



电厂大修安全管理的新模式 (2003年第2期)

作者: 纪 鸿 点击: 177

鹤岗发电有限责任公司装机容量为2×300 MW, 员工总数585人, 不配备检修人员。公司实行国家电力公司推行的新厂新模式管理办法, 机组检修全部外委招标。公司为做好大修安全管理工作, 提前1个月成立大修安全组织机构, 从生产人员中抽调有经验的员工组成安全监督大队, 并进行为期2周的安全培训。同时由安保部牵头制定大修安全管理规定, 参与大修工程招标考核, 参加招标单位的安全资质审查, 建立大修安全例会制度, 对施工单位进行全方位安全管理。以下简要介绍公司在机组大修安全管理中的几点做法。

1 作业指导书的审批

作业指导书是现代化管理的一项重要措施, 要求施工单位提前半个月将施工作业指导书送交公司安保部, 安保部组织生产技术人员、施工单位人员、安全管理人员对作业指导书所列内容逐项逐条检查, 共同审批, 以期在作业文件上保证机组的检修安全。

2 签定安全合同

按国家招投标有关规定和《事故调查规程》要求, 对施工单位的法人资格、营业执照、施工单位安全状况进行审查, 与所有参加施工的单位签定安全合同及安全奖励合同, 以便在机组检修期间对施工单位的安全管理做到有奖有罚。另外, 还应在施工合同上约定甲乙双方的责任和义务。

3 加强对施工人员的安全培训

要求施工人员提前1周进入公司, 由公司安全管理人员组织安全学习和考试; 对工作票签发人、工作负责人进行“三权”考试, 工作负责人及工作票签发人资格应由公司批准。考试结束后, 所有施工人员都进入班组接受安全教育, 熟悉施工现场, 使“三权”管理成为大修工作的安全保障。

4 编制管理文件

公司在大修前编制下发了《机组大修协调会例会制度》、《机组大修文明施工管理办法》、《机组大修、中修物业公司后勤保障管理制度》、《机组大修现场消防、保卫管理制度》、《机组大修临时电源管理制度》、《机组大修金属监督检验项目对外委托管理办法》、《机组大修热力试验对外委托管理办法》、《机组大修特殊工种管理制度》、《机组大修氧气、乙炔、电焊条管理办法》、《机组大修转机试运管理规定》等。还针对大修中出现的问题, 制定相应的管理制度, 如检查发现进入空气预热器工作时, 外面的监护不到位, 就制定了《进入容器内管理规定》。通过这些举措在制度上规范了对施工单位的检修要求, 也为现场的文明施工和文明管理提供了依据。

5 工器具检验

大修前由鹤岗劳动局、鹤岗起重设备厂对现场所有桥吊、电动葫芦等起重设备进行全面检查试验并发放合格证, 同时对施工单位的工器具, 如绝缘操作杆、绝缘手套、绝缘靴鞋、验电器、绝缘垫、护目眼镜、防毒面具、防酸服装、各种试验仪表、钢丝绳、纤维绳、吊钩、滑轮、吊环、千斤顶、安全带、安全绳、防坠器、梯子、电源盘、电焊机、行灯变压器、手枪电钻、磨光机、无齿锯、喷灯等统一进行了1次全面的检查。要求所有施工单位必须使用经过试验合格的工器具, 不合格的工器具一律不许带入作业现场, 从源头上杜绝了安全工器具造成的不安全因素。



《电力安全》编辑部

地址: 苏州市西环路1788号

邮编: 215004

电话:

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真:

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail:

edi tor@csest.com(编辑部)

sale@csest.com(广告部)



- ※ 怎样创建无违章企业 (
- ※ 当前安全生产工作存在
- ※ 火电厂安全性评价安全
- ※ 谈班组安全管理(20
- ※ 电力安全管理的三项职
- ※ 以人为本 建设先进
- ※ 正视存在问题 规范

6 工作票管理

大修中的工作票很多，也最容易出现问題，如何确保工作票的合格率，也是保证大修工作顺利进行的1个重要方面。为了协调施工单位的工作票，公司专设1名安全工程师协调工作票管理。为了保证检修进度，结合检修后期机组分步试运，公司同施工单位商定，电气专业以1个电气单元作业开工作票，机组以单套系统开工作票。同时组织施工单位学习公司的工作票管理规定、系统图、工作票样票、工作票危险点分析汇编等文件，还要求公司运行人员严格把关，保证现场的安全措施全部符合工作票上的要求。通过这些措施从技术管理上保证了大修的安全。

7 建立安全责任制

根据现场实际情况，将现场划分成若干个责任区，由施工单位、公司指定专职安全员，对作业责任区的安全负责。要求专职安全员每天对作业现场进行2次专责检查，并对大型作业进行全面跟踪。同时，公司和施工单位要每周进行2次安全大检查。公司的安全人员不但要负责施工单位的现场安全管理，还要负责发放安全通报、事故快报，检查安全活动及安全学习情况，做到分工明确，责任落实，从组织上保证大修的安全。

8 发挥曝光督促的作用

在现场放置违章及不安全问题曝光板，及时通报检查中发现的不安全问题及新制定的防范措施。对于检查中发现的违章等不安全问题也及时在曝光板上曝光，以达到教育他人的目的。