



www.sxjz.org

陕西土木建筑网™

SHAANXI CIVIL CONSTRUCTION SOCIETY  
陕西省土木建筑学会

搜索

- [土建学会](#)
- [新闻资讯](#)
- [专家学者](#)
- [陕西建筑](#)
- [学术活动](#)
- [学会动态](#)
- [毕业设计](#)
- [资料下载](#)

## 1493陕西建筑

- 44[建筑文化](#)
- 91[环境规划](#)
- 184[建筑设计](#)
- 134[工程结构](#)
- 493[建筑施工](#)
- 136[地基基础](#)
- 260[建筑管理](#)
- 151[建筑经济](#)



## 关注排行

- 26547 [1 联系我们...](#)
- 18725 [2 级配压实砂石垫层在西安地区的施...](#)
- 17459 [3 低碳城市建设在西安的探索与实践...](#)
- 15313 [4 圆弧车道施工时标高控制的等分直...](#)
- 13033 [5 先进集体、先进个人事迹选登...](#)
- 12800 [6 CFG桩复合地基质量检测中的若干...](#)
- 12708 [7 陕西土木建筑网简介...](#)
- 12278 [8 宝鸡市青少年科技活动中心设计...](#)
- 12138 [9 建筑材料二氧化碳排放计算方法及...](#)
- 11088 [10 陈旭教授谈6A类布线安装与维护系...](#)
- 10975 [11 柴油发电机房的火灾危险性类别分...](#)
- 10971 [12 西安交通大学人居生态楼建筑设计...](#)
- 10752 [13 某工程十字钢柱与箱型钢梁外包钢...](#)

10595 [14 短肢剪力墙的配筋要求...](#)

10404 [15 浅谈水平固定管的单面焊双面成型...](#)

[土木建筑网首页](#) > [陕西建筑](#) > [建筑经济](#) > 浅谈工程量清单执行管理工作

## 阅读 2329 次 浅谈工程量清单执行管理工作

**摘要：**本文着手于拿到中标的工程量清单后，首先应复核每一个子目的综合单价，其次要做好工程量复核工作，重视合同专用条款的内容，最后做好工程项目竣工结算阶段的工作和重视施工组织设计、施工技术、施工方案。...

浅谈工程量清单执行管理工作

成程

(陕西建工集团总公司 710003 西安)

众所周知，工程量清单计价是指发包人按照《建设工程工程量清单计价规则》和招标文件等资料编制拟建工程的工程量清单。投标人依据发包人提供的工程量清单和招标文件、招标答疑和施工现场实际情况，按企业或建设行政主管部门发布的消耗量定额，以及各生产要素的市场价格，在充分考虑投标风险、市场竞争状况的基础上，自主形成投标价格，经评审合理低价中标的工程计价方式。中标的工程量清单报价，将作为合同文件的组成部分，以及其后支付工程进度款和办理竣工结算的依据。工程量清单是由分部分项工程量清单、措施项目清单、其他项目清单三部分组成。分部分项工程量清单为工程实体项目；措施项目清单指为完成工程项目施工，发生于施工前和施工过程中技术、生活、安全措施等方面的非工程实体项目等；其他项目清单包括预留金、材料购置费、总承包服务费、零星工作项目费等。

工程量清单在实施过程中，结合具体工程情况，应做好以下几点：

第一、拿到中标的工程量清单后，首先应复核每一个子目的综合单价。综合单价包括人工费、材料费、机械费、利润、风险和管理费。分析自己企业在投标过程中所报出的综合单价与自己掌握的市场价是否有很大的差距？对不利于我方的综合单价，要找出原因、与甲方进行交涉，若甲方不接受我方的做法，则应从其他方面来改变，通常从设计单位寻找突破口。在此我就举两个例子：第一个例子是银河职工公寓的外墙变形缝，长度为361米，投标清单综合单价为26.57元/米，实际市场价为240元/米，由此计算此项亏损约7.7万元，发现此问题后，及时与部里领导沟通后，决定从设计单位入手，由设计单位出设计变更，将原来的变形缝做法进行修改，然后根据新的设计变更和市场价进行重新组价；第二个例子是银河职工公寓户内房间块料楼地面，面积为20204m<sup>2</sup>，投标清单综合单价为10.27元/m<sup>2</sup>，设计为6cm厚CL7.5陶粒砼垫层，经与部经营预算科沟通，根据市场价重新组价为32元/m<sup>2</sup>，此项亏损约为44万元，发现问题后，认真翻阅图纸得知清单报价时楼地面设计为地辐热采暖，而中标后设计单位已将采暖方式变更为暖气片。同样我们通过给设计单位做工作，将原来的陶粒楼地面做法变更为4cm厚水泥焦渣上铺3cm厚细石砼保护层。同样根据新的设计变更和市场价进行重新组价，做到扭亏为盈。当然，企业为了中标，采用不平衡报价，将某些子目的价格进行调整，确保中标这是必需的。但在实施过程中我们还是要做到心中有数，但也不是所有的子目都要进行和甲方谈判，我想做到“抓大放小，求同存异”就好。

其次，要做好工程量复核工作。工程量清单计价模式下价的风险由投标单位承担，量的风险由业主承担。由此可见，工程量复核至关重要。中标后拿到施工图，应由项目部预算员结合招标文件、招标答疑、投标报价商务标书，对本工程的工程量及时进行全面复核，以便发现工程量不足的项目和工程量清单漏项、清单中的项目特征描述不清楚、清单中的项目特征描述与图纸不符等问题，为工程的竣工结算工作打下坚实的基础。

第三、重视合同专用条款的内容，专用条款是发包人与承包人根据合同有关规定结合工程实际情况，经协商达成一致意见的条款，是对通用条款的补充和完善。因此，应特别注意：如工程量调整、价款调整、履约保证、工程变更、工程结算等做出具体的规定。

第四、做好工程项目竣工结算阶段的工作，在清单计价模式下，竣工结算阶段工作的重点是：

(1) 核算实际完成工程量；(2) 核实各分项工程使用的综合单价是否与执行时或合同签订时的综合单价一一对应；(3) 复核竣工结算汇总金额。

第五、重视施工组织设计、施工技术、施工方案。这个主要体现在措施项目清单中，比如采用的模板和脚手架方案、大型机械以及冬雨季施工等方面的内容。

清单执行管理工作的目标之一是降低工程成本，其实工程成本很大程度上取决于施工方案的先进与否，不同的施工方案所产生的施工成本是不一样的，只有优化施工方案和施工技术，施工成本才能降低。而要做出一个合理的施工方案，施工技术人员还必须借助于工程概预算知识，如在施工布置、设计合理而施工方案不同的情况下，除方案本身的优劣外，工程造价计算准确与否将直接影响施工方案的优选。

优化施工组织设计、合理降低工程成本归根结底是工程造价管理的范畴，是经济与技术统一的管理过程。搞好施工组织设计是降低工程成本的一项重要内容，周密组织施工、施工方案优化、工期总进度计划安排、机械设备效率的提高、施工管理水平的提高从而使工程成本的降低，所有这些都可以通过施工组织设计得以实现。具体的施工组织设计、合理降低工程成本的措施有：

1.掌握准确的基础资料，熟悉清单涵盖的内容。

2.要认真研究图纸及各种技术资料，对工程的每一部位都做到心中有数，在施工方案的确定时，应先比较施工方案的经济合理性，尽量选用较经济的施工方案，以达到降低成本的目的。

3.要认真研究工期、质量、工艺三者之间的关系，根据企业自身的实际情况，依靠科技进步，大胆采用新工艺、新设备、新材料，要因地制宜，靠加大企业自身的改革力度等措施来保证业主的工期和质量，使施工组织设计不但在工期、质量、工艺有一个突破性的进展，而且更要为降低工程成本做出贡献。

综上所述，工程量清单是一项复杂的系统工作，比传统的定额计价更趋合理、准确、有效。是真正和市场经济体制相适应的一种投标报价模式，也是未来发展的必然趋势。总之，在平时的工作中，我们要注意抓住问题的实质并予以解决才能使工程真正做到少投入、高效益。

依据标准和参考文献：

[1] 《2004陕西省建筑装饰工程消耗量定额》

[2] 《2009陕西省建筑工程工程量清单计价规则》

(本文来源：陕西省土木建筑学会 文径网络：文径 尹维维 编辑 刘真 审核)

关于 [工程量清单执行管理](#) 的相关文章

·[2018中国建筑学会工程管理研究分会年会在浙江大学隆重召开](#) 2018-11-30

·[施工安全管理要点培训报名表](#) 2018-6-12

·[关于西安举办建筑施工安全管理要点培训班通知](#) 2018-6-12

·[分析钢筋混凝土工程主体施工质量控制与管理](#) 2018-2-9

·[探讨土建造价与成本控制管理](#) 2018-1-24

·[浅析建筑工程项目合同管理](#) 2018-1-17

上一篇：[浅谈工程量清单中标价与施工预算的关系](#)

下一篇：[加强施工成本控制 提高企业经济效益](#)

[关于我们](#) [版权隐私](#) [联系我们](#) [友情链接](#) [网站地图](#) [合作伙伴](#) [陕ICP备09008665号-1](#) 页首标识为文径网络注册商标 ©2018 文径网络投资有限公司持有

版权所有 ©2018 文径网络保留一切权力 土木建筑网2.0版由CCRRN在中国西安设计 数据支持文径网络数据中心 技术支持文径网络技术中心



工商网监

 陕公网安备 61010302000391号