



-- 文章标题 --
-- 一级栏目 --
-- 二级栏目 --
关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edi tor@csest.com(编辑部)

sale@csest.com(广告部)



- ※ 强化安全风险意识防范
- ※ 珍惜生命 从“我要
- ※ 谈个人控制差错不发生
- ※ 安全管理必须做到“三
- ※ 提高安全意识促进安全
- ※ 安全工作要“小题大做
- ※ 开好安全活动会构筑安

抓安全就要“纵向到底、横向到边”（2004年第6期）

作者：肖碧霖（常德电业局，湖南 常德 415000） 点击：105

供电企业的安全管理涉及面广、头绪繁多，是一项复杂的系统性工作。在日常安全管理中，各级各类责任人，要特别注意管理方法的创新，提高工作的实效性，使有效的安全管理真正做到“纵向到底，横向到边”。

怎样才能实现“纵向到底，横向到边”呢？笔者认为必须从抓好“三、四、五”着手，即抓好安全对象“三要素”，抓好“四全”管理原则，抓好“五大保障”。

1 抓好安全对象“三要素”

任何一项生产活动，都与人员、机物、环境密切相关，这就是安全对象的“三要素”。人员，包括责任领导、管理人员和直接操作人员；机物，是指设备设施、工器具；环境，是指现场条件、自然气候、外界影响等。如果这3个要素都正常无异，是不会发生安全事故的。而在这3个要素中，机物、环境是相对稳定的，可以预知、预控。唯有人员是最活跃的因素，而且人员又是操纵机物、改变环境的主体，因此，规范人的行为是遏制事故的关键！

2 抓好“四全”管理原则

电力企业的安全监督管理工作涵盖了从220 V到500 kV共8个电压等级电力网络的安全运行和安全使用，它还包括电力基建、交通运输、后勤生活等各作业场地的安全管理。这就需要坚持“全身心、全过程、全方位、全天候”的安全管理原则。

全身心--要坚持安全“责任重于泰山”的思想，处处当有心人，耳听六路，眼观八方，将全部精力投入到安全监督管理中去；全过程--对于每个工程项目，要从立项选定方案开始，在设计、定货、施工、安装、调试、验收、投产、维护等各个环节，都要严格把住“质量”、“安全”的关口，任何环节上都不能留下安全隐患；

全方位--安全是整个企业的头等大事，不管是主管、分管，还是配合、参与，不管是直接操作，还是间接协助，每个人都有其相应的职责，因此，企业全体员工都要尽到相应的责任和义务，齐心协力抓好安全工作；全天候--电网供电不能间断，因此，安全问题是每时每刻每分每秒都存在的客观现实，所以电力生产人员必须时刻保持清醒头脑，把安全工作抓到实处。

3 抓好“五大保障”

3.1 规则保障

一是要建立健全完整的组织领导机构，有完善的、系统的管理考核办法，明确安全生产的法律地位；二是要建立健全并及时修编安全生产规程制度和细则。使其更加具体、实用、明了，便于操作，便于考核，有力地指导现实工作，切实做到规范人的行为，规范物的状态。

3.2 责任保障

企业的主要负责人是安全生产第一责任人，对安全工作全面负责。各个分线、各个层面，必须各负其责。从上到下，对各项安全生产责任逐级进行分解，分管领导、职能部门、所属单位、站所、班

组分别承担相应的责任，做到人人有责任，人人挑担子，达到不留空白，不留死角，全方位堵住事故的发生。

3.3 素质保障

电力企业是技术密集型企业，无论是技术管理人员还是技术工人都必须具备相应的业务素质，首先是本身要具备一定的基础，其次是加强岗位练兵，加强教育培训，不断提高技术水平，提高安全素质，做到不犯“糊里糊涂的违章错误”。

3.4 关口保障

电力系统的安全生产，基本上是层层把关。近年来开展的“安全性评价”及其整改，就是关口前移，堵住事故的源头，在生产现场，工作负责人、工作票签发人和监护人都是有明确职责的，只要大家严格遵章，各司其职，一定能够把住生产关口，使生产活动安全顺利地进行。

3.5 投入保障

投入保障，就是通过对安全生产的必要和有效投入来保障相应的设备设施满足安全生产的条件。目前，整个社会对安全生产的投入不足，欠帐颇多的矛盾十分突出，电力企业也不例外，主要表现在对设备的更新改造投入不足和不及时，对设备检修维护的费用欠缺，作为生产管理人员，应从大局出发，在资金不足的情况下，对超期的设备，就要用增加巡查检测的频度、加大运行维护的力度，来确保其正常运行。

总之，电力系统抓安全，只要坚持把工作抓严、抓细、抓实，把握方方面面，把握细枝细节，达到“纵向到底，横向到边”，我们的安全工作水平就能得到全面提升，安全生产的局面就能稳如泰山！

(收稿日期：2003-10-14)