

基于皖北张亚洲“集团化种植”和夏刘寨村规模种植的调研及经验总结

李中阳, 吴峰, 许威 (安徽大学管理学院, 安徽合肥 230601)

摘要 介绍了宿州市时村镇植保协会会长张亚洲实行的“集团化种植”和宿州市夏刘寨村实行的规模种植, 并对其基本经验进行了总结, 以期能给中国其他想要实行土地改革的地区提供有价值的参考。

关键词 规模经营; 土地种植; 夏刘寨; 张亚洲

中图分类号 F307.1 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2009)27-13398-03

Research on the Experience of Group Cultivation by Zhang Yazhou in Northern Anhui and Scale Cultivation in Xialiuzhai Village
LI Zhong-yang et al (School of Management, Anhui University, Hefei, Anhui 230601)

Abstract "Group cultivation" implemented by Zhang Ya-zhou (the chairman of the Association of Plant Protection in Shicun Town of Suzhou City) and scale cultivation implemented in Xialiuzhai Village of Suzhou City were introduced. And the basic experience was sum up, so as to provide reference for other areas that want to implement land reform in China.

Key words Scale operation; Land cultivation; Xialiuzhai; Zhang Ya-zhou

我国是一个农业大国,更是一个人口大国,用占世界 1/7 的土地养活了占世界 1/5 的人口。自 20 世纪 70 年代末以来,我国始终坚持家庭联产承包责任制,提高了农民的生产积极性,解决了温饱问题,也扩大了农村市场,但随着市场经济的确立与与发展,长期的土地分散经营给我国的农业发展积留了很多问题,例如,农业资源浪费严重、机械化水平低、农民科技文化素质较低等问题极大地阻碍了我国农业现代化的发展。创新农业经营机制,转变农村土地利用方式,实现农村土地综合利用迫在眉睫。我国很多地区都在探索着土地利用的新机制,笔者经过实地调研,对宿州市时村镇植保协会会长张亚洲实行的“集团化种植”和宿州市夏刘寨村实行的规模种植进行了探讨。

1 张亚洲的“集团化种植”

1.1 张亚洲“集团化种植”产生的背景 宿州市埇桥区时村镇植保协会会长张亚洲(以下简称张)是一位普通的党员,也是一个传奇化的人物,其在很小时就外出流浪,开过山放过炮,走过南闯过北。1989 年,张就开始在家经营种子和农药,20 世纪 90 年代初,张就尝试了进行土地集团化种植,被称为埇桥区的“第一人”。

经营种子、农药的张深刻意识到从事农业生产不但收益低,而且还特别辛苦,为了帮助农民脱贫致富,张致力于“集团化种植”研究。张指出,埇桥区土地面积大,且比较分散不便于耕种,加上打工外出人员比较多,使得从事农业生产的人员减少,致使大部分村庄成了“空心村”,同时,留守人员对农业各项投入不足,致使土地无法正常耕种,导致土地草荒,病虫害多发。为此,张拿出多年经营农资的积蓄,开始了其“为三农服务”的征程。

1.2 张亚洲“集团化种植”基本举措

1.2.1 成立农田管理服务队。从 2005 年开始,张组织并出钱培训了一支大型农田管理服务队,发起了一场土地服务承包运动,为外出打工人员和家庭无劳动力农户的农作物及时

防虫、防病、除草,解决了广大打工农民的后顾之忧。在埇桥区农委的支持下,张在农田管理服务队的基础上成立了时村镇植保协会,专门进行农田管理。据张介绍,目前植保协会共有 130 名专业农田管理能手,拥有大型农业机械 120 台,在 1 333.33 千余 hm^2 的土地上进行农业生产活动。同时,张每年还出资聘请一些种粮专家对植保协会工作人员进行技术培训,提高植保协会工作人员的农田管理水平。

农民工像“候鸟”一样,来回往返于农村和城市之间,这既浪费了大量时间,又浪费了大量金钱;同时,由于土地经营分散,无法实施大型机械化作业,而且一家一户的单独田间管理使得农民种地的成本相对于规模生产来说比较高。据埇桥区农委的调查统计,此区农民土地每年要投入的肥料、种子和耕种费用共为 6 900 元/ hm^2 ,以夏秋两季收入为 12 000 ~ 12 750 元/ hm^2 计算,扣除投资,纯收入仅 5 100 ~ 5 850 元/ hm^2 ,一个拥有 0.33 hm^2 土地的农村家庭,如果扣除打工来回的路费和误工带来的损失,至多可以获得 1 000 ~ 1 200 元的土地直接收入,这影响了农民种粮的积极性。

张的土地服务承包运动提高了土地的产出率,有利于大面积推广与实施农业高新技术;同时,张的模式丝毫不改变集体土地的所有权和使用权,符合国家关于土地承包 30 年不变的基本政策,农民可以随时收回自己的土地承包经营权。

以前各家各户分散经营时,施肥、打药、杀虫不统一、不同步,容易造成粮食减产歉收。实行大面积田间管理后,植保协会可以充分调动人、物力,可以统一行动和统一步骤,可以真正实现“田无草,地无虫”。实践证明,实施大面积统一田管的地块,粮食平均可增加 750 kg/hm^2 。

1.2.2 “集团化种植”,开展规模经营。由于农村土地太零散,不便于耕种与管理,即使以较低的价格(3 000 元/ hm^2)出租土地,也无人愿意承包这些分散的土地。在深入调研与反复听取老百姓意见的基础上,植保协会率先转包农户土地 6.67 hm^2 ,转包后增收 1 500 元/ hm^2 。目前,张还准备继续扩大转包农户土地,以集团化耕种方式就近就地土地出租给科技大户,由其统一耕种,彻底解决土地利用率低的问题,满足种植大户连片规模化种植的需要。

张准备采用“公司+农户”的模式,将协会升格为公司,

基金项目 安徽大学第三批创新实验室(基地)研究项目“新农村建设背景下农村土地综合利用的探索——对夏刘寨土地适度规模经营模式的调研分析”(30021)的部分前期成果。

作者简介 李中阳(1989-),男,安徽合肥人,本科生,专业:信息管理与信息系统。

收稿日期 2009-05-25

实行公司化运作,在机制上注入发展的活力,大力发展“土地组合”,深入探索服务模式,张向笔者介绍了4种土地集中的形式:①土地入股分红。农民土地由种粮大户经营,一年的收成减去成本,按三七分红,农民分70%,种粮大户分30%,一年一结算,政府正常补助属于农民。②土地代耕代种代管。在植保协会的监督下,农民把土地交给种粮大户,种粮大户为农民代耕、代种、代管,代耕、代种、代管费用按当年物价计算。若农民所种作物是一麦一豆,可以代种。③土地转包合同。农民与植保协会签合同,植保协会再与种粮大户签合同,植保协会在中间起到一个中介作用,农民土地的使用权转让给了种粮大户,植保协会给种粮大户提供技术和各方面服务,转包地6300元/hm²·a,植保协会每年给农民每人150kg厂家面粉,政府正常补助属于农民。④土地互换。农民自愿互换调成大块统一耕种,费用按当年物价计算^[1]。这几种形式可由农民自愿选择,切实考虑了农民的利益。

据张介绍,现在农民都有将土地互换成大块的意愿,同时还赞同互换后的土地还可以转包,有1/3的农民愿意转包,还有将近2/3的农民愿意代耕、代种、代管。张表示,这4种方式将土地集中成大块,省去地边地界,统一耕种,有利于机械化作业和规模化种植。张拟建333.33hm²的试点基地,计划在这一试点基地里,既可实施4种土地组合,也可任选1种,一切尊重农民的意愿。

2 夏刘寨村规模种植

2.1 夏刘寨村规模种植产生的背景 夏刘寨村三面环山,交通不便,拥有人口2226,土地总面积343.87hm²(可耕地面积133.33多hm²),山地面积近1000hm²。由于地势低洼,村庄经常遭受洪涝、干旱灾害,受灾后土地抛荒严重。1999年前后,夏刘寨村一家一户式的分散经营模式已无力抗拒自然灾害和市场经济的冲击,农民种田积极性受到了严重挫伤,但农民对土地的依赖性仍很强。同时,夏刘寨村出现了人均耕地不足的情况、种粮收益减少的情况。

2.2 夏刘寨村土地规模经营的基本举措 1999年,夏刘寨村书记王化东(以下简称王)经过反复思考后,本着促进村民外出打工,带动全村致富的想法,决定减少村民手中的土地,创办企业,带动农业发展。在借鉴农场经验的基础上,王采取良种改良法,实行规模种植,创办了星原农业科技开发公司(以下简称公司)。当时王向村民承诺,村民每人自愿交出0.067hm²土地(原夏刘寨500多人),所有农税提留和公差勤务由公司承担,村民交出的土地由公司集中起来统一经营,所得的收益扣除成本如果有盈余,公司则和村民分红;如果亏本,则由王承担全部费用。

当时,皖北地区农民土地的各种负担总和在4500元/hm²左右,粮食价格持续走低,一家一户分散种植模式生产规模小、技术手段落后,土地的收成仅为4500元/hm²左右,王提出免除公差勤务,得到了80%的农民响应。在镇司法所保证土地流转过过程的公平、合法的基础上,公司与村民订合同、摁手印、办公证,集中了33.33hm²土地。

2000年,由于错过播种时节,遭受连续降雨,公司亏损了5万多元,公司履行承诺,上缴了所有税费。2001年,公司主动与安徽农业大学董德荣教授联系,寻求指导,利用这33.33

hm²土地进行小麦和大豆良种繁育;同时,公司又在董德荣教授的介绍下,与安徽省农业科学院、宿州市农科所、埇桥区农委等部门联姻,建立了农科所良种繁育基地。在农科所专业技术人员的指导下,小麦由原来的6000~7500kg/hm²上升到7500~9000kg/hm²,2002年实现盈利5万元,2002年又实现盈利10万元。

2003年,国家进行税费改革后,公司把原来用于交农业税的费用用于为农民供种、机播。2005年,公司采用“五个统一”的模式,村民种粮只需担负化肥一项费用,公司承担其他全部费用。截止目前,公司经营全村全部土地,并辐射到周边4个行政村,公司经营的土地面积扩大到533.33hm²,有利于农民更安心地外出打工。在生产的过程中,公司向农户坚持免费供种、免费机播、科学管理、统一收获、集中销售的原则,实现公司与农民的“共赢、互惠”,形成了“公司+农户”的模式^[2],这种模式主要包括以下几个方面:①统一供种,开展试验示范。全村统一种植“烟农19”400hm²、“皖麦52”46.7hm²,示范田66.67多hm²,除种植以上2个品种外,还示范种植了皖麦50、济麦22与9803、泰山23、良星99等品种。通过小区域示范种植,带动了大田生产。②建设标准良田,完善农田基础设施。夏刘寨村在土地平整基础上,安装了自动喷灌管网,做到旱能灌、涝能排。几年来,共打深井4眼,修灌渠5条3100m,挖水塘2口,修桥5座,连接水闸2座,引水上山2500m,为农业的发展奠定了基础。③统一测土,配方施肥。秋收前由区土肥站对土壤进行取土化验,测定土壤养分,制定施肥配方。区农科所为其提供小麦专用肥。④统一除草打虫,综合防治。在区农业部门的指导下,对农田进行大规模、统一化除草、打虫活动。⑤统一播期、播量。播种控制在120~150kg,统一机播,行距20cm。⑥加强农业技术的培训。充分利用冬春农闲时机,从安徽农业大学、市农科所、市区农委等单位,聘请农业专家为农民进行技术指导,提高农民种粮技术水平。

夏刘寨村企业化经营的方式解决了土地过于分散的问题,减轻了农户负担,增加了农民收入,加快了农村经济建设步伐;“土地规模种植,集约化经营”的农业生产模式,提高了农业效益,实现了农业基地化、科技化、机械化的目标。王计划将公司改为股份制企业,农民以承包的土地入股,也可以以现金或其他形式入股,这样农民可以有劳动收入和非劳动收入,有利于农民致富,有利于企业吸纳土地、资金和其他生产要素及吸引农户参与公司的管理和监督,有利于企业和农户形成更加紧密的利益共同体。”

3 基本经验总结

3.1 土地集团化、规模化,提高了土地效益 现我国大部分地区还是一家一户分散经营模式,经笔者调研得知,分散经营有如下弊端:①一家一户分散经营模式使得田埂、沟堰占了大量耕地,导致了土地资源的浪费。②由于农民的土地比较分散,不利于耕种、施肥、打药、管理、收割等田间活动,既浪费了时间,又浪费了金钱。③由于耕地面积狭小,单户农民只有沿用传统劳动工具,这不利于机械化大生产,农业生产规模的扩大、农业分工的发展、农业技术的进步。耕地面积的狭小、地块过于分散导致了农产品成本过高、经济效率

低下,从而使我国农产品缺乏市场竞争力。随着中国加入WTO,外国农产品凭借其价格优势进入中国市场,中国农业将由于自身的低效率而受到强烈冲击,农业发展将面临更大的挑战。④现阶段,大部分农民都外出打工,仅留“九九、三八、六一”人员,大部分村庄出现了空壳村,这些人对农业生产各项投入不足,导致了土地利用率低,致使土地无法正常耕种和病虫害多发,影响了正常的农业生产活动。每到农忙季节,外出打工的农民回家进行农业生产活动,农忙过后还要继续外出打工,这既浪费金钱,又浪费时间,也会影响聘用农民工的用人单位的正常生产活动。⑤近几年,由于物价上涨,农民在化肥、农药上的投入越来越多,而粮食价格的涨幅不大,导致了种粮的收益减少,影响了农民种粮的积极性。⑥农民外出打工获得的收益远大于种粮的收益,致使农民的种粮积极性不高,对土地不够重视,即使有精力也不愿用于农业生产活动,从而导致了土地利用率高。

无论是张亚洲的“集团化种植”还是夏刘寨的适度规模种植,都是把土地集中起来,进行规模化种植,这恰好消除了分散经营所带来的弊端,而且还具有其独特的优势:①规模化种植将土地集中起来,避免了田埂和沟堰占用大量耕地、土地资源的浪费。②土地集中化便于耕种、施肥、打药、管理、收割等农业生产活动,这相对于多块分散的土地而言,可以节省大量时间和金钱。③土地集中化有利于进行机械化大生产,机械化大生产相对于传统劳动工具来讲,更省时、省力、省物、省钱。④实行规模化种植,少数人拥有大量的地,多数人从土地中解放出来,这既便于集中精力于种植业,对提高农业技术和产量具有很大作用,也可为城市建设提供大量的劳动力。

3.2 “公司+农户”的经营方式 实行“公司+农户”的经营方式,农户把土地经过合理的流转,交由公司经营,这样就可以使大量的劳动力从土地中解放出来,一部分可以在公司工作,一部分可以进入城市,支持城市建设。而公司则集中全部精力经营土地,可选用良种,采取大规模机械化种植,无

(上接第13397页)

大,且各地区发展水平极不平衡。针对我国的具体国情,随着我国农村居民收入结构变化的层次水平的提高,各收入消费层次的农村居民的边际消费倾向会与之呈现“倒U”型关系,而且在收入结构变化的层次水平不断提高的过程中会产生农村居民收入消费水平层次的跃迁,即我国农村居民收入结构变化的层次水平和消费结构层次是相互促进、相互影响呈阶梯式交互上升的。因此,我国应当加快促进城乡统筹发展、大力发展二、三产业,尤其是工业化及城市化水平较低的地区更应当加大投资力度、加快发展,以优化我国农村居民收入结构、提高收入结构变化的层次水平,切实提高农村居

民工资性收入水平,从而促进农村消费以拉动内需,最终实现我国农村经济又好又快的全面增长。

3.3 以农户利益为第一 张在实行“集团化种植”时,使用了4种土地集中的形式,农户可以依据自己的情况,选择其中1种或几种形式,也可不参与,完全是在农户自愿的基础上进行。农户参与集团化种植时,与张签订合同,以合同来约束双方,既保障了“集团化种植”的顺利实行,也保障了农民的利益。在此过程中,农户没有外在压力,参与的农户完全是出于“集团化种植”能给其带来益处。

夏刘寨村村支部书记王化东在实行规模化种植时,首先考虑的就是全村农民的利益。2003年,国家进行税费改革后,公司为了农户利益,立即采取了行动——把原来用于交农业税的钱用于为农民供种、机播。2005年,国家实行农业税全免,此时农户只需支付化肥一项费用,其他全有公司来支付。公司如有盈余,将一部分资金用于村庄公益事业建设,提高了农民的生活质量。

4 结语

现阶段,我国实行一家一户的分散经营模式已显露出其内在的弊端,已不再适应社会化大生产的要求。我国的很多地方都在不断地探索土地利用的新模式,诸如成都、重庆等地区的“农业龙头企业带动模式”、“农村新型集体经济组织模式”、“种植大户模式”等,同时一些相关专家也提出了诸如租赁制、国有永佃制、土地股份制等土地利用制度方面的观点^[3]。笔者认为,规模化、集约化的土地种植模式虽然在我国还是“星星之火”,其将会慢慢发展成“燎原之势”。

参考文献

- [1] 张亚洲. 农民工的大管家[J]. 宿州工作, 2007(11): 23.
- [2] 宿州市埇桥区农委. 以农为本, 多业并举, 建设社会主义新农村——夹沟镇夏刘寨村产业结构调整纪实[C]. 安徽宿州(内部资料), 2004.
- [3] 李玉文, 王兴录, 赵立华等. 对农业土地集约经营道路的探索[J]. 农业与技术, 1996(4): 38-39.

参考文献

- [1] 袁春梅, 雷震. 增加农民收入促进消费需求[J]. 农业经济, 2000(3): 29-30.
- [2] 蔡新颜, 淡华珍. 促进河南省居民消费结构升级的政策选择[J]. 商场现代化, 2006(9): 206-207.
- [3] 王珊珊, 王德勇. 浅析农民消费结构变化[J]. 商业研究, 2005(11): 144-146.
- [4] 杨天宇, 朱诗娥. 我国居民收入水平与边际消费倾向之间“倒U”型关系研究[J]. 中国人民大学学报, 2007(3): 49-56.
- [5] 王欣荣. 城乡边际消费倾向差异及其成因[J]. 经济经纬, 2004(6): 123-126.