



www.sxjz.org

陕西土木建筑网™

SHAANXI CIVIL CONSTRUCTION SOCIETY
陕西省土木建筑学会

[搜索](#)

- [土建学会](#)
- [新闻资讯](#)
- [专家学者](#)
- [陕西建筑](#)
- [学术活动](#)
- [学会动态](#)
- [毕业设计](#)
- [资料下载](#)

1493陕西建筑

- 44[建筑文化](#)
- 91[环境规划](#)
- 184[建筑设计](#)
- 134[工程结构](#)
- 493[建筑施工](#)
- 136[地基基础](#)
- 260[建筑管理](#)
- 151[建筑经济](#)



关注排行

- 26547 [1 联系我们...](#)
- 18725 [2 级配压实砂石垫层在西安地区的施...](#)
- 17459 [3 低碳城市建设在西安的探索与实践...](#)
- 15313 [4 圆弧车道施工时标高控制的等分直...](#)
- 13033 [5 先进集体、先进个人事迹选登...](#)
- 12800 [6 CFG桩复合地基质量检测中的若干...](#)
- 12708 [7 陕西土木建筑网简介...](#)
- 12278 [8 宝鸡市青少年科技活动中心设计...](#)
- 12138 [9 建筑材料二氧化碳排放计算方法及...](#)
- 11088 [10 陈旭教授谈6A类布线安装与维护系...](#)
- 10975 [11 柴油发电机房的火灾危险性类别分...](#)
- 10971 [12 西安交通大学人居生态楼建筑设计...](#)
- 10752 [13 某工程十字钢柱与箱型钢梁外包钢...](#)
- 10595 [14 短肢剪力墙的配筋要求...](#)
- 10404 [15 浅谈水平固定管的单面焊双面成型...](#)

阅读 1596 次 论建筑工程投标报价的策略

摘要：在建筑工程招标投标活动中，建筑施工企业要想在投标中立于不败之地，中标得到工程，然后又要从承包工程中赢利，就需要综合考虑各种主观条件与客观因素、研究投标策略，确定投标方法。...

论建筑工程投标报价的策略

尚 武

(陕西省第六建筑工程公司 712000 咸阳)

投标策略包括投标策略和作价技巧。所有的策略和技巧来自承包商的无数次投标的经验积累以及对客观规律的认识和对实际情况的了解，同时也与承包商的决策能力和魄力息息相关。

在建筑工程招投标竞争日趋激烈的今天，投标报价策略是一门综合性的行为科学，它必须遵循一定的认知过程，最后作出相对高明的投标策略。下面就建筑工程报价的策略作简要的叙述。

首先，施工企业资格预审合格，取得招标文件后，要从本企业的主观条件，即各项自身的业务能力和能否适应投标工程的要求进行衡量，看自身企业是否具备参与竞标的能力，以确定是否进行投标。主要考虑以下几个方面：工人和技术人员的操作技术水平；机械设备能力；对工程的熟悉程度和管理经验；竞争的激烈程度；器材设备的交货条件；得标承包后对今后本企业的影响；以往对类似工程的经验等。

其次，还须了解企业自身以外的各种因素，即客观因素，主要是招标工程项目施工的自然、经济和社会条件，这些条件都是工程施工的制约因素，必然影响工程施工成本，投标报价时必须考虑，所以应在报价之前尽可能地了解清楚。主要有以下几点：

- 1.全面了解拟定施工方案的依据和条件的工程所有情况，吃透设计意图，包括施工设计图纸和设计说明书；施工现场地上、地下条件；当地的地理、气候、水文等条件。
- 2.建筑材料、机械设备等的供应来源、价格、条件以及市场预测等情况。
- 3.专业分包，如水电设备、空调、电气、电梯等专业安装力量情况。
- 4.银行贷款利率、担保收费、保险费率等与投标报价有关的因素。
- 5.竞争对手情况。包括对手企业的历史、信誉、经营能力、技术水平、设备能力、以往在投标报价的价格情况和经常采用的投标策略等。

对以上这些情况的了解，除了有些可以从招标文件和业主对招标工程介绍、勘察现场获得外，必须通过广泛的调查研究、询价、社交活动等多种渠道来获得。

当充分分析了以上主客观因素，真正做到知己知彼，对某一具体工程认为值得投标后，这才能根据所了解掌握的情况，确定采取准确的投标策略，以达到有中标的机会，今后又能赢利的目的，常见的投标策略有以下几种：

- 1.在技术标中显示高水平的企业经营管理水平，用高水平的施工组织设计牢牢抓住业主对本企业的信心，使本企业在技高一筹中取胜。
- 2.这主要靠制定好施工组织设计，在施工组织设计中确定合适的施工方法和施工程序，以保证在合同工期内或提前完成施工任务，施工方法应在广泛吸取先进经验的基础上，尽量采用先进技术，以加快施工速度，提高劳动生产率，在保证施工质量的前提下，尽量降低工程成本，在条件允许的情况下，选用效率高、作业性能优良的施工机械，并充分利用现有机械设备，节约劳动力，不断提高机械化施工水平。科学安排施工计划，组织连续、均衡施工，对工程的总体作业科学地综合判断，采用现代分析的方法，使工程施工的一系列活动在安排上得到优化。力求节约各项管理费用等，从而有效地降低工程成本而获得最大的利润。

3.靠改进设计和缩短工期取胜：即仔细研究原设计图纸，发现有不够合理之处，提出能降低造价的修改设计建议，以提高对业主的吸引力，另外，靠缩短工期取胜，即比规定的工期有所缩短，达到早投产，早收益，有时甚至标价稍高，对业主也是很有吸引力的。

4.采用降低利润措施，吸引业主对本标函的注意力，提高中标机率。当自身施工企业目前任务不足时，为了企业的生存，维持企业正常的各项运作，确保企业业绩，施工企业应采取低利润回报措施，以较低的利润先承揽工程，用以解决企业暂时的困境。此外，承包商初到一个地区，为了打入这个地区的承包市场，建立信誉，也往往采用这种方法，先站稳脚跟，再寻找机会，不失为一个经营良策。

5.先低价报价，中标后加强索赔管理，利用索赔以赚到经营利润。利用此法应事先了解工程的全面情况(包括各种施工技术资料和合同文件等)，认真分析产生施工索赔的所有机率，作出正确判断，决定是否采用此法，因为在我国，由于社会主义市场经济体制尚未完全形成，在工程实施中，业主不让索赔，承包商不敢索赔和不懂索赔，监理工程师不会处理索赔的现象普遍存在，尽管着眼于施工索赔，能赚到高额利润，施工企业还是应事先对工程所处环境的各种因素作综合分析后谨慎采用。以尽量减少不必要的损失。

6.用发展的眼光来处理采用何种投标方案。施工企业应充分分析所投工程的地理位置、建筑功能、结构体型，认清本工程对自身企业发展的重要性；若工程中标后能为企业创造良好的社会效益，能为企业争取创造竞争优势，宁愿目前少盈利，先将工程承揽到手。以便该工程为企业树立一个永久的产品品牌广告。如某企业参加某市的一个标志性建筑的投标竞价，他以发展的眼光深知该工程的重要性，在未盈利的情况下揽下了该工程；工程竣工后，该企业知名度大大提高，接踵而来的工程任务，令该企业尝到了施工活广告所带来的效益。

投标策略一经确定，就要具体反映到作价上，作价还有它自己的技巧，两者必须相辅相成。

在作价时，对什么工程定价应高，什么工程定价可低，或在一个工程中，在总价无多大出入的情况下，对哪些单价宜高，哪些单价宜低，都有一定的技巧，技巧运用的好与坏，得法与否，在一定程度上可以决定工程能否中标和盈利与否，它是不可忽视的一个环节。下面就一些常见的工程参考作价方法举例如下：

(1)对施工条件差的工程(如场地窄小或地处交通要道等)。造价低的小型工程，自己施工上有专长的工程以及由于某些原因自己不想干的工程，报价可高一些，结构比较简单而工程量又较大的工程(如成批住宅区和大量土方工程等)，短期能突击完成的工程，企业急需到任务以及投标竞争对手较多

时，报价可低一些。

(2)在同一个工程中可采用不平衡报价法，但以不提高总标价为前提，并避免畸高畸低，以免导致投标作废。具体是：1)对能先到钱的工程项目(如土方、基础等)的单价可定得高一些，有利于资金周转，存款也有利息；对后期的项目(如粉刷、油漆、电气等)单价可适当降低；2)估计到以后会增加工程量的项目单价可提高；工程量会减的项目单价可降低；3)图纸不明确或有错误的、估计今后会修改的项目，单价可提高；工程内容说明不清楚的，单价可降低。这样做有利于以后的索赔；4)没有工程量，只填单价的项目(如土方中的挖淤泥、石方等备用单价)其单价宜高，因为它不在投标总价之内。这样做不影响投标总价，以后发生时又可获利；5)计日工作一般可稍高于工程单价中的工资单价，因它不属于承包总价的范围，发生时实报实销，也可多获利；6)暂定金额的估计，分析它发生的可能性大，价格可定高些；估计不一定发生的，价格可定低些，等等。

当然，所有工程的投标策略都不是一成不变和生搬硬套的，以上这些策略也不是互相排斥的，施工企业在投标报价，确定投标策略时，应根据工程的具体情况，综合灵活运用。所有以上所说的归根结底，就是要做到知己知彼，才能运筹帷幄，百战百胜。

依据标准及参考文献：

[1]中华人民共和国招标投标法[M]. 北京：中国法制出版社， 2000

[2]工程建设招标投标管理办法

(本文来源：陕西省土木建筑学会 文径网络：尚雯潇 尹维维 编辑 文径 审核)



关于 [建筑工程 投标 报价 策略](#) 的相关文章

[陕西省住建厅将建筑业五项企业二级资质行政审批委托至市县](#) 2018-12-6

- [七部门发文专项整治工程建设领域“挂证”等违法违规行为](#) 2018-12-5
- [关于举办第五届“中联杯”国际大学生建筑设计竞赛的通知](#) 2018-12-3
- [2018中国建筑学会工程管理研究分会年会在浙江大学隆重召开](#) 2018-11-30
- [山东省绿色建筑高质量发展现场推进会在青岛举办](#) 2018-11-28
- [西藏拉萨市55个共67万平方米既有建筑节能改造项目即将完工](#) 2018-11-27

上一篇：[浅谈降低工程项目成本的措施](#)

下一篇：[绿色建筑技术经济分析与评价](#)

[关于我们](#) [版权隐私](#) [联系我们](#) [友情链接](#) [网站地图](#) [合作伙伴](#) [陕ICP备09008665号-1](#) 页首标识为文径网络注册商标 ©2018 文径网络投资有限公司持有
版权所有 ©2018 文径网络保留一切权力 土木建筑网2.0版由CCRRN在中国西安设计 数据支持文径网络数据中心 技术支持文径网络技术中心



工商网监

 陕公网安备 61010302000391号