



--文章标题--  
--一级栏目--  
--二级栏目--  
关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edit@cses.com(编辑部)

sale@cses.com(广告部)



- ※ 应用科学管理手段提升
- ※ 如何写好安全工作总结
- ※ 劳动安全需“互保”（
- ※ 找规律 理思路 抓管
- ※ 企业安全文化的核心在
- ※ 以“安全生产月”活动
- ※ 构建长效安全管理机制

## “0457”安全管理模式介绍（2004年第8期）

作者：经翔飞（河南送变电建设公司，河南 郑州 450007） 点击：143

河南送变电建设公司是一家具有国家电力工程施工总承包壹级资质，具有对外经营权和对外贸易权的电力基建施工企业。公司主要从事各种等级的送变电工程施工以及500 kV超高压电网的运行和维护，工作的性质主要是野外作业，施工条件十分恶劣，外在不安全因素较多。但由于公司领导对安全工作的高度重视，采用了“0457”安全管理模式，对公司各个系统、各个专业进行全面的安全生产管理，使公司在13年多的时间里未发生死亡、重伤、重大机械设备、重大交通和重大火灾事故。“0457”安全管理模式的主要内容如下：

### 1 0事故的管理目标

0事故的管理目标，即工伤死亡0目标；重伤事故0目标；重大设备事故0目标；重大交通事故0目标；重大火灾事故0目标。

### 2 4个系统的管理对象

公司根据安全管理的全面性原则，针对管理的对象分成4个序列。

- (1) 全员序列，包括公司所属的所有员工，也包括民工、临时工、合同工。
- (2) 全过序列，对于施工生产的全过程，始终以先进的技术手段来保障安全。
- (3) 全方位序列，包括整个作业空间范畴。
- (4) 全天候序列，包括整个作业时间范畴。

通过以上4个序列，从人员、技术保障、空间、时间等各个方面对作业进行全面的、系统的安全生产管理，不留任何死角。

### 3 5项管理基础体系

要搞好安全生产，就必须制定一系列安全管理制度。公司根据企业的性质和特点，制定了5项基础管理体系。

- (1) 安全生产责任制体系。公司制定了从经理到最基层员工的安全生产职责。
- (2) 安全规章制度体系。包括国家颁布、本公司使用的各专业安全操作规程、职业安全健康和环境管理体系的要求及公司制定的安全规章制度等。
- (3) 安全教育培训体系。建立了从公司经理到最基层操作人员及民工、临时工、合同工的教育培训制度。对教育培训实行动态管理，及时更新教育培训内容。
- (4) 设备维护整改体系。为确保机械设备安全运行，公司制定了机械设备运行维护整改制度。
- (5) 事故应急救援体系。公司制定了针对性很强的事故应急预案、事故应急救援体系，确保一旦

出现事故，将损失降低到最低水平。

## 4 7种管理方法

### 4.1 安全检查法

公司采取全面逐级安全检查法，要求班组每周进行一次安全大检查，工程项目部每月进行一次安全大检查，工程公司每个季度进行一次安全大检查，公司则在春秋2季分别对各单位进行2次安全大检查。此外，各级安全巡视检查可随时进行，且在每次安全检查前都要制定出详细的检查内容，并要有不同的侧重点。对检查出的所有问题都要做到有整改、有反馈、有验证、有奖励、有惩罚，每次检查完后都要进行总结，以指导今后的工作。

### 4.2 危险预知预控法

根据职业安全健康管理体系要素“对危险源辨识、风险评价和风险控制的策划”的要求，对公司内各专业进行危险源辨识和风险评价，确定了各专业的一般危险因素和重大危险因素，并针对不同的危险因素和风险，制定出相应的预防和控制措施。

### 4.3 现场定置管理法

每项工程开工前，都要制定详细的《施工组织设计》，并针对每个施工工序制定详细的人员配置和机械设备配置计划，严格执行。

### 4.4 班组安全活动法

积极开展班组安全活动，包括班前站班会活动，班后总结活动，工作命令票活动等。

### 4.5 安全奖罚法

公司制订了严格的安全奖罚管理制度，对违章行为按性质不同进行分类惩罚，对在安全生产、安全管理上有突出贡献的员工进行奖励。

### 4.6 标准化建设法

公司根据安全文明施工要求，制定了详细的《安全文明施工管理办法》，对职工宿舍、食堂、会议室、办公场所、施工现场以及衣着打扮、精神状态都做了详细的要求，要求员工做到场所布置、作业程序标准化。

### 4.7 三点控制法

针对各专业、各工序的危险点、危害点、事故高发点，公司制定了切实可行的预防控制措施，并把这些危险点及预防控制措施印成卡片，发到操作人员手中，让操作人员随时都能了解所从事工作的危险点及预防控制措施。

(收稿日期：2003-12-14)