



质量管理

2005-10-20 19:51

一、概况

2004年三峡输变电工程建设质量实现“工程一次验收合格率100%，分项工程优良率100%”、工程质量不低于达标投产要求并达到三峡输变电工程“创一流”标准的质量总体目标，符合优良级标准。工程质量回访表明投产项目运行正常，工程质量良好。

三峡配套的二次及安全自动装置、系统通信工程安全、质量情况良好，未发生工程建设原因造成的安全事故和质量事故。严格工程质量和控制，从设计、施工、监理、物资供应等各环节把关。贯彻落实中华人民共和国国务院令第279号《建设工程质量管理条例》和有关质量保证体系中的相关规定，在工程建设中执行考核与奖惩挂钩制度，岗位质量责任制落到实处。新开工的单项工程，通过公开招标选择优秀的设计、施工、监理单位，并开展安全文明施工二次策划工作，为进一步提高工程建设质量、进一步加强工程质量和控制，提供必要条件。

2004年三峡输变电工程建设过程中未发生重大质量事故和因为质量原因造成的连带事故；各工程相继按照计划一次启动投运，工程建设质量达到优良级标准。

二、建立质量保证体系

在工程质量控制中，采取全方位、全过程、动态质量控制方法，对工程质量实行前期预控、中间检查、验收评定阶段管理。要求设计单位树立精品意识，充分发挥“龙头”作用，施工单位要确保施工质量，讲究施工工艺，监理单位要做到客观公正、尽职尽责。根据工程特点，结合工程批准执行的规范、标准，采取相应措施对施工质量进行检查和监督，特别是对隐蔽工程和重要工序设立质量监控点进行检查，使其符合规定的质量标准。对接地系统及其它隐蔽工程的隐蔽过程、下道工序施工完成后难以检查的部位，专业监理工程师要进行旁站监理，做好工程照片等文档资料收集，必要时要求生产运行单位参加隐蔽工程的现场检查。对于未经验收或验收不合格的工序，严禁进入下一道工序施工。设计单位要充分考虑电缆的预埋管路，电缆进入端子箱要求平整、不弯曲；空调室外机布置、管道的敷设等工作，要求设计单位征求运行单位的意见，做到合理实用、简洁大方。建设过程中，督促施工承包方健全质量保证体系并有效运转，协助施工承包方建立健全质量检查验收程序，对施工现场的质量保证体系运转情况进行全面检查；并对检查结果进行抽查、核实。

结合工程项目实际情况，形成以电网建设分公司分管副总经理为管理者代表的质量保证体系，负责质量目标的制定、协调、控制、检查、监督等工作。具体由工程管理部门负责施工质量的控制与管理，物资部门负责物资设备与材料的控制与管理，各项目负责人分别承担相应管理责任。2004年底，国家电网公司机构调整成立国家电网建设有限公司，设立安全质量处，进一步规范、加大工程建设的质量监督、管理力度。

三、严格质量控制环节

2004年新开工建设的输变电工程采取网上发布招标公告，以公开开标，公平、公正评标的办法选择设计、施工、监理单位。对中标的施工单位开展安全文明施工策划，在安全文明施工策划中，对安全、质量提出更为明确具体的目标，以及实现目标的手段和措施。其管理控制措施更加制度化、规范化。强化安全、质量的预控，并对薄弱环节和重要工序进行科学的分析并提出对策。安徽宣城500kV变电站工程作为试点，被授予“安全文明施工示范工地”称号。

设备监造是保证设备质量的重要手段。物资部门提出监造单位名单，报电网建设分公司领导审批后确定监造单位。监造单位根据具体设备、材料编写监造大纲，报监理部审查，物资部审批；供货单位按照合同要求，编写生产计划，抄报监造单位和物资部代表处。根据监造大纲和物资供货单位的生产计划，监造单位编写监造工作计划，报物资部代表处，同时抄送物资供货单位，按监造大纲和物资供货单位的生产计划实施监造工作。监造单位与物资供货单位发生意见分歧或工作纠纷时，物资部予以协调裁决。监造单位定期以监造简报形式向物资部书面汇报监造工作情况。驻厂监造代表进厂后，首先验证生产进度计划；质量计划；检验计划、进厂材料检验报告、配套厂家产品质量检验报告、图纸变换。根据

工厂生产安排，对生产工艺、产品质量全天候进行抽检，对重要见证点进行重点检查，填写见证单，发现问题要求厂家定期整改，整改后再次检验，检验合格后方可进入下道工序。所有被监造产品出厂前必须由监造代表签字同意。

(田卫东)

[关闭窗口](#)

[联系我们](#)

[集团邮箱](#)

[网站地图](#)

中国长江三峡工程开发总公司版权所有 ©2002 All rights reserved 未经书面授权严禁利用本网站资料。若经授权刊用，请注明信息来源。

地址:湖北省宜昌市建设路1号 总机:0717-6276666 传真:0717-6270088 本网热线:0717-6762797 E-MAIL:webmaster@ctgpc.com.cn

中国长江三峡工程开发总公司主办 中国三峡总公司新闻宣传中心/信息中心制作维护 鄂ICP备05010722号