



www.sxjz.org

陕西土木建筑网™

SHAANXI CIVIL CONSTRUCTION SOCIETY
陕西省土木建筑学会

搜索

- [土建学会](#)
- [新闻资讯](#)
- [专家学者](#)
- [陕西建筑](#)
- [学术活动](#)
- [学会动态](#)
- [毕业设计](#)
- [资料下载](#)

1493陕西建筑

- 44[建筑文化](#)
- 91[环境规划](#)
- 184[建筑设计](#)
- 134[工程结构](#)
- 493[建筑施工](#)
- 136[地基基础](#)
- 260[建筑管理](#)
- 151[建筑经济](#)



关注排行

- 26540 [1 联系我们...](#)
- 18723 [2 级配压实砂石垫层在西安地区的施...](#)
- 17453 [3 低碳城市建设在西安的探索与实践...](#)
- 15309 [4 圆弧车道施工时标高控制的等分直...](#)
- 13029 [5 先进集体、先进个人事迹选登...](#)
- 12799 [6 CFG桩复合地基质量检测中的若干...](#)
- 12704 [7 陕西土木建筑网简介...](#)
- 12278 [8 宝鸡市青少年科技活动中心设计...](#)
- 12137 [9 建筑材料二氧化碳排放计算方法及...](#)
- 11087 [10 陈旭教授谈6A类布线安装与维护系...](#)
- 10973 [11 柴油发电机房的火灾危险性类别分...](#)
- 10970 [12 西安交通大学人居生态楼建筑设计...](#)
- 10751 [13 某工程十字钢柱与箱型钢梁外包钢...](#)

10592 [14 短肢剪力墙的配筋要求...](#)

10403 [15 浅谈水平固定管的单面焊双面成型...](#)

[土木建筑网首页](#) > [陕西建筑](#) > [建筑管理](#) > 强化施工项目管理 实施建筑绿色施工

阅读 1536 次 强化施工项目管理 实施建筑绿色施工

摘要：本文针对绿色施工现状，提出了建筑施工企业必将遵循“物竞天择、适者生存”的自然法则，在可持续发展的时代，建筑施工企业应从企业发展战略的高度完善绿色施工管理体系，通过强化项目管理，全面实施绿色施工。...

强化施工项目管理 实施建筑绿色施工

赵宗让

陕西建工集团第五建筑工程有限公司

1. 引言

在可持续发展的时代主题下，以节能环保理念为核心的绿色建筑技术已经成为时代发展的潮流，建筑材料的绿色环保特性及“4R”特性（可更新、再循环、可再利用、减少能耗）越来越受到人们的关注，因此，节能减排、保护环境，已迫在眉睫，推动建筑节能、实现绿色施工必将成为建筑施工企业实现企业发展的必由之路。

2. 绿色施工的概念和内涵

依据住房和城乡建设部发布的《绿色施工导则》，绿色施工是指工程建设中，在保证工程质量、安全等基本要求的前提下，通过科学管理和技术进步，最大限度地节约资源与减少对环境负面影响的施工活动，实现四节一环保（节材、节水、节能、节地和环境保护）。因此，绿色施工是以工程质量、安全为基础，以科学管理和技术进步为手段，以节约资源与环境保护为目的的一项施工管理活动，是可持续发展理论在工程施工管理中的综合应用和体现。

2.1绿色施工是一个系统工程，包括施工组织设计、施工准备、施工运行、设备维修和工程竣工后施工场地的生态复原等活动，其总体框架由施工管理、环境保护、节材与材料资源利用、节水与水资源利用、节能与能源利用、节地与施工用地保护六个方面组成；

2.2绿色施工涵盖了文明施工的相关内容，可促使绿色建筑的形成，是实现绿色建筑的基石；

2.3绿色施工管理技术并不是独立于传统施工管理技术的全新技术，而是用“可持续”的眼光对传统施工管理技术的重新审视，是符合可持续发展战略的施工管理技术；

2.4绿色施工侧重于施工过程控制，要求最大限度地节约资源和保护环境，无明确的量化标准和要求，因此，实施绿色施工必须坚持因地制宜的原则，结合各地区、各项目不同的自然条件和具体特点组织实施。

3. 建设项目绿色施工管理的现状与分析

3.1绿色施工管理现状

3.1.1绿色施工作为建筑业落实可持续发展战略的重要手段，虽然已为众多的业内人士所了解、所接受，但就整个行业而言，存在实施深度、广度不足，系统化、规范化差，口头赞同多、实际行动少等现象，绿色施工的作用并不明显。

3.1.2绿色施工尽管不是一个全新的思维模式,但对于施工企业,由于绿色施工在一定程度上往往意味着可供的选材范围更小、材料成本更高,可供选择的工艺更加受限,施工投入的成本更高。因此大多数施工企业很难积极主动地运用适当的技术、科学管理的方法以系统的思维模式、规范的操作方式从事绿色施工。

3.1.3施工企业只注重按照承包合同、施工图纸、技术要求、项目计划及项目预算完成项目的各项目目标,没有运用现有的成熟技术和高新技术充分考虑施工的可持续发展,绿色施工技术并未随着新技术、新管理方法的运用而得到充分的应用。

3.2绿色施工管理现状分析

3.2.1绿色施工意识淡薄

在项目的建造过程中,由于受建筑施工特点以及一线从业人员受教育水平所限,他们对环境保护、能源节约很不重视,似乎已经习惯了刺耳的噪声、严重的浪费和一些习惯性的不良做法。另一方面,对绿色施工的宣传、教育力度不够,也是导致对绿色施工认识不足的原因,如众多建筑施工企业都有一个错误的认识:认为采用绿色施工技术就一定会增加费用,而事实并非如此。

3.2受经济利益驱使

建筑施工企业追求的目标是以最低的成本及最高的利润在规定的时间内完成工程项目的建设,而部分绿色施工技术的运用需要增加建造成本,如无声振捣,现代化隔离防护,节水节电等对可持续发展有利的新型设备(设施)等,若无相关规定或强制性的要求,多数建筑施工企业是不会积极的去实施与环境或可持续发展有关的工作;另一方面,当前建筑施工企业采用的绿色施工技术或方法,其经济效果并不明显,特别是一些节水、节电措施没有得到系统地长期的采用,导致其节约的费用低于其投入而得不到应用。

3.3受客观条件所限

一是建筑工程招投标机制有待完善,集中表现在建筑工程招投标过程中的盲目压价,这种现象极为严重,直接导致建筑施工企业几乎无利润可言,经济承受能力有限;二是实施绿色施工在有些方面的一次性投入较大,对中小型建筑施工企业或单个项目而言,实施难度大;三是资金问题,目前大多数施工项目工程进度款按照合同约定仅支付到当期完成工程量的70%,就此付款比例在实际工作中也很难达到,而农民工的工资要求实行全额支付,为减轻资金压力,只好放弃实施绿色施工的合理投入。

3.4企业管理水平低、成本较高

总体来讲,目前我国建筑施工企业普遍存在人员素质不高,企业管理水平低下的现象,很难采用科学的管理方法和手段,导致成本上升,绿色施工的经济效果差。

4.强化项目管理、实施绿色施工

作为实现绿色施工的主体,建筑施工企业不仅承担着可持续发展的社会责任,而且还肩负着带动企业自身发展的责任。因此,必须通过强化施工项目管理、实施建筑绿色施工,以实现经济效益、社会效益和环境效益的有机统一,为企业的可持续发展奠定坚实的基础。

4.1依据企业发展战略、完善绿色施工管理体系

企业发展战略是指企业根据内、外环境及可取得资源的情况,为求企业长期生存与稳定发展,对企业的发展目标、途径和手段的总体谋划,是企业经营思想的集中体现。作为建筑施工企业,外部的“环境”我们无力改变,我们要做的只能是通过科学管理和技术进步来适应环境,即遵循“物竞天择、适者生存”的自然法则,在可持续发展的时代下,施工企业应从企业发展战略的高度来建立或者完善绿色施工管理体系,运用质量(ISO9001)、职业健康安全(GB/T28001-2001)和环境管理(ISO14001)体系,将绿色施工的有关内容分解到管理体系目标中去,健全绿色施工管理机构,很好地将绿色施工和文明工地建设有机的结合起来,使绿色施工管理规范化和标准化。

4.2加大宣传力度, 扩展培训范围, 强化绿色环保意识

人的因素是项目管理的关键, 绿色施工的策划、实施和管理都要由各级管理人员来完成。只有强化施工项目管理、提高项目管理水平, 绿色施工才能真正地得以实施。因而, 创建优质、高效的管理团队, 组建高素质的项目管理班子是实施绿色施工的关键。

宣传和培训是全面提升项目管理团队绿色环保意识的一个极为有效的途径。通过大力宣传和培训, 绿色施工理念必将深入到项目管理人员的心中、融入到项目管理人员的日常工作中、贯彻到每个管理人员、劳务班组和操作工人的施工活动中; 通过宣传和培训, 可以让我们深入了解绿色施工的本质和内涵, 认识绿色施工在当今社会发展中的重要性, 使施工人员能够主动地提高自身的业务水平和技能, 在无人监管的状态下实施绿色施工、自觉环保, 为国家可持续发展策略奉献力量。

4.3坚持技术创新、实施目标管理

建筑工程施工项目作为建筑施工企业生产经营活动的窗口, 应切实加强项目管理, 正确处理经济效益、环境效益和社会效益之间的关系, 紧跟时代的步伐, 针对项目具体特点, 如工程规模、施工条件、工期要求及资金状况等因素, 确定绿色施工管理目标, 将绿色施工的相关内容纳入到项目管理的全过程, 实施项目多元化管理目标。

4.3.1做好绿色施工的总体规划, 合理优化绿色施工方案, 降低绿色施工应用成本;

4.3.2坚持技术创新, 以施工技术为对象, 对施工的各阶段、各环节、主要工艺、作业流程、技术装备等各要素进行系统的分析和改进, 研发绿色施工新技术、新材料和新工艺, 全面提升自主创新能力;

4.3.3实行责任目标分解, 贯彻绿色施工问责制。根据施工项目特点将整个项目划分为若干个分区或按绿色施工的内容划分为若干分块, 每个分区或分块由配备的管理人员负责, 实行分区、分块管理; 并在施工过程中严格执行绿色施工的自检、互检制度。同时, 针对劳务分包队伍实行限额领料和资源奖惩制度, 充分调动全体员工的积极性, 以推动绿色施工持续、有效的开展;

4.3.4积极动员建设单位、监理单位和设计单位, 加强相互之间的密切配合和协作, 采用清洁生产技术、少用自然资源和能源、尽可能地采用无毒害、无污染、无放射性、有利于环境保护和人体健康的绿色建筑材料, 实施绿色施工, 力争做到在工程建造中节约资源, 在建筑物使用过程中降低能耗、提高能源利用率。

4.4注重成本管理、实施过程控制

实施绿色施工, 在现阶段可从成本管理的角度入手, 重点加强对施工扬尘、水污染及建筑垃圾的管理和控制。

4.4.1在满足合同工期的条件下, 力求施工部署的合理性, 充分考虑流水作业, 施工材料、机械设备分阶段投入, 在提高施工机械使用效率的同时, 实现建筑设施材料最大限度的周转和使用, 以减少设施料的投入量。另外加大项目之间对工具用具、设施料、大型临时设施的调拨力度, 做到循环使用, 减少了新开项目的资源投入。

4.4.2由于施工的特殊需要, 施工现场产生扬尘和污水在所难免。污水如果不经处理就随意排放, 则会给人民群众的饮用水造成巨大隐患。而施工扬尘则会严重污染到空气质量, 若不加以控制, 将会直接影响人民群众的正常生活。因此在施工现场设立污水排放系统, 采用覆盖、洒水等措施尽量减少施工扬尘给大众的健康带来不良影响。

4.4.3建筑垃圾的堆放或填埋均占用大量的土地; 对环境产生很大的影响, 包括建筑垃圾的淋滤液渗入土层和含水层, 降低土壤环境, 污染地下水, 有机物质发生分解产生有害气体, 污染空气; 同时忽视对建筑垃圾的再利用, 必然会浪费大量的资源。因此重视施工垃圾的管理与研究, 将涉及到节地、节能、节材和保护环境这样一个可持续发展的综合性问题。

我们的目的是要实现建筑垃圾减量化和建筑垃圾的再利用。如用废旧方木、模板制作的栅栏和垃圾箱, 用废旧模板用作混凝土柱护角及楼梯踏步防护, 对短方木拼接再利用, 将废旧竹胶板制作成木架板等降低了木材的消耗量; 回收陶粒碎砖块、废弃砼, 采用破碎机破碎后应用在地面垫层上, 现

场砼余料可用于预制构件制作等均可降低工程成本; 另外采用装配式活动围墙代替砖砌围墙, 减少了建筑材料浪费和垃圾处理; 在施工平面布局上, 坚持少硬化, 多绿化的原则, 节约了建筑材料, 美化了现场环境, 节约了能源。

4.4.4使用节能灯具, 做到人走灯灭; 工作结束后关闭电脑、打印机; 打印纸做到双面打印, 尽量少开空调, 将空调温度适当调高, 尽量选择公共交通工具出行等都是绿色施工理念的具体体现, 我们应通过节约每一度电、每一滴水、每一块砖、每一片瓦、每一张纸为切入点, 为建设节约型环保社会贡献我们的微薄之力。

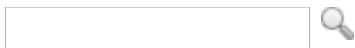
4.5 坚持持续改进, 实行动态管理

坚持持续改进, 是绿色施工管理的根本方法, 制定企业绿色施工评价标准、建立评价体系, 按照地基与基础、主体结构工程和装饰装修工程这三个阶段分别对绿色施工进行阶段性评价非常重要, 通过各个阶段对绿色施工的自我评价, 可在一定程度上做到查漏补缺, 并发现我们在绿色施工管理上的不足, 以便我们能够及时制定改进措施, 通过科技创新和技术进步, 实现现场管理信息化、建筑设施定型化、安全防护标准化、构配件加工工厂化, 不断提高绿色施工管理水平。

5、结束语

绿色施工涉及到与可持续发展密切相关的生态与环境保护、资源与能源利用、社会与经济发展问题。各种绿色施工技术是在不断的探索、实践和总结中产生并完善的。我们只有在项目建设过程中, 加强与同行之间的相互交流, 不断的研究、创新和实施, 才能不断提高绿色施工管理水平。随着可持续发展战略的进一步实施, 实施绿色施工必将成为社会的必然选择。

(本文来源: 陕西省土木建筑学会 文径网络: 尹维维 尚雯潇 编辑 文径 审核)



关于 [项目管理](#) [绿色施工](#) 的相关文章

·[2018中国建筑学会工程管理研究分会年会在浙江大学隆重召开](#) 2018-11-30

·[山东省绿色建筑高质量发展现场推进会在青岛举办](#) 2018-11-28

·[西藏拉萨市55个共67万平方米既有建筑节能改造项目即将完工](#) 2018-11-27

·[陕西省全省文明工地暨施工扬尘防治现场观摩会在西安召开](#) 2018-11-22

·[住房城乡建设部发布绿色施工技术推广应用公告](#) 2018-7-17

·[施工安全管理要点培训报名表](#) 2018-6-12

上一篇: [试论在工程项目上预防腐败的对策与实践](#)

下一篇: [工程项目绩效管理的一点实践认识](#)

[关于我们](#) [版权隐私](#) [联系我们](#) [友情链接](#) [网站地图](#) [合作伙伴](#) [陕ICP备09008665号-1](#) 页首标

识为文径网络注册商标 ©2018 文径网络投资有限公司持有

版权所有 ©2018 文径网络保留一切权力 土木建筑网2.0版由CCRRN在中国西安设计 数据支持文径

网络数据中心 技术支持文径网络技术中心



陕公网安备 61010302000391号