有序流动和调配，推动生产辅助单位逐步向“服务保障+生产经营”的工作模式转变。

新模式推行以来，钻井一分公司聚焦工区钻井主业，坚持把提速提效作为“核心动能”，围绕钻井需要，充分发挥“一体化、大运行”优势，通过高效的生产组织、严密的运行管理和严谨的工作作风，促使服务到点、保障到位。

“我们购买了两台专业清罐设备，清罐队成立一年多以来，共完成了22个泥浆罐和300余个循环罐、储备罐、方井的清罐任务，极大地降低了井队人工成本、缩短了生产周期，产生综合效益600余万元。”钻井一分公司相关负责人说，一体化生产运行模式对其他业务的“加成”也十分明显。2024年，西南石油工程搬迁效率比上年提高5.73%、台月效率提高4.78%、纯钻时效提高5.44%、辅助时效降低17.76%。

一个权责明晰、分工协作、协同高效的生产辅助体系，正在为四川盆地天然气增储上产贡献“西南速度”。

Copyright 2016 All Rights Reserved. 中国石油和石化工程研究会

地 址：北京市东城区和平里七区十六楼　邮 编：100013　办公电话：010-64212605　010-64212343

传 真：010-64212605　电子信箱：cppei_818@163.com　研究会网址：www.cppei.org.cn

京ICP备14005103号 京公网安备 11010102003788号 技术支持：北京国联资源网