



-- 文章标题 --
-- 一级栏目 --
-- 二级栏目 --
关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edit@cses.com(编辑部)

sale@cses.com(广告部)



- ※ 应用科学管理手段提升
- ※ 如何写好安全工作总结
- ※ 劳动安全需“互保”（
- ※ 找规律 理思路 抓管
- ※ 企业安全文化的核心在
- ※ 以“安全生产月”活动
- ※ 构建长效安全管理机制

找规律 理思路 抓管理 造氛围(2004年12期)

作者：薛 浒(西安供电局，陕西 西安 710032) 点击：644

西安供电局安全生产1000天

2004-03-08T24:00，西安供电局实现安全生产1000天，创造了该局成立46年来的最好成绩。1000个日日夜夜，记录和凝结着新一届领导班子和2400名干部职工拼搏奋斗的艰辛历程和辛勤汗水，有成功时的喜悦，也有教训时的深思。

1 查找相关规律 制定防范措施

安全生产对于供电企业来说，是一个永恒的研究课题，西安局结合近几年来自身和兄弟单位事故教训，对安全生产的相关规律进行了初步的探索，认为有以下几点值得特别注意：

(1) 三月份是事故高发期。近2年，陕西省内兄弟供电局曾发生过3起伤亡事故，均发生在三月份，究其原因，一是春节刚过，人心不稳与各项工作必须全面启动之间的矛盾；二是作业人员长时间休整与春检、电网建设改造等现场工作量猛增之间的矛盾；三是初春人员容易困乏的生理规律与安全生产来不得丝毫放松之间的矛盾。基于以上原因，西安局从2002年起，将每年的三月份定为“安全月”，从领导到一线职工，全力以赴狠抓安全，有力地保障了经营生产工作顺利进行。

(2) 周休和节假日不安排现场工作，并严格节假日的开工审批，对于特殊安排的现场工作，无论大小，必须领导带班看死盯牢，这是西安局多年来一贯坚持的基本原则。

在多年的实践工作中，西安局还在安全管理上摸索出5个规律，提出了“5个关注”思想：拆旧工程比新建工程更危险、更需要关注；抢修作业比正常计划作业更危险、更需要关注；三三两两人的零星作业比大型作业更危险、更需要关注；时间拖的长、工程安排不紧凑的工地比准备充分，战线拉的较长的集中会战式工地更危险、更需要关注；农电员工的作业现场比正式员工的作业现场更危险、更需要关注。

2 理清安全生产思路 突出阶段性重点工作

“安全第一，人身第一”是西安局安全工作的重中之重。当其它一切工作与安全工作发生矛盾时，必须为安全工作让路；当安全生产的其它方面与人身安全发生矛盾时，必须为人身安全让路。

近几年，西安地区春夏暴风雨天气频繁，电网的设备、线路故障骤然上升，路面积水相当严重。为了保证一线抢修职工的生命安全，杜绝在抢修过程中由于路况不明而被吸入排水孔洞，西安局专门在安全局务会上提出了在狂风暴雨天气下“先保人身安全，后保承诺服务，做好解释工作”的工作原则，从而确保了安全目标的顺利实现。

年初，西安局紧密围绕人身安全这个主旋律，分阶段安排抓好重点工作。每年一月份抓好全局第一个大会——安全生产工作会议，总结经验教训，确定全年安全生产总体基调。三月份开展“安全月”活动，以达到全年安全生产平稳起步的目的。2003年五、六月份受“非典”和其它一些因素影响，正常的生产秩序不能完全展开，该局就集中抓好各种技能培训，从处室到基层单位的每个班组，每天都有培训任务，每周都有检查考试，使一线职工人心不乱，忙而有序，安全这根弦丝毫不放松，出色地完成了大量的客户工程、城农网改造工程和抢修作业。进入七月份，把安全重点放在抢修和防汛安全上，做到早动手，早准备，强调各基层单位和抢修工作领导轮流现场带班，面对1天6000余次的报修电话，按预案提前加强抢修班次，保证抢修人员的精神状态和安全意识不打盹儿。八月份的重要任务是防汛，适时地对广大一线职工提出了防洪抢险工作4条原则，即“人身安全第一，确保完成任务，做好宣传解释，抓住理赔工作”，出色地配合地方政府完

成了防汛救灾工作，同时确保了职工的生命安全。九月份以后进入秋季检修和电网建设改造的黄金季节，在进一步强调管理到位、责任到位、抓好前期、看死盯牢的同时，扎实开展危险点分析和现场作业标准化工作，从源头上杜绝了违章现象的发生。

3 严格安全管理 狠抓责任落实

近几年来，西安局认真吸取兄弟单位的安全事故教训，狠抓责任落实，重视抓好安全生产的前期和现场两个环节。

前期工作包括工程计划的审批、三措的报审、危险点分析与预控、工程启动会(大型工程)、工前准备会、工作票的签发，工作所用工器具以及材料、设备的前期准备和检查。针对上述环节，该局提出了安全生产危险点分析预控措施，按照“针对性、具体性、实用性、重点在班组”的工作原则，强调围绕防人身伤害这个重点，落实责任，把危险点具体化到每一条线路、每一个站所，并用图线醒目标识，使预控措施与责任人一目了然，同时随着现场的变化及时更新，切实在安全前期管理中发挥了作用。

西安局在抓现场安全中提出了“两个二”的原则，即“两条保命线，两个到位”，要求在施工现场不折不扣执行。“两条保命线”是指验电、挂接地线，“两个到位”是指应该到位的人员要到位，到位人员的责任要到位。为了使安全管理进一步深化、细化、具体化，该局在到位人员和到位人员责任管理上明确了工作负责人就是现场第一安全责任人，除危及人身、设备安全的行为，任何人包括局领导都不能干涉或越过工作负责人的现场指挥。基层管理干部分片负责，哪里出事追究哪里责任。相关处室干部责任就是检查现场违章。形成了安全层层负责，层层把关，责任明晰的现场塔形管理网络，杜绝了现场违章的漏网之鱼。

4 积极营造安全氛围 抓好安全文化建设

安全文化的建设，安全氛围的营造也是安全生产能够健康有效开展的关键。为了把每一个人、每一件事、每一项工作都纳入安全生产的氛围中去，西安局提出了“安全工作无小事，点点滴滴都重要”和“安全生产、人人有责”的安全理念。在安全工作上采取了“小事化大”的工作方法，从局领导做起，抓住安全工作的每一件小事，对每一起小小的违章，都不放过。某分局在农网改造过程中，一组10kV地线位置挂得不够标准，发现后，全局进行了通报批评，并责令该分局局长在全局运行分析会上做了书面检查。为实现安全工作程序的规范化和作业现场安全措施标准化，西安局制订下发了各专业的规范化作业操作导则，有“登杆安全十条措施”、“防触电八条措施”、“防机械、起重伤害七条措施”等，以最简单易记的文字规范现场作业。此外，围绕“安全生产无小事，点点滴滴都重要”这个理念，各基层单位在安全管理的深化和细化上各出新招。如城东分局的安全喊话活动，城南分局推行现场安全检查卡，户县分局制订程序作业卡，城区分局抢修班提出抢修作业的“一快二慢”，长安分局提出“三超前、八不准”等，在全局营造了一种规范有序的安全生产氛围。

近年来，西安局非常重视职工的安全教育培训工作，并在创新和取得实效上狠下功夫。首先，突破培训加考试的模式，强化了现场的实际操作技能考核。其次，将安全教育延伸到生产的各个环节，不仅是在安全活动、安规考试和交罚款做检查时进行，而是要借用一切可以借用的机会，随时随地开展，要使大多数人受到教育。对每一次违章，每一次小事故或事故苗头，安监部门都不就事论事，即使当事人、责任单位认识的再深刻，改正再到位，只要是共性问题，必须到全局这个面上去处理，使能够受到教育的人越多越好，范围越广越好。第三，安全教育要强化针对性，发现什么问题补什么课。该局曾经因为一次杆上作业时金具不慎坠落事件，于第二周组织全局40岁及以下青工现场学习绳索实用绑扎技能，杜绝此类事件再次发生。第四，安全教育要在硬件建设上舍得投入。该局已经建成的安全教育室，具有一流的设备，一流的效应，通过多媒体技术，三维声像技术，事故警示通道等多种方式，给受教育者以全方位的警示和教育，达到了震撼人心的效果。

安全生产只有起点，没有终点，西安局全体干部、职工决心以1000天作为新的起点，天天从零开始，天天保持清醒头脑，天天保持高度警惕，进一步落实责任，创新管理，再攀安全生产新高峰。

(收稿日期：2004-06-05)