

根据工时的数码印刷计价模式

资料来源: 印艺217期 / 2002年1月 作者: 汤剑青

不少数码印刷公司都以单张打印的价钱, 来做收费的计算单位。如果问在这个每张的价钱当中, 究竟包含了多少是成本, 多少是利润, 却没有几间公司能够回答清楚。

GATF在几年前进行了一项数码印刷计价研究, 提出一个从工时为基础的数码印刷计价模型。本文的例子, 就是从一个简化的情况来说明该模型的计算原理。

例子中的基本数据及计算过程见附表。由于这是一个用作示范的举例, 某些情况是没有考虑在内的, 例如保险费用, 员工的强积金、广告、折旧等等。你在做实际计算时, 可以把这些数据加在全年固定支出的项目下。这个例子只考虑最简单的A4打印, 所用的是一台高速数码黑白机。至于较复杂的打印工作, 或所用的是彩色数码印刷机, 亦一样可以依同样的原理, 来计算每张的打印成本。

这个模式的特点, 就是把费用分为固定支出、人工支出及每页打印的直接支出等三部分, 然后把固定支出和人工支出归集于可销售工时之下, 这样便得到整间公司的每分钟运作成本, 再把这个数字除以机器的每分钟印刷速度, 加上每次打印的直接成本(纸张及抄表费), 便能够计算每一打印页的生产成本。由于整个计算的依据, 是基于可销售工时占总工时的比例多少而定, 因而可销售工时的比率便是一个十分关键的决策因素。如果高估可销售工时, 最后却未能达成目标, 这等于用低价销售却未能得到足够的销售量, 必然造成损失。但是如果低估可销售工时, 便变相把打印成本拉高, 从而削弱了竞争力。

你除了可以利用这个模型帮助定价之外, 亦可以利用模型了解某项因素的变化, 对每张打印成本的影响, 例如租金的增减, 数码印刷机价的增减及每周工时数的增减哪一项对打印成本的影响较多, 又或者以甚么价格购买一台速度更快的数码打印机, 才算是明智之举。

随着市场竞争愈来愈激烈, 数码印刷公司必须更注意效率和效益, 才有幸存的机会, 借着模型来检视不同因素的影响比重, 找出哪些对成效会造成较大影响的关键要素, 集中资源管理, 必能大幅改善获利的表现。

表一:

| 基本資料 | |
|----------|---------------------------------|
| 黑白數碼印刷機 | \$1,500,000/台 |
| 息率(年息) | 6厘 |
| 租賃期數 | 36個月 |
| 每月租賃支出 | \$49,167 (息率x機價x3年)+機價)/36個月 |
| 操作員人數 | 1人 |
| 每週工時 | 44小時 |
| 有薪假期 | 7天 (相當56工時+7天x8小時) |
| 全年可用工時 | 2232小時 (44小時x52週) - 56小時假期 |
| 可銷售工時比率 | 70% |
| 每小時工資 | \$70 |
| 須佔用的面積 | 500尺 |
| 每尺租金 | \$10尺 |
| 紙張支出 | \$0.05每頁A4計算 |
| 打印支出(錶價) | \$0.06每次計算 |
| 雜項支出 | \$1,500每月 |
| 印刷速度 | 150頁A4每分鐘 |

站内搜索

科教

站内搜索

企业搜索

企业登记

自助链接

实用服务

疑难求助

印刷网站

论坛新贴

| 全年固定支出 | |
|----------|------------------------------|
| 租金 | \$60,000 (500尺x\$10x12個月) |
| 機器租賃 | \$590,000(約數) |
| 雜項 | \$18,000 |
| 總數(固定支出) | \$668,000 |

| 全年工資支出 | |
|--------|-------------------------------|
| 操作員 | \$160,160 (44小時x52週x\$70) |
| 人事管理費用 | \$40,040 (以操作員工資的百分之二十五計算) |
| 總數(工資) | \$200,200 |

| 總成本 | |
|---------------|------------------------------|
| 生產成本 | \$868,200 (全年工資+全年固定支出) |
| 營運、管理、行政及支援支出 | \$434,100 (以生產成本百分之五十計算) |
| 全廠總成本 | \$1,302,300 |
| 可銷售工時 | \$1,562小時(2232小時x70%) |
| 可銷售工時成本 | \$833.74 (全廠總成本/1562) |
| 每小時印刷量 | 9000頁 (150頁x60分鐘) |
| 每頁分攤的工時成本 | \$0.0926 (833.74/9000頁) |
| 每頁成本 | \$0.2026 (紙張價格+紙價+每頁工時成本) |

注：本例所用的数字，只为说明上的方便，并非市场上的实际数据，部分项目亦已作了大幅简化，当你运用这个模型的时候，必须补充被简化的细节，及代入真实的市场数据。

亦有人只用生产成本除以可销售工时来求得每页打印成本（这样做打印成本的数字会小一些），然后设定每月目标打印量来取得损益平衡。

[打印](#) [去论坛](#) [关闭](#)

相关文章

