



--文章标题--  
--一级栏目--  
--二级栏目--  
关键字

搜索



《电力安全》编辑部

地址：苏州市西环路1788号

邮编：215004

电话：

0512-68602709(主编室)

0512-68602711(编辑部)

0512-68603420(广告部)

传真：

0512-68602711(编辑部)

0512-68602312(广告部)

E-Mail：

edit@cses.com(编辑部)

sale@cses.com(广告部)



- ※ 应用科学管理手段提升
- ※ 如何写好安全工作总结
- ※ 劳动安全需“互保”（
- ※ 找规律 理思路 抓管
- ※ 企业安全文化的核心在
- ※ 以“安全生产月”活动
- ※ 构建长效安全管理机制

## 危险点预控规范化管理的实施（2001年第5期）

作者：孙琪凡 孙殿海 陈扬（辽宁沈阳热电厂 沈阳 110026） 点击：165

危险点预控，是通过人们在生产过程中认识危险的客观存在及其运动变化的规律，对有可能导致事故发生的危险点（不安全因素）提前进行分析、识别、预测，有针对性地制定控制措施，从而实现安全生产的一种方法。

近年来，沈阳热电厂在安全生产工作中坚持实施危险点预控方法，注重理论同厂安全生产实际情况相结合，并在实施过程中不断加以总结和完善的，形成了一个完整规范的危险点预控管理方法，提高了全员的安全意识和安全管理水平，有效地控制了各类事故发生，巩固了安全基础。主要做法是：

### 1 坚持以人为本，开展危险性教育，提高安全意识

在实施危险点预控管理过程中，紧紧围绕“以人为本”，通过开展危险性教育，提高职工的安全意识，规范职工作业行为，达到预控危险点的目的。

#### 1.1 开展危险性教育，提高职工安全意识

实施危险点预控，必须加强对职工进行危险性教育，让职工清楚危险点存在的必然性、多元性、可控性等特性，提高职工对危险性存在及其造成后果的重视程度。

##### 1.1.1 坚持长期开展事故“回想活动”

结合厂历年来发生的人身死亡及设备事故，编辑成《事故汇编》，下发到职工手中。通过对事故发生的原因及危险点分析，让职工认识到危险点存在的必然性和可控性，吸取教训，提高安全意识。

##### 1.1.2 建立安全信息网络，增强职工忧患意识

定期下发月安全分析简报，对安全生产情况进行分析。重点分析当月发生的不安全情况及存在的危险因素、危险点。在安全生产形势较好，安全生产局面较为稳定的月份，为了让职工认清防止事故发生所具有的长期性、严峻性以及事故突发性的特点，克服职工因安全生产记录较长、局面较好所带来的麻痹大意思想，分析中坚持了“成绩不说抹不了、问题不说不得了”，重点分析安全生产中的不利因素，增强职工的忧患意识。

##### 1.1.3 坚持事故分析会制度

根据安全生产目标逐级控制的原则，对发生的不安全事件或事故，按《调规》要求组织召开不同层次的分析会。认真查找发生不安全情况的原因，认清事故所带来的严重后果，认真吸取教训，制定措施，真正达到“三不放过”。通过危险性教育，提高职工安全意识，培养职工应用危险点的思维方式去生产作业，去控制事故。

### 1.2 强化安全教育，提高职工安全素质

通过不断地开展安全教育，提高职工的安全素质，是危险点预控乃至安全管理工作的关键。沈阳热电厂在安全教育工作中，注重了以下几点：

(1) 注重培训的实效性和针对性。杜绝以往全厂一张卷，一抄完了的形式主义，坚持有计划、有内容，按不同层次、按专业、按岗位的培训考核方法。岗位不同，常见的或所控制的危险点不同，各有侧重，注重培训效

果。

(2) 定期请专家来厂培训，讲解危险点预控管理方法，使职工了解和掌握危险点预控的理论和应用方法，进一步提高职工安全意识和安全素质。

(3) 在安全教育、培训的基础上，加大岗位技能的培训工作。通过定期举办岗位专业技能学习班、定期开展有针对性的反事故演习，增强职工的专业素质，提高处理事故、控制事故的应变能力。

### 1.3 提高职工遵章守纪的意识

职工有较高的遵章守纪意识，自觉地遵章守纪，是实施危险点预控管理手段的保证。纪律松散、违章现象频繁发生，是企业生产中最大的危险点。扼制违章，与违章行为作斗争是企业安全生产的一项长期艰巨的工作。沈阳热电厂在这项工作中，采用了“两手抓”的原则：一是通过安全教育培训，培养职工敬业爱岗、遵章守纪意识，提高职工遵章守纪的自觉性。另一方面加大检查、监督、考核力度，规范职工的行为，为实施危险点预控奠定了基础。

## 2 摸清危险基本特性，掌握事故发生规律，采取针对性防范措施

2.1 运用安全性评价管理方法，实施危险点预控开展安全性评价工作，摸清企业安全基础底数，找出存在于设备、管理、人员之中潜在的危险因素，定性、定量研究分析，制定预防措施，达到危险点预控的目的。

### 2.2 对每项作业实施危险点预控

安全性评价工作是实施危险点预控的基础工作，具有全面、细致、定性、定量的特点，但是缺乏灵活性、机动性，不能对每项作业中存在的危险点进行有效地控制。根据危险具有多元性、可控性的属性，不同的作业存在的危险点也不一样，但都可以有效地加以控制。沈阳热电厂在每项作业危险点预控中，分层次、按步骤，系统规范地进行管理，收到较好效果。主要步骤有：

(1) 通过每天召开安全监督网会，掌握全厂范围较大的作业内容，使之全部置于受控状态。

(2) 危险点分析预测。每项作业开始前，由作业负责人组织作业人员，从人员、作业方法、作业环境、设备系统及使用各种工器具等方面查找存在的危险点，要求准确，无遗漏。

(3) 有针对性地制定安全技术措施。安全技术措施内容要具体、严密、完整可靠，且责任明确落实，做到安全措施到项、责任到人、监督到位，确保安全措施落实。

(4) 对所有作业人员进行安全措施交底。找出危险点，制定预控措施的关键是让每一个作业人员清楚危险点在哪里，如何控制。否则，危险点预控则是空谈。

(5) 措施执行情况检查与监督。加强对危险点预控措施的检查监督是保证预控措施贯彻执行，达到预控目的的关键。

(6) 预控措施执行后的总结。每一项预控措施执行后，由工作负责人组织所有作业人员进行总结，找出执行中存在的问题，为下一次作业提供经验。

## 3 抓住危险点预控实施过程中的关键环节

### 3.1 突出危险点预控措施的针对性、实效性

坚持每项措施有的放矢，针对每个危险点制定相应预控措施，克服形式主义的不良行为。

### 3.2 注意对实施中的危险点预控措施的补充，提高预控措施的可靠性

由于危险点预控措施在编审过程中，可能存在对于潜在的危险点认识不全的问题。因此，在实施中结合当时的作业情况，对预控措施加以补充，使其更加完善，对危险点控制更加有效。

### 3.3 强化责任制落实

根据措施到项、责任到人、检查监督到位的原则，按照危险点预控的阶段、步骤、实施过程，明确各级人员所承担责任，逐级落实责任。全厂范围共划分五个危险点预控“责任区”，每个“责任区”内成立检查小组，负责对危险点预控各阶段落实情况的检查。同时厂建立“月中安全生产责任制汇报制度”。每月月中召开会议，由各单位行政正职向厂领导汇报安全生产情况，有力地督促了各级人员切实履行安全生产职责。

### 3.4 抓住检查、监督、考核这几个关键环节

由于实施了全厂安全监督人员统一、集中管理，有效地集中安全监察人员对预控重点部位、作业项目进行检查、监督。通过划分危险点预控责任区，进一步明确安全监督人员的职责。

### 3.5 在危险点预控管理过程中实施规范化管理

为了保证危险点预控管理各个步骤、环节有序地进行，针对危险点预控管理过程，认真总结归纳，制定了《沈阳热电厂检修作业规范化管理流程图》及《外包工程项目规范化安全管理流程图》，明确了危险点预控过程中程序、内容、各级人员安全责任、检查重点等内容。同时也制定了安全措施“十不审批”、安全交底“十必须、一拒绝”、安全现场检查“十重点”、检修作业、外包工程项目“十不许”一系列安全管理方法，使危险点预控在有序、规范、受控的状态下实施。

## 4 开展危险点预控所取得的效果

4.1 通过实施危险点预控，使职工认识到在生产过程中危险存在的必然性，培养、树立了职工以预控危险点来保证生产安全的思维方式，提高了安全意识，增强了安全素质。

4.2 掌握了危险点的特性，摸清了事故发生的规律，通过采取有针对性地预控措施，使危险点无所遁形，减少各类事故发生。

4.3 明确了安全责任，增强了责任意识。由于每项预控措施都做到责任到人，检查监督到位，促进了责任制落实。

4.4 通过全面实施“危险点”预控方法，规范了安全管理程序，使各项作业都处于受控状态，有效地防范事故发生。

(收稿日期：2001-06-25)