



首页 >> 安全期刊 >> 生产一线 >> 正文



--文章标题--

--一级栏目--

--二级栏目--

关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edit@cses.com(编辑部)

sale@cses.com(广告部)



- ※ 如何提高运行人员的事
- ※ 加强设备巡视 确保
- ※ “两票”填写中的种种
- ※ 变电运行工作流程图(
- ※ 对县级农电企业安全管
- ※ 一线职工有“七盼”
- ※ 实施一票一卡 落实

“车间级安全员归口统一管理”体制浅谈（2003年第1期）

作者：杨绍元 点击：64

海南州电力局是青海省电力公司下属的一个地区供电企业，在2000年3月份根据自身安全工作实际，对车间安全管理体制进行了尝试性的大胆改革，将车间级安全员的行政、业务隶属于车间领导改为归口由局安监科统一领导和管理。各安全员以下派的身份进驻到各县局、工区，对各县局、工区的安全工作进行监督、检查、帮助和指导。这种体制自试行到现在，运作近2年，实践证明此体制总体上是好的，是适合我局安监工作实际需要的，在安全管理工作中发挥了很大的作用。因是尝试性的改革，此体制也存在着一些不足和漏洞，需做进一步的改进和完善。下面就此体制的理解和工作实践，谈谈自己的一些想法。

(1) 车间级安全员归口安监科管理后，使安全员真正实现了安监职能的独立，避免了原体制下附带行政领导的弊端。在安监工作中防止了车间领导的行政干预，工作中可以独立行使自己的安监职能，消除了原体制下的思想顾虑，工作中可以放得开，敢管、敢说，同样，也是对车间领导在车间安全管理工作的一种有效的监督。

(2) 改革后车间级安全员完全从原来车间的各种具体事务中解脱出来，不参与具体的管理及决策事务，有充足的时间和精力去思考、研究安全工作，深入班组和现场检查、指导，全面、动态掌握车间各班组的状况，为车间安全管理及时提出指导意见，完善各项安全管理工作。

(3) 消除了原体制下的异常和违章的隐瞒、包庇，避免了原来存在的违章内部解决，甚至“大事化小、小事化了”。通过现场的检查使得及时发现问题，查处违章，实施有效的管理措施，真正实现“三级控制”安全管理目标。由于下派安全员的工作强调现场管理，多数时间在班组及生产、检修现场，为此，在很大程度上消除了人员违章及“两票三制”方面的违章，使得现场安全管理、安全措施得以有效落实，确保了人身及设备安全目标的实现。近几年来我局“两票”合格率逐年上升，人员及其它方面的违章大幅度下降，工作成效十分显著。2000-2001年在4个县局农网改造进入攻坚阶段，30多支施工队进驻各施工点施工的情况下，各下派安全员牺牲了自己无数个休息日，奔波在各农改施工现场，有时吃住住在现场，检查和帮助施工现场的安全管理工作，及时完善施工用具和安全工器具，纠正各种违章，督促改进措施的落实，确保了全年无人身、设备事故的安全目标。

(4) 安监科每月召集各下派安全员定期开展工作心得交流，共同探讨工作中的得失，及时协调解决工作中遇到的问题和疑虑，促进共同提高、发展。由于是受安监科直接管理，避免了以往安全员多数不参加每月“安全例会”的现象，使得交流及时化、经常化，真正富有成效。

(5) 归口管理的这种新体制，由于体制的特殊性，就对每一位安全员自身的综合素质提出了更高的要求。除要求安全员不仅要有过硬的业务素质，要熟悉和掌握有关安全技术知识和《安规》等规程要求和规定外，还要有良好的思想修养、端正的工作作风、爱岗的敬业精神，必须要以身作则，否则就无法取信于职工，也就无法实施有效的监督和指导。

(6) 下派安全员如不认真履行自己的职责，不从大局出发，惟利是图，该管的不管、该说的不说、该查处的不查处，虽在车间但借各种理由不深入班组和生产、检修现场，同样也无法行使有效的检查和帮助，安全工作无法得到保证。为此，在此体制的运作过程中，应始终把握“以人为本”的工作中心，在下派安全员人选上要十分严格，对不称职的下派安全员及时进行调整，从而保证此项管理举措的有效实施。

我局的这种安监体制有其自身的特点，为同行提供了参考，对今后安监体制的进一步完善有一定的借鉴意义。该体制虽还存在着不足和漏洞，但是只要我们在运作中不断改进、完善，及时解决遇到的问题，使其在安全工作中充分发挥作用，一定会对现行的安监体制注入新的“血液”。

