

## 高校后勤市场化探析

日期: 2003-03-26 作者: 连伟 阅读: 494

高校后勤市场化探析

连伟

李岚清同志在第三次全国高校后勤社会化改革工作会议上强调,“今后5到10年,我国高等教育规模将进一步扩大,高校后勤工作将面临更加艰巨的任务,要加快高校后勤社会化改革步伐。”面临机遇,社会企业如何选择好路径,切入高校后勤这块丰厚的教育服务市场,值得深入探讨和分析。

### 1、高校后勤服务市场结构

我国传统模式的高校后勤包括六大部分:即教学后勤、科研后勤、行政后勤、公共后勤、学生生活后勤、教工生活后勤。每一部分又都包括以政府投入为主、社会捐助为辅基建和装备,及相应的物业管理等三方面内容。

随着高校的扩招,高等教育市场迅速膨胀,成为国家拉动内需,刺激经济增长的重要手段。但是,计划经济下形成的传统高校后勤模式成为制约高校发展的瓶颈。高校后勤改革成为迫在眉睫的事情。为此,国务院连续在上海、武汉、西安召开全国高校后勤社会化改革工作会议,高校后勤社会化成为校长工程、省市市长工程,被推进快车道。这为社会企业提供了广阔的发展空间和潜在市场。

### 2、高校后勤服务市场的切入点

国家鼓励社会企业加入高校后勤市场,社会化也是高校后勤改革的唯一出路,但既得利益、悬浮人员、传统观念等诸多壁垒却制约、阻碍着社会企业的加入。社会企业如何切入这块市场,做大做强?笔者认为,企业应该从分析和把握高校后勤社会化的内容入手,选准切入方向。从这个意义上可以说,高校后勤所要社会化的就是社会企业最有利进入的。高校后勤社会分析其实际,就是要将教工生活后勤社会化、将后勤固定资产的经营权社会化、将学生生活后勤的投资社会化。

#### 2.1 高校教工生活后勤

保障等多种途径解决,但最终要纳入社会保障体系来实现。高校的教工生活后勤将从高校后勤的范畴中化出去,而成为社会后勤的一部分,这是遵循市场经济发展规律的必然结果。北京市出台的国家公职人员房改政策,将国家拥有的部分产权让渡给公职人员,并允许上市交易,这一房改试点工作的顺利运作,证明推行高校教工生活后勤社会化的路子是可行的,只要政策到位,稳步推进,全国其他省市完全可以借鉴。作为一个特殊的消费群体,高校教工的生活消费更注重服务的文化品质,具有高品味的文化住宅社区及随之而拓展的物业管理、家装、便利购物、幼教等市场,都有着广阔的发展前景。

#### 2.2 高校后勤固定资产的经营

高校后勤固定资产的产权归属是一元的,即归学校所有。在计划经济时期是这样,在市场经济条件下同样必须是这样,所谓的高校后勤固定资产产权多元化一说在实践中行不通,在高等教育发达国家中也是如此。这是教育事业的社会属性所决定的。因此,后勤社会化不能是学校后勤固定资产产权的多元化或社会化,而是后勤固定资产经营权的社会化,通过经营权的有偿让渡实现社会化,从而改善运营机制,提高后勤固定资产使用的效率和效益,为高校的教学科研提供优质服务 and 基本保障。后勤固定资产经营权的社会化,就是后勤固定资产的社会化经营。目前,许多高校的电讯服务、楼宇保洁、餐厅经营等部分项目已经开始尝试引进社会力量参与。从高校的角度,也是希望通过这种办法,引进竞争,引进优秀的管理经验。

#### 2.3 高校学生生活后勤的投资

学生生活后勤投资的社会化,指学生公寓、餐厅等生活设施投资的多渠道,从由国家拨款建设单一渠道向银行贷款、社会捐助、企业融资等多渠道发展。这也是李岚清同志在第三次全国高校后勤社会化改革工作会议上多次强调的。学生生活后勤投资的社会化,在本质上不同于教工生活后勤社会化,与高校后勤固定资产的产权归属一元也并无矛盾。这是因为,其一,学生生活后勤投资的多渠道并不改变所投资产的校有性质,它往往是高校资产抵押或经营权有偿出让(如学生公寓、餐厅经营权和产权的定期置换另一种形式;其二,学生生活后勤资产的外转或内转的同时,对其运行的管理和监督的力度有增无减,学生的思想教育和管理工作要同步跟进,而后者是高校育人工作的客观要求。学生的教育能不能社会化,学生的利益能不能社会化,这也是检验高校后勤社会化改革成败与否的一条重要标准。这种对学生生活后勤硬件的投资,往往是伴随着经营权和市场的相应转让。不为所有,只为所用。高校更看重的是扩招带来的学生生活服务压力的解决,在教育链的分工上,学校必需将精力和财力集中于教学和科研工作,这也是遵循经济规律和教育规律的必然结果。

值得一提的是,随着高校成人教育的迅猛发展,高校成教学生的生活后勤服务也会是投资的热点。□ (作者单位:山东大学) (2002年第五期)

标题  搜

<<< 推荐新闻:

- ◆ 关于举办“提高科技自...
- ◆ 关于公布“知识产权创...
- ◆ 征稿、征订启事
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 面向理事单位征稿通知
- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 管理箴言

<<< 阅读排行:

- ◆ 杂志理事单位名单
- ◆ 会计信息失真问题的思...
- ◆ 以知识管理为核心的人...
- ◆ 价值链管理与作业成本...
- ◆ 征稿、征订启事
- ◆ 新世纪企业管理的总体...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 重要消息:山东省科技...
- ◆ 管理箴言
- ◆ 太阳纸业2002年度...

过刊查询  
山东软科学



【目前共有0篇对该新闻的评论】

【发表评论】