

【2006年 第3期--关于租赁】---防范机械设备短期化使用行为的探讨 (建筑机械杂志社)

【查看评论】 点击数: 2015

表1 31台主要工程机械设备的统计数据

原值/ 万元	2001年12月 新度系数	2001年12月 净值/万元	2002年12月账 面新度系数	2002年12月账 面净值/万元	2002年12月实际 评估新度系数	2002年12月实际 评估净值/万元
2667	0.76	2026.9	0.66	1760.22	0.6	1600.2

表2 机筑公司内部租赁管理设备台班收费标准实例

VOLVO EC360挖掘机		折旧年限	综合原值	折旧费	更新费	项修费
		12年	156.4万元	387.9元	387.9元	372.38元
年度系数	第1年系数1.0	第2年系数1.0	第3年系数0.9	第4年系数0.9	第5年系数0.8	第6年系数0.8
台班费/元	1148	1148	1033	1033	919	919
年度系数	第7年系数0.7	第8年系数0.7	第9年系数0.6	第10年系数0.6	第11年系数0.5	第12年系数0.5
台班费/元	804	804	689	689	574	574

管 理

防范机械设备短期化使用行为的探讨

何 方

(中铁二局 机械建筑工程有限公司, 四川 成都 610031)

转换机械管理模式, 将单纯技术性实物化管理转为租赁管理, 由相对静态管理转为经营型动态管理, 是推广项目管理配套改革的需要。但是随着机械设备内部租赁管理的实行, 在施工过程中, 短期化使用行为不同程度地存在。本文结合中铁二局机械建筑工程有限公司推行项目管理、转换机械管理模式的实际, 就防范短期使用行为进行探讨。

1 导致短期化使用行为的原因

2001年中铁二局机械建筑工程有限公司(以下简称“机筑公司”)为降低工程成本、增强市场竞争力, 对现场施工管理模式进行改革, 全面推行项目管理, 同时对机械设备由固定配属转为内部租赁、经营型管理。至2002年底, 工程项目对机械设备不利的使用行为开始凸显, 主要特征是设备新度系数下降过快, 技术状况恶化。表1是对抽查的31台主要工程机械设备的统计数据。

数据表明, 设备短期使用行为已给设备资产造成了相当大的危害。其主要原因是实行项目管理后, 成本控制成为项目的最主要压力, 尤其是在目前市场竞争还不规范条件下, 工程单价普遍较低, 要实现成本目标存在一定困难, 有些项目经理部过多地为本项目局部利益打算, 对企业整体利益和后续新项目利益考虑较少, 对租赁设备只顾使用甚至超负荷使用, 忽视日常维修保养尤其是强制性例行保养, 使得部分设备的技术状况快速下降, 故障逐渐积累, 由小变大, 甚至恶化, 从而造成设备资产的严重损耗。这是导致设备短期化使用行为的根本原因。也有个别项目, 由于单价很低、工程款不到位等原因, 项目无力负担机械设备的全部维修保养费用, 以致于出现设备超负荷使用或带病运转的短期使用现象, 但这只是次要原因。

从项目设备短期化使用的原因来看, 要想解决问题, 一是要加强教育引导, 树立正确控制机械设备使用成本观念; 二是要完善监控、奖惩机制, 从制度上防范设备短期化使用行为。

2 项目机械设备使用成本控制

要从根本上解决机械设备的短期化使用行为, 必须从项目设备使用成本控制入手, 因为机械设备的使用成本在一个工程项目中占据了相当大的份额。机械设备使用成本过高, 必然会滋生短期使用行为; 使用成本比较合理, 短期行为相对就会大幅度减少。同时, 实践表明, 在实行项目独立核算、奖惩挂钩的情况下, 不可能根本消除片面追求项目利益而损害企业整体和长远利益的行为。因此, 制订科学合理的内部租赁费收取标准, 对于解决设备短期化使用问题至关重要。从企业整体利益和长远利益考虑, 设备作为一项投资, 应当适当加快投资回收和设备更新速度。

表2是机筑公司内部租赁管理设备台班收费标准的一起实例。表2中: 台班费=(折旧费+更新费+项修费)×年度系数, 折旧费=原值/(折旧年限×12个月×28天), 更新费=折旧费, 项修费=原值×0.08/(12个月×28天)。

在内部租赁价格比较合理的情况下, 要想进一步降低机械设备使用成本, 正确的途径是做好以下4项工作:

(1) 合理配置机械设备。项目设备的配置既要满足项目实际的施工需要, 又要尽量节约成本。项目中设备的数量同时也决定了项目中操作手及维修人员的数量, 搞好设备的合理化配置是降低设备使用成本的一个重要途径。设备的配置应充分考虑的因素有: 工程数量的多少以及运距、工期, 工程质量的要求, 施工组织安排, 资金到位情况, 当地气候条件, 当地机械设备租赁市场。应根据上述因素, 进行综合经济成本分析, 合理确定项目设备配备方案。同时要根据施工组织要求, 分期、分批进场。一般情况下, 要遵循以下配置原则: 工程数量大、工期紧、工程质量要求高、资金到位好的项目, 应尽可能选用新设备和进口设备; 施工中停工时间较长、资金到位情况不理想的项目, 应尽可能选用租费较低的旧设备、或临时租用当地设备; 工程量小、工期短的项目应就近调配或就地租用; 设备的调转应尽可能考虑调转的路程以及企业的整体生产任务情况, 尽可能使用内部现有机械设备。

(2) 开展单机单车核算。设备总的使用成本, 要进行“倒算细分”, 也就是将使用成本细化到具体的设备。开展单机单车核算, 无疑对于细化解机械使用成本是一个较好的方法。同时, 把单机单车作为核算对象, 对于保持设备较高的完好率和利用率, 提高项目经济效益, 增加职工收入, 调动职工积极性具有重要意义。开展单机单车核算, 不仅需要深入地投入与产出的分析, 还要结合实际充分考虑气候、路况等客观因素, 是一项繁琐而艰巨的工作, 需要在实践中不断积累相关原始资料, 逐步改进完善。

(3) 正确使用设备, 合理保养, 及时维修, 有利于保持设备的完好性能, 设备的利用率随之就会提高, 机械设备就会进入良性循环。相反则会陷入恶性循环的困境, 如果项目资金紧

张,就会“拼设备”,甚至只用不养。因此,要有效地控制机械设备使用成本,不仅要合理配置项目所需设备、建立比较完善的核算体系,还要切实抓好管、用、养、修等各环节的基础工作。

(4) 及时报停和退租。对项目不再需要的设备要按规定及时退租,对由于各种原因暂时不用或是不能投入使用的,要准备好相关资料,做好报停工作。及时退租和报停,一方面可以直接降低项目设备使用成本,另一方面有利于内部及时调整,以提高机械设备资产的整体效益。

3 防范短期化使用行为的制度措施

(1) 制订并完善有关规章制度,明确管、用、养、修各环节人员的责任,对因短期化使用造成机械设备状态恶化或是机械事故的,要严格按照“三不放过”的原则,查明原因,严肃处理惩处。

(2) 加强项目修理监控,落实技术指导。在由项目组织实施项目修理过程中容易出现的问题有:项目修理申报时扩大项修范围,项目修理过程中缩小项修范围甚至不修骗取项修费用,项目修理配件的采购中以次代好,由于修理技术力量不足使项修质量达不到要求。

针对项目修理中存在的问题,一是严肃审批行为,实行“谁申报、谁负责”制度,对“骗修”、“扩大申报”的,严肃处理项目申报人;二是加强技术指导,对技术含量高或是预见到项目缺乏修理技术能力的,派员到现场进行技术指导,不搞“遥控指挥”;三是严格进行验收,对质量达不到要求、配件以次充好、擅自缩小项修范围的,严肃追究有关人员的责任。

(3) 做好交接工作。成立设备检查验收小组,负责对已完项目的设备进行验收和评估,并对项目中的设备项目修理进行检查、验收和指导;同时负责监督和协调设备的交接。但在设备交接过程中往往会出现一些问题,一是对机况及保养情况交接不详,二是调出单位隐瞒故障,而接收单位夸大故障的现象,三是技术资料 and 专用工具及附属设备缺失等。针对这些问题要制订相应机械设备交接管理办法,对交接中存在的问题,分清各方面的责任,理顺交接关系,杜绝“死机上新项目”或是“带病上新项目”的现象。

(4) 落实整修,及时撤出。项目在规划实施时,就应将完工后的机械设备整修费用纳入项目成本之中,提前进入项目机械设备使用成本进行分解,也可以考虑统一计提适当整修费用,项目完工后由公司组织进行整修。另外,在车辆年审和养路费购置方面存在着空档,特别在项目完工后这种情况较普遍,需要健全相关制度,及时掌握车辆年审及养路费购置情况,对不进行年审和有意不购置养路费、让下一个项目“买单”的“偷用”行为予以制约。

项目完工后设备要及时撤出,或调运到指定地点按规定存放,否则会出现:收尾人员较少,设备管理不到位;设备长期闲置、停放不符合要求会加速锈蚀,导致部分零配件的老化;造成设备资源的浪费;项目设备使用成本增大。

(5) 健全设备台账,加强基础管理。技术资料不全、记录填写不真实、专用配套设备缺失等,会给设备的正确使用、保养、维修带来很大困难,同时也给短期化使用行为制造借口。因此,台账是否健全、记录是否全面真实、配套专用工具是否齐备、技术资料是否完整等,应作为保管司机、维修人员、项目机械负责人的重要考核指标,作为相关人员竞争上岗的重要依据之一。同时要建立健全设备使用、保养、机况及所在项目的动态报表,加强基础管理工作。

建筑机械杂志社

[【查看评论】](#)

选择期刊 年 期 选择内容

关于租赁--其它相关内容

-  [北京地区租赁企业起重机械设备占有量排名 \(建筑机械杂志社\) \(2006年 第3期\)](#)
-  [融资租赁合同需要注意哪些问题——建筑机械杂志社 \(2006年 第2期\)](#)
-  [大型建筑企业设备集中租赁作用与效益分析——建筑机械杂志社 \(2006年 第2期\)](#)
-  [设备使用说明书的大作用——建筑机械杂志社 \(2006年 第1期\)](#)
-  [2005年的租赁业——建筑机械杂志社 \(2006年 第1期\)](#)
-  [写在《关于租赁》开栏两年之时——建筑机械杂志社 \(2005年 第12期\)](#)
-  [租赁设备资源信息\(五\)——建筑机械杂志社 \(2005年 第12期\)](#)
-  [基于.NET的机械租赁信息管理系统——建筑机械杂志社 \(2005年 第12期\)](#)
-  [自装式塔机和叉装机的租赁优势——建筑机械杂志社 \(2005年 第11期\)](#)
-  [月租 日租 哪个合算?——建筑机械杂志社 \(2005年 第11期\)](#)
-  [数字北京市建筑机械租金\(上\)——建筑机械杂志社 \(2005年 第10期\)](#)
-  [欧洲二手设备的处置方法——建筑机械杂志社 \(2005年 第10期\)](#)
-  [数字北京市建筑机械租金\(下\)——建筑机械杂志社 \(2005年 第10期\)](#)
-  [为汽车起重机市场注入新动力——建筑机械杂志社 \(2005年 第9期\)](#)
-  [租赁设备资源信息\(四\)——建筑机械杂志社 \(2005年 第9期\)](#)

[更多>>](#)