



城市发展

共创城市品牌 协力城市发展

中国城市发展网 >> 城市发展 >> 城市建设 >> 内容阅读

用项目建设支撑科技发展

作者：宜昌市市长 李乐成 来源：《市长参考》 添加日期：09年11月30日

项目是经济工作的生命线，是发展之基、财富之源。项目建设是推动经济发展的手段，是化危为机的关键。近几年宜昌综合实力不断提升，靠的是项目；应对金融危机、保持经济平稳较快增长，仍然靠项目。要全面落实科学发展观，坚持以项目建设为先导，强化抓项目的责任，完善抓项目的措施，凭项目论实绩，以项目促发展，不断增强宜昌经济实力。

一、抢前争先争取项目，增创项目建设新优势

从当前宜昌发展实际来看，加大投资是推动经济增长最直接、最有效的办法，加强项目建设是最重要、最根本的支撑。必须坚持不懈地把项目建设作为抢抓机遇、应对挑战的根本举措，千方百计争取引进一批大项目、好项目。

1. 强化抢抓机遇的意识

2009年的经济形势异常复杂，宜昌面临的困难和挑战前所未有的。国际金融危机还在蔓延，影响经济增长的不确定因素增多，消费者信心受挫，部分投资者投资预期减弱，给招商引资带来新的困难。同时，宜昌面临的机遇也前所未有的。国家进一步扩大内需，沿海产业继续向内地转移，湖北省委、省政府加大推进“一带两圈”和“一主两副”战略的力度，三峡工程全面建成发电等，为宜昌扩大投资、兴办项目提供了千载难逢的机遇。但是，机遇既非我独有，也会稍纵即逝。特别是国家为应对金融危机出台的一系列扩大内需、启动消费的政策措施，是非常情况下的非常之举，出手快、出拳重，但不可能持续很长时间。“天予不取，必受其咎；时至不迎，反遭其殃”。我们一定要立足于“抢”，立足于“争”。要与时间赛跑，努力把国家政策的“及时雨”，变成宜昌发展的“好收成”；要与对手较劲，努力在新一轮竞争中抢占先机，赢得主动。

2. 树立锲而不舍的精神

发展是第一要务，项目是第一抓手。项目建设的实践告诉我们，固然有一些“短平快”的好项目，但更多的大项目、好项目需要坚持不懈、长期跟踪。抓项目往往是“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”，在困境中出现转机，在无望中出现希望。争取和引进项目，要有毅力、有耐心，持之以恒、坚韧不拔，不出成果不松手，不达目的不罢休。要密切关注国家政策导向，加强与上级对口部门的联系和沟通，加大项目跟踪力度，积极争取理解与支持，提高争取项目的成功率。对有利于宜昌长远发展的重大项目，要紧盯不放，不犹豫、不动摇、不懈怠，强化“争”的力度，加大“跑”的频率，锲而不舍，百折不挠，永不放弃，下大力争取签约落户。

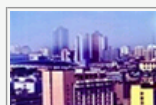
3. 鼓足克难奋进的勇气

项目是稀缺资源，争项目、抢项目是一场没有硝烟的战争。任何项目，从立项报批、招商引资，到落地建设、投产达效，每一项工作都困难重重，每一个环节都竞争激烈。困难是弱者的屏障，是强者的阶梯，是检验干部能力和水平的试金石。古人曾经讲，天下之事有难易，为之则难者亦易，不为则易者亦难。我们的干部抓经济有没有真本事，可在项目面前一见高低。我们一定要有

推荐专题



和谐发展城市巡



成都中国内陆投



世博会—城市最佳



和谐发展城市巡

城市案例

- 成都双流县乡村旅游发展策划案例
- 成都双流县乡村旅游发展策划案例
- 成都双流县乡村旅游发展策划案例
- 张家港品牌建设和传播个案研究
- 凉州旅游产品宣传包装策划方案
- 泰宁城市营销之旅游城市
- 云南石屏县城市策划案例分析
- 中国衡山城市策划案例分析

城市图说



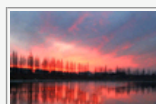
苏州汽北站候车



春运列车旅客特



兰州建56根民族



江苏赣榆火烧云



严寒中的锡林郭



广州火车站客流

城事声音

- 医治“大城市病”不必拿私家车开刀

迎难而上之的勇气、逢战则喜的豪情，不畏俱困难，不回避矛盾，主动争取挑战，敢于迎接挑战，以超常的举措、超常的毅力，坚定不移地推进项目建设。

二、着眼全局策划项目，拓展项目建设新领域

项目前期的科学策划是项目成功的前提和依据。只有在项目策划上高人一筹，才能在项目建设上先人一步。没有项目的前期策划，就没有项目的后期投资，更没有项目的后续发展。面对新形势，我们一定要精心做好项目前期策划工作。

1. 项目策划要形成机制

市、县两级政府都要把项目前期工作纳入重要议事日程，主要领导要亲自抓，分管领导要具体抓。要组建由发展改革部门牵头，招商部门、中介组织、企业和各类专家共同参与、分工明确的项目策划推进机制。要适当增加财政投入，保障项目前期工作所需资金。要注重项目储备，建设好项目源、点子库，确保项目建设源源不断，确保发展后劲生生不息。要建立健全激励机制，对策划项目有突出贡献的单位和个人实行奖励。

2. 项目策划要突出重点

结合宜昌实际，项目策划要把握五个重点方面。一是要围绕国家政策导向策划项目，抓住国家扩大内需的政策机遇，及时掌握国家、省投资方向和重点，精心策划一批政策支持项目，努力把政策利好变成发展得利。二是要依托水电、磷矿、铁矿、石墨等资源优势，精心策划一批成长性好、竞争力强的资源深加工项目，努力把资源优势转化为产业优势。三是要充分利用用工、用水、用电等综合成本优势，围绕化工、建材、纺织、机械等产业，精心策划一批劳动密集型项目，积极承接沿海产业转移。四是要依托磷化工、多晶硅、有机硅、涂镀板等基础产业，精心策划一批产业配套项目，推进产业集群发展。五是要围绕新材料、生物医药、光机电一体化、电子信息等产业，精心策划一批附加值高的高新技术项目，推进产业结构优化升级。宜昌所辖各县(市、区)要围绕这些重点，因地制宜、因时制宜，突出特色、着眼长远，进一步完善和细化项目策划主攻方向。

3. 项目策划要科学求实

项目策划必须遵循科学发展。要尊重产业发展规律和生态发展规律，坚持又好又快、好中求快，追求经济效益、社会效益和生态效益相统一。项目策划必须着眼发展全局。“不谋全局者不足以谋一域”，只有把握全局、超前谋划，才能增强项目的前瞻性和战略性。项目策划必须适应市场需求。要认真做好市场分析，深入研究产业发展方向，科学策划一批市场前景好、发展潜力大的项目，增强项目的吸引力和竞争力，避免低水平重复建设。项目策划必须结合发展实际。防止贪大求洋、好大喜功，着力增强项目的可行性和操作性，提高招商引资和对上争取实效。项目策划必须抓住关键环节。要认真研究可能影响项目成败的每一个重要因素，把工作做细做实，防止在项目建设上走弯路，努力做到策划一个成功一个。

三、强化责任服务项目。形成项目建设新活力

政府各部门在项目建设中有“一线”、“二线”之分，但绝不存在无相关部门。有其权，就必须负其责。每个部门都是政府这台“机器”的部件。一脉不活周身不遂。只有各个部件协调一致，才能保证整体工作高效运转。在项目建设中，所有部门都不能做旁观者、局外人，更不能只当“评论员”。要强化“抓项目是本职、不抓项目是失职、抓不好项目是不称职”的意识，进一步明确责任，强化措施，形成有利于项目落地生根、发展壮大的绿色通道和成长机制。

1. 领导的责任要上肩

千难万难，领导上了就不难。再难推动的工作，领导带了头就容易推动。各部门主要负责人要敢于负责、勇于担当，集中精力、统筹全局，组织好、领导好本地本部门的项目建设工作。要强化服务保障，把专班力量配强，把经费预算打足，满足项目工作人、财、物需要。要坚持大员上阵，对重大项目的引进和建设，主要领导和分管领导必须身先士卒、亲历亲为、亲自挂帅、亲自出征、亲自协调；对重点客商，要主动登门拜访，表示合作诚意，加强感情沟通。要善待下级特别是一线工作的同志，鼓励成功、宽容失败，敢于放权、主动担责，减轻他们的思想压力，让他们放手大胆工作。

2. 部门的责任要强化

经济工作部门也好，社会工作部门也好，都要树立服务项目就是做好本职工作的意识，千方百计为项目建设“种树栽花”、“铺路搭桥”、保驾护航。要采取有效措施，积极解决项目建设中的

- 为上海切实解决市民住房问题喝彩
- “哈利路亚山”改名闹剧的背后
- 徐州城市的“拆迁救助”
- 北京为啥不建中国城市？
- 谁能为农民解决问题？
- 资阳应该如何经营和营销城市？
- 一个城市的温暖

难点问题。对供地、许可、环评等重要事项，相关部门要成立工作专班，加强政策研究，加强沟通衔接，加强协调服务，确保符合国家政策的项目建设“一路绿灯”。国土部门要尽最大努力争取用地指标，加快土地审批速度。规划、建设、房管、项目所在地政府等相关单位，要密切配合供地工作，特别是要依法加快征地拆迁，保证项目用地需求。环保部门要提前介入，指导项目业主做好环评基础工作，争取项目环评尽快通过；对已竣工的项目，要及时协调或组织环保验收。

3. 专班的责任要抓实

完善项目推进机制，继续实行一个项目一个专班。对重大项目的建设，服务专班要提前介入，及时协调，全程服务。对拟建项目，要帮助落实建设资金，协调办理各项手续，力争项目尽快启动。对在建项目，要实行“倒逼机制”，以目标任务倒逼措施，以建设工期倒逼进度，引导项目施工单位抓住当前建设成本低的大好时机，把力量用足，力争项目早日竣工投产。要坚持在动态中及时解决，在服务中加快建设进度，决不允许在建项目因工作不力而出现停工现象。招商专班要深入沿海发达地区、产业基础雄厚地区，积极推介宜昌市的优势项目、优势资源，全面完成招商引资目标任务。

四、创新机制发展项目，增强项目建设新动力

做好项目工作，不仅要认识到位、责任到位，还要遵循规律、利用资源，不断创新发展项目工作思路和方式方法，坚持程序服从效率，过程服务结果，从紧要处着眼、在关键处着力，加快推进项目建设。

1. 完善联动机制

要牢固树立“全市一盘棋”思想，在项目引进中团结互助、一致对外，切实形成利益共同体，切实形成抱团打天下的整体优势和合力。要继续推进市县、市区联动。实行“基础共建、产业共育、环保共担、利益共享”，进一步完善税收分成办法，鼓励各县(市、区)特别是山区县，与沿江开发区园区联合招商引资、兴办项目，发展“飞地经济”。要按照产业规划布局，统筹考虑招商项目落户问题。凡是市里引进的项目，适合在城区发展的，放在城区发展；适合在县(市)发展的，放在县(市)发展。积极支持县县、县区联动。鼓励县、市、区之间利用政策、资源、区位等优势，合作兴办项目，共享发展成果。探索完善县乡联动机制。各县(市、区)要结合本地产业规划、区位优势、要素配套等条件，研究制定县乡联动、乡镇联动的有效措施。各地在招商引资中，要加强有效合作，避免恶性竞争，不求所有、但求所在，不求所在、但求所有，互融共进，协调发展。

2. 做优园区平台

坚持“一区多园、一园多点”，利用规划引导、政策倾斜等综合手段，积极推进产业布局向沿江地带集中、工业项目向开发区集中、生产要素向优势产业集中，引导园区合理建设、健康发展。采取财政投入、市场运作等多种渠道，加大园区硬件建设投入。坚持“大配套一步到位，小配套随项目跟进”，切实完善园区道路、供水、供电、污水处理、通信等配套设施，降低企业投资成本。探索发展工业地产，引进有实力的业主到园区兴建标准化厂房、仓储物流设施等，搭建企业快速落地平台。要建设集产品检测、口岸通关、电子商务等功能为一体的园区公共服务平台，做优做强园区孵化中心，为创业者提供良好的创业环境。要进一步夯实金融服务平台。积极引进和培育风险投资公司，大力发展小额贷款公司，不断壮大中小企业融资担保公司，增强融资能力。要加强信用建设，支持金融创新，鼓励银企合作，促进银行、企业互动共赢。

3. 创新招商方式

招商引资是项目建设的关键举措。面对激烈的竞争形势，我们一定要解放思想，创新办法，大力开展招商引资，吸引更多项目落户宜昌。要坚持专班招商。充实招商力量，组建招商小分队，围绕园区产业规划，积极开展针对性强、个性色彩鲜明的招商工作，增强招商实效。要坚持以商招商。充分发挥在宜昌企业的桥梁与纽带作用，鼓励其引进战略伙伴、关联企业，提高配套能力。要坚持定向招商。瞄准重点区域，设立招商窗口，进一步拓展在东部沿海地区招商的广度和深度，同时加大在环渤海经济圈和中西部地区经济带招商的力度。要坚持产业招商。依托资源优势，围绕水电、磷化工、多晶硅、食品医药、装备制造、建材等重点产业，下大力引进一批优强企业，延伸产业链条，壮大产业集群。要有效利用各种博览会、经贸洽谈会等平台，大力宣传宜昌、推介宜昌，广招海内外客商。要不断创新招商方式，积极开展委托招商、网上招商，拓展招商空间。要大力实施“回归工程”。加强与从宜昌走出去的成功人士的沟通和联系，鼓励他们回宜昌“二次创业”；在信贷、税收等方面实行政策倾斜，支持宜昌籍农民工返乡创业，促进“技术回归、资金回归、项目回归”。

录入：胡雁霞 责编：钟欣

免责声明： 本文系转载相关媒体，仅代表作者个人观点，与中国城市发展网无关。其原创性以及文中陈述文字和内容未经本站证实，文章仅供参考。本站对其真实性、完整性、及时性不作任何保证或承诺。

相关内容

- 用项目建设支撑科技发展

[设为首页](#) | [加入收藏](#) | [关于我们](#) | [申请友情链接](#) | [版权与免责声明](#)

联系电话：010-64462852 传真：010-64462856 邮箱：cyyb1102@163.com

版权所有·中国城市发展研究会 京ICP备05086808号

Copyright?2006-2009 All Rights Reserved

