



- [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

当前位置: [首页](#) > [勘探与钻采工程](#) > [江苏油田 项目化改革激发创效活力](#)

关于我们

- [本会介绍](#)
- [领导机构](#)
- [专业委员会](#)
- [会员单位](#)

勘探与钻采工程

江苏油田 项目化改革激发创效活力

2025/3/6 关键字: 来源: [\[互联网\]](#)

持续深化体制机制改革，以扁平化、专业化为目标，将传统生产小队架构重组为高效运作的项目部，充分释放发展潜能 [中国石化新闻网 2025-03-05] “工程中心第四作业项目部成立以来，返工率为零，项目化改革后工作效率明显提升，大家干劲更足了！”2月28日，江苏油田工程中心第四作业项目部班长舒金峰在检查由他们负责施工的CS7-2井时，难掩喜悦之情。该井自1月中旬投产以来，持续保持高产，截至目前已累计产油311.6吨。

今年前2个月，该中心作业一次成功率98.55%，工序一次成功率99.87%，整体工作质量全面提升。这得益于江苏油田推行的项目化改革。

江苏油田以持续深化体制机制改革为总抓手，加快数智化条件下采油气基层单位标准化建设，自2024年5月开始推行项目化改革，加速组织方式、运行模式、管理范式变革，充分释放发展潜能。

刀刃向内动真格，全面落实项目化改革

江苏油田以扁平化、专业化为目标，将传统生产小队架构重组为高效运作的项目部，下设多个生产班组，形成项目部直管班组的创新管理模式。当有重要任务时，项目部可以集中所有班组力量，开展大兵团作战，在最短周期内保质保量完成任务。目前，已在江苏油田工程中心成立13个项目部。

“想要在发展的大潮中乘势而上，改革必须动真格。”江苏油田工程中心负责人胡丰成说。

传统管理模式存在两大制约：一是人员结构失衡，一线操作岗位员工老龄化问题突出；二是技术需求升级，页岩油、页岩气开发对技术提出更高要求。

工程中心以“三步走”战略破冰前行，把项目化改革落实落地。2024年5月，侧钻技术服务项目部、连续油管技术服务项目部率先成立。2024年9月，初步构建“域内特种作业技术项目部和常规作业项目部+域外拓市项目部”的整体框架。目前，基层完全实现项目化管理。

实施项目化改革以来，工程中心累计完成作业施工1838井次，成为江苏油田的“创效明星”。

扁平管理提效率，作业质效显著提升

2月22日上午，江苏油田工程中心第一作业项目部接到闵40-4井紧急扶躺施工任务后，当天完成该井故障抢修，与项目化改革前完成同类任务相比，节约工时约12小时，节约作业费用15万元。扁平化管理使人员、资源都能得到最大限度的调配，带来了生产效率的显著提升。

项目化改革的重组合并，让域外开拓市场与域内生产保障的人员充分流通，技术交流探讨也随之增多。连续油管技术服务项

目部在江苏油田花页3HF井的施工中，借鉴域外施工中学习到的成功经验，攻克技术难关，油压从0.4兆帕增加至14兆帕，实现了连续油管技术突破。该项目部负责人管仕鹏说：“域外项目能遇到很多特殊施工任务，不仅让员工拓宽视野、快速成长，而且能将学习到的新技术用于域内项目，一举两得。”

为了更好推进项目化改革，江苏油田从机制保障上发力，充分发挥技术骨干作用，为每个项目部配备主任师，通过传帮带推进跨领域、跨班组协同创新，将技术资源“关键变量”转化为高质量发展“最大增量”，全力保障油田勘探开发。

精准激励鼓士气，绩效考核精确到岗

“除了日常维修修井机、液压钳等设备，我还主动参与班组现场生产工作。”忙碌了一天的江苏油田试油技术服务项目部大班司机李浩明说。

根据江苏油田的工时考核制度，大班司机在做好本职工作的基础上，“兼职”其他岗位，不仅能增加收入，而且能提升技能，这让李浩明干劲十足。

江苏油田在大力实行项目化改革的同时，积极推进差异化考核激励，科学制定考核内容，量化考核指标。从班子成员考核到操作人员绩效，多维度激励机制让多劳多得的理念深入人心。在考核指挥棒下，改革的红利进一步释放，员工的“钱袋子”越来越鼓，满足感和获得感越来越强。

“创造效益、干出成绩的就要激励到位。我们在改革时坚持价值引领、共享共赢的理念，充分发挥绩效考核指挥棒的作用，切实让贡献者受益受奖，奋斗者有为有位。”江苏油田副总经理何云说。

友情链接

- [中国民生新闻网](#) • [民生频道网](#) • [首页](#)
- [关于我们](#)
- [联系我们](#)
- [本会活动](#)
- [头条新闻](#)
- [行业要闻](#)
- [石油石化市场](#)
- [石油石化科技](#)
- [炼油与石化工程](#)
- [储运工程](#)
- [勘探与钻采工程](#)
- [节能、环保与新能源](#)
- [政策法规](#)
- [专家论坛](#)
- [项目信息](#)
- [技术交流](#)
- [书刊编辑](#)
- [会员之窗](#)

Copyright 2016 All Rights Reserved. 中国石油和石化工程研究会

地 址：北京市东城区和平里七区十六楼 邮 编：100013 办公电话：010-64212605 010-64212343

传 真：010-64212605 电子信箱：cppei_818@163.com 研究会网址：www.cppei.org.cn

京ICP备14005103号 京公网安备 11010102003788号 技术支持：北京国联资源网