## 中华管理论坛

>>> 欢迎您, 访客 / 登录

VCMC 首页 论坛 杂志 学刊 专栏 交流 专页 学苑

#### 返回首页 > 管理论坛杂志 中华管理论坛

《管理论坛》杂志

- 论文投稿
- 关于论文发布证明

相关链接

- ▶ 学术活动厅
- ▶ 专家讲座
- > 中华管理论坛章程
- ▶ 个人专栏



# WTO与建筑业

#### 朱国文

中国加入WTO是中国乃至世界经济发展的必然趋势,并将对世界经济的发 展起到重要的促进作用。建筑业是我国国民经济发展的主要支柱之一,根据 中国建筑业的实际发展情况,中国政府在入世谈判过程中尚未向其他成员国 承诺开放我国的建筑市场。随着中国加入世贸组织进程的加速,中国建筑市 场开放必将纳入国际服务贸易谈判的议事日程,市场开放将是迟早的事,这 无疑将对我国的建筑业产生深远的影响。

#### 正面影响

有利于吸引更多外资,为建筑企业提供广阔市场。积极有效地利用外资 是我国的一项基本国策,中国加入世贸组织表明中国将继续奉行对外开放政 策,在更广阔的范围内融入世界经济体系,使国外公司对中国投资环境和市 场前景充满信心。国内建筑市场向国外公司开放,将有助于吸引更多的外商 来中国投资,也可更多地吸引国际相关机构和政府的贷款。这些资金正是我 国经济稳步发展所必须的,特别是在电力、水利、交通、能源等基础设施建 设等方面。

有利于增加国内建筑业的就业机会。建筑业本身是资金密集型也是劳动 力密集型的产业。外国公司进入中国建筑市场,将带来更多的资金、先进的 技术和管理手段以及优良的服务,但不可能把施工队伍也带进来。建筑业市 场开放后,外资投入增加,市场规模扩大,这无疑意味着中国建筑企业将有 更多的工程要作,从而带动就业的增加。

有利于促进我国建筑业法律法规的建设和健全。入世后,建筑业首先需 要完善有关的法律法规,尽快与国际惯例接轨,按照国际建筑业的行业规范 来管理我国的建筑业市场和建筑企业。

有利于促进我国建筑业尽快与国际接轨。国内建筑市场开放后,国内的 一些项目将必须按照国际惯例进行招标,这将促进我国建筑业尽快与国际接 轨。

### 负面影响

市场开放,关税降低,导致竞争更加激烈。中国加入世贸后,更多的外 国工程设计和承包商进入中国市场,将使得本已僧多粥少的国内建筑市场竞 争更加激烈。据统计,目前在中国注册的外国承包商有287家,另外有1000多 家中外合资、合作建筑企业;据国外有关部门统计,1998年全球最大的225家 国际工程承包公司中有91家在中国有业务,而全球最大的200家国际设计公司 中有140家在中国有业务,可以说无论是工程设计还是工程施工,中国都是外 国承包商激烈竞争的市场。国内建筑市场开放后,国内建筑企业面对国外公司强大的资金、技术和网络优势而处于不利的地位,市场竞争将更加激烈。

根据世贸组织的要求,中国将在入世后的5年内逐步降低关税。因此,大量国外建筑设备和建筑材料将涌入国内市场,将以其优异的质量、低廉的价格和完善的售后服务,取代部分国产相关设备和产品,外国承包商也会因此而提高其竞争能力,这对于我国的建筑企业来说,无疑是更加严峻的挑战。

#### 抓住机遇 迎接挑战

中国入世对我国建筑业是机遇与挑战并存,如何寻找对策应对入世是我 国建筑业当今的紧要课题。

加快体制改革,实现政企分开,建立国际化企业机制。从企业的实际出发选择改制形式,建立多种所有制形式的股份制企业,按产权关系逐级建立企业经营决策失误追究机制,推行国有资本金绩效考核评价制度。将企业改革与改组、改造和加强管理从制度和机制上真正结合起来,切实实现适应国际化竞争的企业内部运作机制。加快实施建筑企业的专业化改组与改造,营造不同层次的经营竞争实体。在有条件的大企业中选择和支持成立少数龙头总承包型企业作为抵御国外竞争的建筑业航空母舰。同时分层分阶段地优化社会生产要素,以专业化协作促进生产方式和生产观念的变革,增强国内建筑企业的整体竞争实力。

借鉴国外先进管理经验,加快构建适应国际要求的企业经营管理体系。企业要加快现代管理模式的建立运作,如建立国际通行的质量管理体系、环保管理体系及安全管理体系,并以这三大体系为核心有机地构建出协调运作的建筑企业的现代管理模式。同时应从观念和程序上切实按照国际惯例的要求进行运作,理顺各级关系,提高工作效率。加强与国外大承包商的合作,努力适应国外承包商的经营模式。尽快从承包方式、融资渠道、管理程序等方面与国际大承包商相对接,学习和研究他们的先进经验,熟悉竞争规则,提高竞争力。

重视科技,留住人才。加强与研究机构及大专院校的联合,建立有效的 科研转化体系,提高工程质量,降低项目成本,用技术保持我国在成本上的 优势。加快设备的更新与改造,并引进国外的先进设备。为企业优良的人才 提供良好的工作环境和物质待遇,留住人才,增强企业竞争力量。

(选自学术活动厅)

#### 最新文章:

- 官僚意识与人文精神 曾飞
- 立此存照: 高尚与丑陋的反思 小龙
- 国际贸易可持续发展的环境约束 陈柳钦
- 当"优秀工"成了鸡肋 韩成杰
- 知识生产管理 侯象洋
- 中国移动品牌文化的硬伤及危害 韩城
- 管理升级——给准备带领企业越冬的企业家 张驰

- 重大疾病保险 职工的保护神 周书勇
- 有效在线体验——为什么你的VOC项目对提升在线客户满意度的帮助很小 李翊玮 等
- 和谐生产方式基本原理 张西振
- 新劳动合同法对企业的影响及企业的应对策略 高磊
- 时间管理在企业中的应用 高磊
- 李老庄村农业劳动力不足的问题研究 陈杰
- 更多文章...

联系电话: 0592-3222515 传真: 0592-3222515

**VCMC**