

- ▶ 论文投稿
- ▶ 关于论文发布证明

## 相关链接

- ▶ 学术活动厅
- ▶ 专家讲座
- ▶ 中华管理论坛章程
- ▶ 个人专栏



## 管理英才与专业奇才的成功哲学

### ——易经的生存智慧

曾飞

社会所倚重的两类人才——管理英才和专业奇才，一阳一阴，各有特色，其生存与发展各具智慧，各有成功哲学。易经的乾卦和坤卦，描述了两类不同的生存智慧，演绎着两类人才获得成功的哲理。

饱含人生智慧的《易经》由六十四卦组成。每卦的卦象有六行，每一行叫做一爻，由下往上排列，各有爻辞。人们可以应用这个卦爻符号系统来象征事物的整体面貌和基本规律。在六十四卦的体系中，乾坤两卦是很特殊的两卦。六十四卦的乾卦由八卦中的两个乾卦（天、纯阳）相迭养易而成。六十四卦的坤卦由八卦中的两个坤卦（地、纯阴）相迭演易而成。乾卦映射了作为领袖人才的整体面貌和基本发展规律。坤卦映射了作为实务人才的整体面貌和基本发展规律。

#### 一、管理英才的成功哲学

作为领袖人才的管理者，以变动、发散、奇数为特征。是乾卦所象征的典型事物之一。

乾为天，天行健，君子以自强不息。企业领袖，一山不容两虎，为奇。乾卦乾上乾下，管理者变动，管理的对象变动，均呈为至阳。领袖人物发散辐射，以影响下属为特征。

乾卦的爻辞如下：

初九：潜龙，勿用。

九二：见龙在田，利见大人。

九三：君子终日乾乾，夕惕若，厉无咎。

九四：或跃在渊，无咎。

九五：飞龙在天，利见大人。

	上九：亢龙有悔。
	九五：飞龙在天，利见大人。
	九四：或跃在渊，无咎。
	九三：君子终日乾乾，夕惕若，厉无咎。
	九二：见龙在田，利见大人。
	初九：潜龙，勿用。

乾卦

上九：亢龙有悔。

这些爻辞演绎如下哲理：

初九：潜龙，勿用。在最初的情景下，管理英才身处最底层的地位——初九，不为人所重，无权无位。他好比是潜藏于深渊的蛟龙，最好的策略是隐而不用。东汉末年，群雄并起，诸葛亮生逢乱世，虽是才华横溢，但他与世无争，躬耕于南阳，过着隐居生活，号称“卧龙”，正是此智。

九二：见龙在田，利见大人。初期的发展，管理英才有了机会，获得了得以展现才华的一小块天地。这有利于他的发展，最终成为大人物，因此说“利于出现大人物”。把握时机，谋求发展，为此时的智慧所在。刘备三顾茅庐，诸葛亮出山，逐有“三把火”，一展才华，建立威望。

九三：君子终日乾乾，夕惕若，厉无咎。进一步发展，位渐高权渐大。管理者终日进取而不疲倦，又持有敬畏之心，这样，即使处于危险的境地，也可无咎。诸葛亮尽力，联吴抗曹，尽展才华。

九四：或跃在渊，无咎。或龙跃，或潜藏于渊，或现或藏，进退自如。这是发展壮大时的智慧，依此自然无咎。诸葛亮或现或藏，进退自如，促成三国鼎立。

九五：飞龙在天，利见大人。管理英才终于身处高位，如龙飞于天，极利于出现大人物。诸葛亮成为宰相，尽展才智。

上九：亢龙有悔。满池之龙，龙为境所困，盈不可久也，是谓有悔。诸葛亮虽足智多谋，然而依托的刘备的蜀国资源狭小，人才短缺，天时地利不足。诸葛亮自己又事必躬亲，揽所有的权力于一身。知进而不知退，过犹不及，物极必反，终于陷入困境，不能善终而悔恨。管理英才身处高位，不求满盈，是谓智慧。

整体而观之，正是“用九：见群龙无首，吉。”即管理者以动制动，以变制变，循道行事，至于无为而无不为，达到群下浑然不觉有领导者约束于他们的最高境界，自然最为吉祥。

## 二、专业奇才的成功哲学

作为专业奇才的专业人员，以安静、收敛、偶数为特征。是坤卦所象征的典型事物之一。

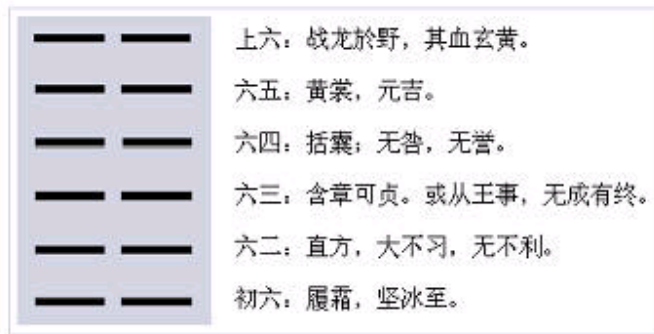
坤为地，以厚德载物，是以，万物资生万物资生。专业人员，以合作互补，相辅相成为本，为偶。坤卦坤上坤下，专业人员以不易之心静观，业务技术对象的特性不易，以静为特色，均呈为至阴。专业人员收敛聚中，以尊重对象不易的规律为特征。

坤的爻辞如下：

初六：履霜，坚冰至。

六二：直方，大不习，无不利。

六三：含章可贞。或从王事，无成有终。



坤卦

六四：括囊；无咎，无誉。

六五：黄裳，元吉。

上六：战龙於野，其血玄黄。

这些爻辞演绎如下哲理：

初六：履霜，坚冰至。在最初的情景下，专也技术人才的本领尚未形成，身处最底层的地位——初六，无特别技能，不为人所器重。学得本领，走的就是一条如履霜冰的艰苦道路。迎接他的自然是一条更为艰苦的道路——冬天的坚冰随后即到。木匠祖师鲁班，出身于世代工匠的家庭，从小就跟随家里人参加土木建筑工程劳动，磨练本领。鲁班学艺的故事说，鲁班到终南拜老爷爷为师学手艺，鲁班用了七天七夜，才磨完了工具。师傅让他把门前那颗大树砍倒，鲁班一连砍了十二天十二夜，大树才倒了。师傅又吩咐他把那颗大树砍成一根屋梁，……，足见专业奇才成长的初期遵循着一个哲理：艰苦磨练出奇才。

六二：直方，大不习，无不利。直，值也。值，持义。持有方舟，虽然不善于操舟，也会无往不利。鲁班经过磨练，手艺高超，又有很多发明创造。据《古史考》等不少古籍记载，木工使用的不少工具器械都是他创造的如曲尺，也叫鲁班尺，又如墨斗、刨子、钻子，以及凿子、铲子等工具传说也都是鲁班发明的。这样有本领的师傅虽不善政事，但依然能被人们器重。

六三：含章可贞。或从王事，无成有终。含章，谓武王克商也。武王克商，自为可行。从武王而事，虽然不是自己成就大事业，但也能有好结果。彰示专业奇才有了本事，只要追随可行的事业，就可以发挥自己的才智，起好的作用。公元前450年以后，鲁班从鲁国来到楚国，帮助楚国制作兵器。他曾创制了威力较大的攻城器械云梯，并准备以此来进攻宋国，他为此与当时的著名学者墨子发生了辩论，俩人展开了一场攻城与守城的演习，鲁班想尽各种办法进行攻城，都被墨子一一化解。墨子主张制造实用的生产工具，以造福老百姓，反对为战争制造武器。鲁班接受了墨子的这种思想，明白了自己应当追随的是造福于百姓的事业，而不是战争祸害。于是他便把精力投入到木工工具、机械等各种实用技术上，埋头从事各种发明创造，留下了很多业绩为后人所传颂。

六四：括囊；无咎，无誉。束结囊口，没有灾祸，也没有荣誉。鲁班被墨子点化之后，就说束紧自己本领的口袋，不被祸害人类的事所利用，因此也不会给自己和他人添加灾难。自然也不屑于那些无用的功名利禄。这实在

是有本领的人的职业道德之所在。

六五：黄裳，元吉。着黄色的裙子，大祥大吉。有德有行，造福人类的专业奇才，自然会获得人们给予的崇高荣誉，这样才是大吉大利。鲁班有德有行，不愧是我国古代一位最优秀的土木建筑工匠。因此二千四百多年来，一直被土木工匠尊奉为“祖师”，受到人们的尊敬和永久的纪念。

上六：战龙於野，其血玄黄。二龙相争，两败俱伤。阴既旺盛达到极点，物极必反，阴极而阳，必与阳争斗，受重创而曰“其血玄黄”。如果鲁班不肯听从墨子的劝解，走入以自己的绝技追求功名利禄的邪道，则必卷入残酷的恶斗漩涡，以致身败名裂。

整体而观之，正是“用六：利永贞。”对于以纯阴为特征的专业人员，应顺应规律，以柔顺取胜。这样她的长期预期就是吉利的。即专利技术人才以静制静，以不易制不易，循道行事，“至静而德方，后得主而有常，含万物而化光”，做到“君子有攸往，先迷后得主，利”，也就是有本领的人才有所往，起先还迷失道路，但终于依附明主，自己又有了主心骨，这就吉利了。从而能够达到永持正道，资生万物的最高境界，自然最为吉祥有利。

### 三、一阴一阳之谓道，两类人才整合而成就事业

大易至简，“一阴一阳之谓道”。物物一太极，是生两仪，至阳的管理英才，“为道日损”，“损之又损，以至於无为，无为而不为”；至阴的专业奇才，“为学日益”，“重积德则无不克”。“负阴而抱阳，冲气以为和”，“是谓深根固柢，长生久视之道”。总之，两类人才顺应人才发展的规律，发展壮大，又能妥善整合而成一太极，则能成就事业。这不仅是人才生存与获得成功的哲理，也是组织生存与获得成功的哲理。

---

#### 最新文章：

- [官僚意识与人文精神](#) 曾飞
- [立此存照：高尚与丑陋的反思](#) 小龙
- [国际贸易可持续发展的环境约束](#) 陈柳钦
- [当“优秀工”成了鸡肋](#) 韩成杰
- [知识生产管理](#) 侯象洋
- [中国移动品牌文化的硬伤及危害](#) 韩城
- [管理升级——给准备带领企业越冬的企业家](#) 张驰
- [重大疾病保险 职工的保护神](#) 周书勇
- [有效在线体验——为什么你的VOC项目对提升在线客户满意度的帮助很小](#) 李翊玮 等
- [和谐生产方式基本原理](#) 张西振
- [新劳动合同法对企业的影响及企业的应对策略](#) 高磊
- [时间管理在企业中的应用](#) 高磊
- [李老庄村农业劳动力不足的问题研究](#) 陈杰
- [更多文章...](#)

[首页](#) | [关于VCMC](#) | [资料搜索](#) | [联系我们](#) | 建议使用IE6.x版本, 显示分辨率1280x1024或1024x768

中华管理论坛、厦门学苑管理咨询有限公司 版权所有 1998-2008. [闽ICP备05022209号](#)

联系电话: 0592-3222515 传真: 0592-3222515

VCMC