

科印文库

频道首页 | 科印期刊 | 科印报告 | 分类检索

library.keyin.cn

请输入搜索关键词

全站搜索

搜索

胶印机 CTP PS版 纸张 标签

当前位置: 主页 > 期刊 > 出版分册

浅谈报纸印刷企业的制度化管理模式

时间: 2008-03-20 来源: 科印传媒《印刷技术》 作者: 许亮

【内容提要】目前大多报社印刷厂急需制度化的管理变革。因此, 怎样建立一套完善的制度化企业管理模式对目前的报纸印刷企业来说值得深思。笔者在此就报纸印刷企业的一些制度化管理模式与各位同仁进行探讨。

一个企业的发展普遍经历从经验管理、科学管理、到现代管理三个阶段。在现代管理阶段, 企业靠的是企业文化, 管理中不需要太多规章制度, 是一种“祛除管理”。具有鲜明个性的报刊印刷企业常处在基本稳定的市场条件下, 市场竞争相对较弱。由于具有这样的特点, 包括人事、劳资分配等一系列企业制度的改革进程普遍相对滞后, 使得本来具有居多优势的企业无法创造出最大的社会效益和经济效益。目前大多报社印刷厂急需制度化的管理变革。因此, 怎样建立一套完善的制度化企业管理模式对目前的报纸印刷企业来说值得深思。笔者在此就报纸印刷企业的一些制度化管理模式与各位同仁进行探讨。

设备维护保养制度化

设备维护保养制度化是为报纸的出版时效和印刷质量保驾护航。印前工序中的激光照排机、冲片机、晒版机、冲版机、CTP直接制版系统及印刷设备等是否能够正常运行和维护保养至关重要。从平时生产过程中不难发现, 维护保养设备80%以上的工作都是重复的, 有规律的, 因此, 我们可以将这些重复的工作制定成规范化、标准化的程序和制度, 然后严格执行。这样就能变被动为主动, 通过主动的维护保养降低设备故障率。报纸的出版要有很强的时效性, 如果印刷过程中出现突发的设备故障就会导致报纸出版时效受到影响, 给企业带来经济损失。如果设备维护保养的管理能够制度化, 就可以把设备的故障率降到最低, 为报纸的出版时效提供保障。报纸印刷企业在操作时可根据自身情况, 制定一套全面的维护保养制度, 并以表格形式予以公示, 接受员工的监督。表1为德国KBA COMET高速报纸转轮机维护保养登记表, 希望给予一些借鉴。

科印网精华读本

资讯速递

专栏热文 技术文章



印刷机械产业发展二

铝塑分离推动复合纸包装循环经济产业链
印刷企业: 节约就是利润降耗就是发展
佳能举办展会展示如何帮助客户拓展业务
写意东方 智绘中国 方正打印机新品发布
化妆品外包装须全线变脸
国际文化创意产业峰会在沈阳开幕
北京新闻出版及印刷复制业辉煌六十年

热销图书

热卖器材



方正飞腾应用实...

¥18 ¥16



印刷机械基础知识

¥25 ¥23



印刷企业管理实...

¥75 ¥71

- 印刷管理 | 印刷国际贸易理论与实务 ¥39 ¥35
技工教材 | 印后加工 ¥12 ¥10
印刷技术 | 软包装材料复合工艺及设备 ¥30 ¥27
印前制版 | 凹版制版实用技术 ¥39 ¥35
印刷材料 | 现代印刷材料 ¥24 ¥17

供求信息

更多

- 出售05年网屏5055激光照... | 出售网屏3050一台
出售国外翻新克里奥800V | 台湾优力胶刮
脱膜粉 | 飞马胶刮
菲林清洗剂 | 水辊清洗剂
PS版显影液 | EK-5088报业转轮机润版液

表1 高宝印报机维护保养记录

维护周期	项目	保养日期	
每50个工时 (约1星期)	(1) 清洗各传墨辊		
	(2) 拆页机的彻底清洁		
	(3) 检查并清理刮墨器		
	(4) 检查所有墨版水、墨辊的压力		
	(5) 清洗所有喷嘴		
	(6) 擦洗黑墨、红墨传水辊		
每100个工时 (约2星期)	(1) 清洗供水箱的过滤器滤芯		
	(2) 清洗各纸路断纸充电器		
	(1) 清理吸版刀片及更换折页机各易损件		
	(2) 更换裁报滚筒上海绵压条		
每250个工时 (约1个月)	(3) 清理3个排气孔		
	(4) 清洗供水箱		
	(5) 橡皮布紧固(限力扳手响了即可)		
	(6) 清理各色墨槽		
	(7) 检查各色传墨辊间压力		
	(8) 更换折页机压条		
	(9) 清洗青墨、黄墨喷嘴装置		
	(10) 清理橡皮滚筒与印版滚筒挡条		
	每500个工时 (约2个月)	(1) 机组白色油墨加注普通黄油(对号加注, 必须确定轴承出油), 黄色油墨加注特种黄油(打6下)	
		(2) 纸架、墨斗辊黄油嘴加注普通黄油	
(3) 堆积纸各滚筒抹油			
(4) 清理印版滚筒版口			
(5) 给滚筒选种机构添加机油			
(6) 拆洗品红墨、黑墨喷嘴装置			
(7) 纸架顶部、蓝色洞子底部灰尘清理, 堆积纸色括其充骨架灰尘清理			
每750个工时 (约3个月)	(1) 橡皮滚筒的张紧钢轮加注黄油		
	(2) 更换折页机手筋拉纸轮		
每1500个工时 (约6个月)	更换使用时间, 达到6个月时		
每3500个工时 (约14个月)	拆页机、印刷机组更换普通黄油(约50斤), 必须清理相应过滤器及过油空间		

### 岗位等级分配制度化

岗位等级分配制度的建立为企业注入新的活力。大多数报纸印刷厂管理变革相对滞后, 员工缺乏危机感, 严重阻碍企业的发展, 因此必须调整劳资分配制度, 建立岗位等级分配制度。根据员工的技术、岗位、工作态度等方面给员工评定等级, 拉开员工的薪酬档次。这一制度的建立, 必将大大激发员工工作和学习热情, 充分调动员工的主观能动性, 使员工劳有所得, 企业人尽其才。激励机制的成功运作, 能够为企业带来丰厚的人力资源财富。

### 企业成本制度化

企业成本管理也需要制度化, 制度化的生产成本管理给企业创造的是无需成本投入的纯利润。高新技术企业可以通过技术创新来实现成本低耗, 但报纸印刷厂要降低生产成本主要通过控制原材料成本来实现。纸张是报纸印刷中的主要成本投入, 怎样在节约纸张上做文章很值得研究。纸张成本的节约终究要回到企业员工的身上, 首先要让员工建立成本概念, 培养成本意识, 建立严格的纸张节约制度。根据正常的纸耗设定一个标准, 纸耗超出或低于标准则根据相应制度, 每月进行奖惩处理。例如印刷每令报纸的正常纸耗为21.0kg, 企业给车间的标准是21.5kg/令, 也就是说车间印刷每令报纸会浪费0.5kg, 然后按1元/kg进行奖罚。笔者所在的报社印刷厂实行这一制度后, 员工表现出很高的积极性和成本意识, 2006年全年共节约印刷用纸200多吨, 为企业带来100多万元直接经济利润。同时配套建立废报控制处理制度, 这就要求员工规范操作, 加强工作责任心, 也为纸张节约提供了保障。

### 质量全工序监控制度化

报纸印刷质量能够直接影响广告收入以及自身形象。国内有《长沙晚报》等几家报社已经引入ISO9001质量管理体系, 在质量管理上发挥了巨大作用。在质量监控上应该做好几方面的基础工作, 并形成制度。

(1) 坚持胶片、印版、报纸印刷这三道工序的首检、抽检制度, 把握好胶片、印版和第一张成品报的质量关。第一张成品报要求车间值班主任、当班机长、质检员检验、签字后再进行复印。

(2) 建立完善的监督机制, 对每期报纸的质量进行评析, 根据评分结果, 可以每月进行一次奖惩, 并及时解决具体问题。

### 科印期刊

更多

印刷技术  
出版分册

印刷技术  
包装分册

数码  
印刷

印刷  
经理人

中国印刷  
与包装研究

### 印刷技术



2009年6月刊

- 1 用胶印机印刷薄型打字纸
- 2 一种48开本书刊的折页方式
- 3 从Fogra认证了解ISO标准认证的意义
- 4 美国报业困境重重
- 5 胶印增值面面观
- 6 胶印增值 理想能否照进现实

→ 订阅 → 更多

在线付费阅读 \* [印刷技能型人才哪里来](#)

¥2

### 推荐名家

更多



王禄旺



林和安



王淮珠

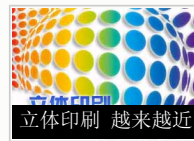


刘听

黄良典 丁一 潘振明 刘浩学 刘真 顾桓 邱发奎 赵秀萍  
程康英 陈啸谷 蔡成基 何晓辉 [更多名家>>](#)

### 推荐专题

更多



VOC 烟包印刷行业新焦点

[InfoPrint TransPromo——印刷业的新...](#)

[日本品牌胶印机技术维护与故障盘点](#)

[CTP \(计算机直接制版\) 技术及使用盘点](#)

### 点击排行

- 1 [科印名家系列之院校人物谱 \(9月23日更新\)](#)
- 2 ["ISO/TC 130在中国——印刷标准化发展论坛"在京...](#)
- 3 [国产小胶印机市场迎来小艳阳天](#)
- 4 [2009年上海“新发现印刷包装行业专场招聘会”成功举办](#)
- 5 [爱克发: CTP市场前景广阔](#)
- 6 [潘晓东: 数字印刷在中国尚处于成长期](#)
- 7 [Print09落幕落下的余响与思考](#)
- 8 [乐凯二胶与河南日报报业集团等合资建设印务公司](#)
- 9 [立体印刷 越来越近](#)
- 10 [商业票据印刷业发展历程和发展趋势](#)

(3)加强信息反馈与沟通，针对出现的质量问题或质量事故进行分析，并把信息反馈到相关部门，分析问题出错环节，并做出相应处理。

规范化、制度化、数字化的管理模式已在很多企业成功运作，先进的管理理念和方法也是报纸印刷企业需要的。因此，正处于转型期的报纸印刷企业要清醒地认识本企业的管理现状，结合实际，逐步建立健全的制度化管理模式，增强企业市场竞争力。



科印期刊 科印报告 分类索引 library.keyin.cn

点击科印文库 诠释印刷技术

【收藏】【打印】【回到顶部】

相关文章：【点击查看更多精彩内容】

- [美国报业困境重重](#)
- [高宝报纸轮转印刷机的操作及其故障处理](#)
- [回顾：2008 报纸印刷增长迷局](#)
- [报纸印刷的奥运之年——2008年印量调查](#)
- [负增长的背后](#)

看过本文的读者还看过：

- [喷墨印刷发展的助推力](#)
- [印后专家王淮珠寄语印后技术人才培养](#)
- [用胶印机印刷薄型打字纸](#)
- [一种48开本书刊的折页方式](#)
- [从Fogra认证了解ISO标准认证的意义](#)

产品评测 更多...



樱井75SDw/SDP评测



三菱钻石V3000评测



豹驰Leopard800 CTP

- [海德堡速霸XL75评测](#)
- [速霸XL145/XL162](#)
- [海德堡速霸SM52评测](#)

产品推荐 更多...

- [分切机 | LF0570分切机](#)
- [单张纸胶印机 | YP1B1E 大对开单色胶印机](#)
- [模切烫金压痕 | MK920SS双机组式自动平压...](#)
- [切纸机 | QZYT1370S3大屏幕触摸屏微机程控...](#)
- [模切烫金压痕 | CLASSIC 1100E / 1080E / 10...](#)
- [上光机 | SGE-1000紫外线、红外线两用上光机](#)
- [版材 | 阳图型PS版](#)
- [折页机 | ZYH660A混合式折页机](#)
- [凹凸压印机 | YW-B型卷筒式压纹机](#)
- [模切烫金压痕 | 电脑数控型单座模切机](#)