

《三国演义》与人的行为预测

周凤岗

广义的行为科学，是指运用科学的方法研究社会环境中人类行为规律的学科群。包括心理学、社会学、人类学、经济学、法学、伦理学以及学科中与研究人类直接有关的部分。狭义的行为科学，是指以人为核心的管理学。它运用行为科学的原理与方法研究人在工作环境中的行为规律，包括研究组织中的个体行为、群体行为、领导行为和组织行为。其最终目的旨在达到对人的行为的良性控制和引导，以期有效地调动人的积极性，取得最好的工作效益。可是，如何才能达到这一目的呢？关键问题是能够尽早而准确地预测人的行为。古人说得好，“凡事预则立，不预则废。”（《礼记·中庸》）“能前知其当然，事至不惧，而徐为之

图。”（苏轼《晁错论》）如果事先毫无准备，临时抱佛脚，必将惊慌失措，一事无成。那么，人的行为能够准确无误地加以预测么？回答是肯定的。世间任何事物都有规律可循，人的行为也不会例外，《三国演义》中的许多故事可以说是最好的注解。

凡读过《三国演义》的人，最敬佩的是诸葛亮。他神机妙算，对人的行为的预测真可谓达到了出神入化的地步。其中最叫绝的是他对魏延的预测和处置。在第五十三回中，魏延初归刘备，孔明即“喝令刀斧手推下斩之。”玄德惊问孔明曰：“魏延乃有功无罪之人，军师何故杀之？”孔明曰：“吾观魏延脑后有反骨，久后必反，故先斩之，以绝后祸。”玄德：“若斩此人，恐降者

《春游郇邑》中的郇邑考

严寿鼎等《郑谷诗集笺注·轶诗存疑诗》中录《春游郇邑》，其按语云：

此诗录自孙星衍修《乾隆三水县志》卷一。未知何据。郇邑，唐河东道蒲州猗氏县西南四里有故郇邑，春秋晋地，《左传》僖公二十四年“军于郇”者是也。雷首山近焉。（参《元和郡县志》卷一二河山近焉。（参《元和郡县志》卷一二河东道河东县、猗氏县）

注者将郇邑定为晋地，值得商榷。首先，此诗最早见林逢泰康熙丁巳重修《三水县志》卷四，又见孙星衍重修《乾隆三水县志》卷一。盖孙沿林旧，未加删削。孙星衍是著名的学者，当不有误。三水县即今陕西旬邑县。既然林逢泰、孙星衍将《春游郇邑》收入《三水县志》，则林、孙认为这首诗中的郇邑在三水县而非在猗氏县西南甚明。此诗虽晚处，然林志仅录有关三水的唐诗四首（李、杜各一首）郑谷《春游郇邑》二首，编者当有所据，非滥收诗文充数者可比。

其次，栒邑从汉建置，一至大唐，县城虽偶有迁移，县名或作三水，但建置一直未废。栒字较僻，作为县名，往往误写作郇。盖因春秋时有郇伯，郇又系邑旁，故有人想当然地写为郇。将栒邑误作郇邑，此诗即其一例。不能因为误写，旬邑就由陕西关中移到山西。

其三、郑谷《春游郇邑》诗中涉及的六个地名：峪坪、石门、金泉、三水镇、五林村、夫人家，大多可考。

石门山，栒邑故城（即三水镇），唐人李吉甫《元和郡县图志·关内道三》就有详实地记载：

石门山，在县东五十里。峰岩相对，望之似门。

栒邑故城，在县东二十五里，即汉栒邑县，属古扶风。古郇国也，《左传》云：“毕、原、丰、郇，文之昭也。”

石门山与栒邑故城，在康熙《三水县志》中，也有较详的记载，兹不赘。另外，白虎峪、金沙泉在该志中也有记载：

白虎峪，在邑西北一十五里，即唐郑谷诗“峪坪白虎藏岩洞”是也。茂草四围，长峪七折，野境殊为清幽。

金沙泉，在邑北一十五里，其泉出半川溥原之下，《通志》云：昔有人饮此水见金沙灿烂，故名之。唐郑谷所谓“地涌金泉过石门”，即此也。

五林村、夫人家或为唐时栒邑小村镇、小景点，未能详考。

根据以上三点理由，我以为郑谷《春游郇邑》中的郇邑，即今陕西旬邑县，而非山西临猗（唐猗氏）。旬邑为古豳所在地，郑谷居长安多年，或竟发古之幽思，遂有栒邑之游，留下了《春游郇邑》的诗篇。

人人自危，望军师恕之。”孔明虽怒而未杀之，但仍以“若生异心，我好歹取汝首级”相警告。其后，孔明虽怜其勇而用之，但从未放松过对他的警惕，故在临终之际，预伏马岱于魏延身边，待其反形毕露之际而除之。可见，孔明始终玩弄魏延于掌中，故能放任用之于未反之时，及时除之于反叛之始；处其生用竭其力，处其死易如反掌。

刘备被称为枭雄，他对人的行为预测的能力，与孔明相比，实有过之而无不及。刘备本不过一介平民，然终能建立蜀汉，三分天下而有其一，其中非常重要的一个原因是有过人的知人本领。世间结义兄弟多矣，一旦利害相临，反目成仇者不计其数，然关羽一旦跟随刘备，便富贵不能淫，威武不能屈，赴汤蹈火，至死不渝，赵云弃公孙瓒而投刘备之后，忠心耿耿，有死无二。孔明“两朝开济老臣心”（杜甫《蜀相》），“鞠躬尽瘁，死而后已”（《出师表》）。若非刘备有眼力，重用此数人，怎会如此？对于马谡的任用，就足以显示刘备与孔明知人方面的高下来了。刘备在临终之际，“谓孔明曰：‘丞相观马谡之才何如？’孔明曰：‘此人亦当世之英才也。’先主曰：‘不然。朕观此人，言过其实，不可大用。丞相宜深察之。’”（第八十五回）终因孔明未听，以至演出了“马谡拒谏失街亭”，“孔明挥泪斩马谡”的悲剧。

可见，刘备之所以功业赫赫，孔明之所以能料事如神，其源概不出于能知人。只要能准确地预测他人的行为动向，就可能顺势而为。然而怎样才能预测他人的行为呢？最好的知人之道莫过于先知其前而推知其后。记得毛泽东同志对蒋介石有过一段评价：“我们从他的过去就可以知道他的现在，知道他的过去和现在，就可以知道他的将来。”毛泽东用的就是这一思维逻辑。孔明所以能准确地预测待己死后，魏延必反，用的也是这一思维规律。在第四十一回中，魏延背叛刘璋，杀死守门将士，开门招引外敌刘备，其首次登场即以背主求荣的角色出现。第五十三回中，魏延再次扮演同一角色，杀死主人韩玄，并开门纳降。一之为甚，其可再乎？魏延实非头上真有反骨，而是具有反叛的个性习惯。其实，孔明的判断逻辑十分明晰：“食其禄而杀其主，是不忠也；居其土而献其地，是不义也。不忠不义，且已成性，留用此人，不免有养虎伤身之忧。故当初真的杀了他，也不可谓之不当。”果然，孔明一死，魏延即反，印证了孔明的预测。

人的行为源于人的欲望，欲望又是激发人的心理活动最基本的因素，也是人的行为产生的最初原动力。每个人都有欲望，如色欲、权欲、名欲、利欲等。但

人各不同，欲望也有强弱之分，缓急之分，明暗之分。表现在外在举止行动方面，则有的人的行为是其本性的直接展露，故一目了然；有的人行为隐蔽，展现的是人性的假象，且随机性很强，如水无定体，依物成形，故难于发现。前者如吕布、魏延，其未来的行为好把握。后者如孔明、曹操、刘备等，其未来的行为就难以测知了。等五十七回，周瑜死后，孔明过江东，经至柴桑口吊丧。”孔明祭毕，伏地大哭，泪如泉涌，哀恸不已。众将相谓曰：“人尽道公瑾与孔明不睦，今观其祭奠之情，人皆虚言也。”鲁肃见孔明如此悲切，亦为感伤，自思曰：“孔明自是多情，乃公瑾量窄，自取死耳。”结果被孔明如此一哭，江东人没了主见，恨他的不恨了，杀他的不杀了。其实孔明在荆州夜观天文之时，“见将星坠地，乃笑曰：‘周瑜死矣。’”又对刘备讲：“亮当以吊丧为由，往江东走一遭，就寻贤士佐助主公。”孔明到底是真哭还是假哭，不是很明了了吗？但如掩卷细思，尚在现实生活中，面对曹魏强敌，孙刘非联盟无以生存之际，失一抗曹英雄，能不悲乎！如此推断，伏地大哭当是真的，可见，孔明是真哭还是假哭，难以真知。再举曹操为例，操“常吩咐左右：‘吾梦中好杀人。凡吾睡着，汝等切勿近前。’一日，昼寝帐中，落被于地，一近侍慌取复盖，操跃起拔剑斩之，复上床睡，半晌而起，佯惊问：‘何人杀吾近侍？’众以实对，操痛哭，命厚葬之。人皆以为操梦中杀人。”作者说得分明，这是曹操为“恐入暗中谋害己身”而制造的冤案。更有杨修点破真相：“丞相非在梦中，君乃在梦中耳？”但我总有点为曹操抱不平。从“落被于地”这一细节看，曹操当已睡着，且有“梦中好杀人”，“切勿近前”的声明在前，起码不是诱杀，至多以为是刺客而误杀罢了。倘若是，也就算不得阴谋了。看来，真真假假，只有曹操一人知之。可见，预测他人的行为，不能一成不变，当因人因时因地而变，只有这样做才能达到料事如神的程度。

作为行为科学，不但应当研究人的理性行为，更应当努力去研究人的非理性行为。非理性行为表现非常普遍，它不仅存在于精神失常的人身上，也存在于精神健康的人身上。那么怎样才能准确地预测非理性行为呢？理性人物多以利害关系为行动准则，权衡利弊，两利相权取其重，两害相权取其轻。即使顾及道义，亦常是沽名钓誉，最终目的还是为利益服务。非理性行为则以感情为行为准则，心血来潮，处事常不顾个人利害，思维方式为直线性、突发性，不可逆性。一旦激动情绪，死生不顾。《三国演义》第二十三回中，祢衡裸衣骂曹操的行为，就是一种非理性行为。祢衡

校园文化与潜课程关系探微

翁春敏

近些年来，校园文化以其独特的方式作用影响着学校教育，并向社会展示其价值，已引起教育理论的极大关注。

校园文化是一种亚文化，是学校所特有的一种文化现象。从广义上讲，校园文化是以特定的主体（学校管理人员、教师、学生及职工）为载体的物质财富和精神财富总和。其外延相当广泛，包括物质方面的环境布置、图书馆、俱乐部、教学资料及设备、报刊、杂志、广播、电视等等；精神方面的道德观、人生观、价值观、信仰、兴趣爱好、人际交往、校风、班风、学风等；制度方面的行为规范、文明公约、规章制度、社团

活动、正式集体、非正式群体、报告会、沙龙等。从狭义上讲，校园文化是指一种精神生活，是学生的创造性活动和潜能释放之总和，即为相对于课堂文化而言的课外文化。

然而，一段时期以来，校园文化往往被人们视作“潜课程”（又称“隐性课程”），也有人给两者之间划上等号，即把校园文化看作学校的环境、气氛和风气。在他们看来，这种潜课程既不属于第一类课程（列入教学计划的课程），也不属于第二类课程（课外活动），而是对学生产生教育作用的第三类课程。那么，校园文化与潜课程是否能完全划等号？笔者将在本文中

行为乖戾而自以为是，目空一切而口出狂言，骂丞相、辱群臣、讥太守、怒州牧；他使气任性，不按理性办事，足显其性格上极不成熟的一面。曹操和刘表对这种非理性行为有足够的认识，因而没有与之一般见识。操曰：“此人素有虚名，远近闻名，今日杀之，天下必谓我不能容物。”于是派祢衡出使荆州，说刘表来降，实欲借刘表之手以杀之。曹操的思维逻辑是这样的：杀一狂徒，自己亦成狂徒耳；狂徒终是狂徒；非狂者能容他，狂者必不容他；故所到之处必有杀他之人，必有杀他之日；何不借手他人，免使自己白落恶名。刘表识破曹操之计，采取同样手段，又转使黄祖处，使祢衡死于黄祖之手。

在预测和处置非理性方面，孔明更为得心应手。黄忠是个极具荣誉感和英雄主义精神，又最怕人家说他年老无用的老将。这种心理，从本质上讲是非理性的，极容易因受刺激而产生非理性行为。孔明深知其道，专用激将法刺激这位老英雄的这根神经，使他的荣誉感和英雄主义爆发出来，表现出老当益壮的气概来。因此，即使心中十分想用他，口中偏说将张飞、云长调来，否则“无人可当。”“汉升虽勇，怎奈年老。”孔明所以心是而口非，在与刘备的谈话中托出了本心：“此老将不着言语激他，虽去不能成功。”可见，若将非理性巧妙地用于正当场所，可以激发出无比巨大的力量，恰恰是理性或处于理性控制下的人所难以达到的。

但是，在同一个人身上，往往既有理性的一面，又有非理性的一面，只是所占比例不同。在不同的时间和外界环境下，两者之间的比例也会发生转化。如能准确地预测并巧妙地加以转化，对做好工作是十分有益的。在六十五回中，马超降刘备不久，云长知马超武艺过人，要入川与之比试高低。刘备闻之十分忧虑。孔明深知云长秉性高傲，唯我独尊；又深知云长深明大义，顾全大局。于是即刻给云长写信道“亮闻将军欲与孟起比高下，以亮度之；孟起虽雄烈过人，亦乃黥布、彭越之徒耳；当与翼德并驱争先，犹未及美髯公子绝伦超群也。今公受任守荆州，不为不重，倘一入川，若荆州有失，罪莫大焉。惟冀明照。”书中之言，前边几句为满足其虚荣心，亦是欲擒故纵之法；后几句是唤醒其理性回归。云长读罢来信，觉得有情有理，果然打消了入川之念，并满意地说：“孔明知我心也。”由于孔明的巧妙处置，成功地避免了一场窝里斗。

人的行为是复杂的，有理性与非理性之分，理性行为又有直露与隐藏之差，非理性行为也有病态与非病态之利，所以预测并不容易。但又要认真研究，还是有规律可循的。远在三国时期的孔明、曹操、刘备等英雄人物，虽不知道行为科学这一新学科、新概念，但他们的所作所为，无意中为今天的 行为科学研究提供了很好的范例。