



工程建设管理

2002-12-13 08:28

2001年是电网公司计划完成情况较好的一年,在建工程数量创历史最高记录,投产工程数量也创历史最高纪录,工程建设时间紧迫,同时,工程建设质量不同程度的有所提高。电网公司内部管理及计划、资金、设计、施工、物资设备材料供应等方面的管理更加规范、科学、合理。

一、加强计划的严肃性

电网公司在2001年计划管理方面,首先加强对计划的认识,视工程建设计划如“军令”。上、下半年两次召开计划工作会议,集中检查计划执行情况,研究、解决计划执行中的问题,在保证工程质量的前提下,合理安排、组织实施工程设计、施工、竣工验收等各个建设环节的计划。每月一次的工程调度会上,对照各单项工程计划安排进行进度监督,适时进行局部调整,以满足总体工期要求。

二、提高工程建设管理水平

输变电工程建设实行的是项目法人责任制,电网公司作为项目的代业主,主要职责是“四控制两管理一协调”,安全上不可推卸责任,质量上要创精品工程,工期上要服从三峡工程总体工期要求,资金使用要经得起各方稽察,工程造价要努力降低。按照这一精神,电网公司在2001年度从抓安全、保质量入手,促进了工程建设管理水平的全面提高。

(一) 安全工作

电网公司成立安全生产委员会,建立健全各项安全制度。多次开会强调安全工作,开展两次规模较大的安全大检查。对长江大跨越等重点项目的关键性环节,牢牢抓住组织措施、安全措施、技术措施的落实,使安全工作始终处于受控状态。电网公司直接建设的输变电工程项目中没有发生重大人身、设备安全责任事故,安全状况良好。

(二) 工程质量

工程建设质量按“工程验收合格率和分项工程验收优良率百分之百,力争国际一流水平”的目标严格控制,2001年计划竣工的三峡输变电工程“6线5变”和2000年计划投产因故推迟到2001年投产的3线,及全国联网工程的迁西-绥中输变电工程、福州-金华输变电工程共计16个单项工程,全部一次启动带电成功,顺利移交生产,把“百年大计、质量第一”的要求落到了实处。

(三) 工程管理

按照“集体领导、民主决策、分工负责、监督实施”方针办事,并有严格的会议制度作保证,修订招评标管理办法,吸收国家电力公司法律事务部、监察局的同志参加招标领导小组,采取“邀、评、定标”分离且规避的措施,规定施工、监理队伍,主要设备、材料采购等必须公开招标,增加招评标工作的透明度和公开、公平、公正度。合同管理增加按授权权限签署合同内容,细化合同审批程序和相应职责,提高法律意识,加强合同执行的监督制约机制。合同管理清楚,没有发生任何合同纠纷。建立完善的工程结算程序和管理办法并提出具体要求,使工程结算工作得到彻底改善。在职责调整上建立强有力的制约机制,使工作人员既能各司其职,又能各负其责。

三、调整机构职责,加大改革力度

2001年是电网公司本部化改革的关键时期,为适应新形势,电网公司不失时机地进行深化改革和机构职责调整。

在对“公司本部、工程建设项目部、监理兼业主工程师”三级管理模式和“小业主、大监理”管理模式研究和探讨的基础上,进行职责界面的划分研究,管理工作做到既各司其职,又互有监督。同时,完成电网公司领导班子的充实、调整,增加领导班子的凝聚力和战斗力;完成电网公司内部机构职责的局部调整,完成中层干部和专业系列干部的考核、聘用,中层干部年内全部到位,充实中坚力量。

完成国家电力公司的股权上划和资金清退工作,理顺物资部与物资公司、电网公司与咨询公司的关系。

对电网公司内部管理办法、规章制度等进行修改、充实和完善。建立健全总经理会议、总经理办公会议、工程调度会、内部情况通报会、公司全体员工大会等会议制度。顺利完成电网公司办公地的两次搬迁工作,及时调整公司后勤管理模式和相关管理办法。严格执行会议审批制度和预算管理制度。

严格执行预算管理，资产状况、财务状况良好，没有发生挤占、挪用资金现象发生，资金运作规范、合理。

四、电网公司组织机构建设

电网公司与国家电力公司电网建设部合署办公，负责三峡输变电工程和跨大区、跨独立省网的联网工程以及关系到全国联网的大型送出工程的建设管理，负责国家电力公司系统内电网建设的管理。公司本部设6部（总经理工作部、计划部、工程部、直流部、财务部、物资部）18处（办公室、人力资源处、外事办公室、行政管理处、审计处、计划统计处、设计计划处、变电处、送电处、合同处、工程概预算处、直流项目一处、直流项目二处、会计核算处、工程财务处、物资综合管理处、工程物资处、产品开发处）。电网公司北京以外设3个工程建设部（武汉工程建设部、宜昌工程建设部、常州工程建设部），每个工程建设部下设3个处（综合处、计划财务处、工程处）。

电网公司主要领导成员如下：

王禹民：电网部主任、电网公司总经理

孙家骏：电网部副主任、电网公司副总经理

李文毅：电网部副主任、电网公司副总经理

舒印彪：电网部副主任、电网公司副总经理 兼电网部、电网公司总工程师

孙竹森：电网部副主任、电网公司副总经理

龙文明：电网部、电网公司总经济师。（刘 博）

关闭窗口

[联系我们](#)

[集团邮箱](#)

[网站地图](#)

中国长江三峡工程开发总公司版权所有 ©2002 All rights reserved 未经书面授权严禁刊用本网站资料。若经授权刊用，请注明信息来源。

地址：湖北省宜昌市建设路1号 总机：0717-6276666 传真：0717-6270088 本网热线：0717-6762797 E-MAIL: webmaster@ctgpc.com.cn

中国长江三峡工程开发总公司主办 中国三峡总公司新闻宣传中心/信息中心制作维护 鄂ICP备05010722号