

# 农业产业集群供应链组织构建模式

易正兰 (新疆农业大学经济管理学院,新疆乌鲁木齐 830012)

**摘要** 以新疆特色林果产业为例,提出了农产品加工园区模式和农产品物流园区或物流中心模式。

**关键词** 集群式农产品供应链;组织构建模式;新疆特色林果产业

**中图分类号** F322 **文献标识码** A **文章编号** 0517-6611(2009)29-14409-03

## Organizational Establishment Modes of Agricultural Industry Cluster Supply Chain

YI Zheng-lan (School of Economics and Management, Xinjiang Agricultural University, Urumqi, Xinjiang 830012)

**Abstract** Taking the special forest fruits industry in Xinjiang as an example, the models of agricultural products processing park and agricultural products logistics park or logistics center were put forward.

**Key words** Agricultural cluster supply chain; Organizational establishment model; Special forest fruits industry in Xinjiang

产业集群和供应链竞争作为2种群体竞争方式越来越受到重视。在工业领域,有学者将两者结合进行研究,认为产业集群的外部经济、合作效率以及技术创新能力很大程度是以潜在的形式存在,需要通过一定的组织方式将其激发、转化并使其价值在市场上得以体现,要实现这一目的离不开供应链系统在产业集群中的整合<sup>[1]</sup>。还有学者提出了集群式供应链的概念<sup>[2]</sup>。在农业领域,有学者认为农业产业集群是一个复合型产业体系,在产业区内形成了生产资料供应群、生产或加工企业群、农户群、销售企业群、物流企业群以及其他服务供应企业群等结成的有机网络体系<sup>[3]</sup>,这实质上指出了发展农业产业集群需要农产品供应链组织系统在农业产业集群范围内进行整合构建。

集群式供应链空间整合具有本地化和全球化2种形式<sup>[4]</sup>。本地化集群式供应链整合具有在同一地域的完整性和产业的相关性,其空间整合的组织系统注重发展在全球价值链中的核心环节,其竞争力比全球化价值链集群的竞争力更强。笔者提出2种本地化集群式农产品供应链组织构建模式,即农产品加工园区模式和农产品物流园区或物流中心模式。

## 1 新疆特色林果产业集群发展概况

近几年来,新疆维吾尔自治区坚持将特色林果业作为农村经济的四大支柱产业之一,坚持将建设特色林果业作为实施优势资源转换的一个重要内容,坚持将大力发展林果业作为全区各级党政和干部群众的自觉行动,其效果显著,据统计,新疆林果面积每年以6.67万hm<sup>2</sup>以上的速度递增。截止2008年,新疆特色林果总面积已达100万hm<sup>2</sup>,其中环塔里木地区各具特色的林果面积已达86.7万hm<sup>2</sup>。新疆林果业已经形成了3个产业带,其中南疆环塔里木盆地是以红枣、核桃、巴旦木、杏、香梨、苹果为主栽树种的主产区;东疆吐哈盆地是以鲜食葡萄、红枣为主的优质林果基地;北疆伊犁河谷和天山北坡是以鲜食和酿酒葡萄、枸杞、小浆果、时令水果为主的特色鲜明的林果基地。据新疆林业厅资料,截止2008年,新疆特色林果贮藏保鲜与加工龙头企业已达168家,贮藏保鲜与加工处理能力已达181万t,并形成了11个

建立在特色林果产业集群基础上的区域品牌,地理标志产品达到20个,其中,库尔勒香梨荣获“中国驰名商标”称号。新疆农民人均林果业纯收入超过450元,占农民人均纯收入的14.3%,主产区农民林果业的收入已占农民人均纯收入的25%以上。

笔者以新疆特色林果产业为例说明农产品加工园区模式和农产品物流园区或物流中心模式构建本地化集群式农产品供应链的可行性。

## 2 农产品加工园区模式

农产品加工增值和副产品的综合利用可以减少农产品损失,延长其保存期限,提高农产品附加值,丰富人民生活,是农产品资源得以充分利用的重要途径,同时,农产品加工企业是农产品供应链的重要环节。本地化集群式农产品供应链组织构建要求在集群地域中形成农产品加工企业群。由于农产品工业园区具有基础设施配套、综合功能互补、行政运行高效和投资成本低的优势,已成为发展农产品加工企业群和加快农业产业集聚的重要载体。

### 2.1 农产品加工园区构建农产品供应链的条件

(1)具有构建基于本地一体化的农产品供应链的组织基础。作为专业化和劳动分工较为精细的农产品加工园区,为农产品的各个生产环节的内部分化和衍生提供了必要的条件,同时农产品加工业园区地域所形成的“外部经济性”和“创新网络”也吸引园区外部环节的企业进入,为集群式农产品供应链在集群地域中形成完整的、基于本地一体化的农产品供应链奠定了基础。

(2)多个核心企业的存在,降低了龙头企业的稀缺性,有利于平衡农产品供应链渠道权利和形成集群式农产品供应链网络组织。加工园区中多个核心企业的存在,必然加剧相互间的竞争,并对龙头企业的违约行为造成制衡。同时,加工企业相互之间的竞争迫使核心企业进行更高组织层次的竞争,即从供应链组织来进行相互竞争,所以每个核心企业在加工园区中寻找适合自己的上下游企业,结盟为各自的单链式农产品供应链,这些多个各自为盟的单链式农产品供应链由于在同一临近地域,以及相似的生产内涵,使得他们之间易于形成跨链间的联系,这便演化为集群式农产品供应链组织。

(3)信息交流的便利性,有利于加工园区中小企业实施供应链管理。农产品加工园区内聚集了众多同一产业,位于

**作者简介** 易正兰(1968-),女,新疆乌鲁木齐人,在读博士,副教授,从事农业经济理论与政策研究。

**收稿日期** 2009-06-22

不同环节的许多企业能进行基于本地一体化的运作,由于地域的临近性,以及上下游之间的协作性,农产品加工园区内中小型农产品企业之间的信系通畅,因此,加工园内中小企业不需要建立严格和功能强大的供应链信息系统,也不会导致信息失真和出现“牛鞭效应”,这样无形中将中小型农产品企业实施供应链管理的障碍化为无形,使得集群式农产品供应链管理成为可能。

(4)有利于供应链信任机制的形成。农产品加工园区内各企业地域临近性、长期的交往和建立的信誉机制,有利于农产品供应链关系的协调。

**2.2 新疆特色林果产品加工业园区模式** 新疆工业园区已经成为新疆工业发展的重要载体,自治区轻工业“十一五”后两年的工作思路是:以十七大精神为指导,认真贯彻落实国务院32号文件精神,大力发展战略性新兴产业精深加工,形成有独特区域优势和良好市场竞争力的产业链和产业集群,在具体措施中要按照特色轻工“两带三区多中心”的规划布局对轻工行业布局进行结构调整,以依托“两带”、建设“三区”、“多中心”发展为目标,其中,南疆重点发展杏、核桃、红枣加工、特色植物、天然香料、色素提取等特色林果产品精深加工产业,建设具有独特区域优势、主业突出、各具特色的轻工产业集群。

目前,林果产品加工园区在新疆已出现端倪。巴州轮台县依托工业园区大力发展杏加工业,吸引了杏宝果品工贸有限公司、浙江华隆食品有限公司、大德恒科技有限公司、轮台县盛源林果业开发有限公司、轮台县杏尔康果业开发有限公司和浙江金华市一家食品加工企业,形成了“三大三小”6家杏深加工企业聚集群。2007年,“新疆吐鲁番干鲜果品(葡萄)加工贸易园区总体规划”项目通过评审,该项目规划地位于新疆吐鲁番市312国道两侧,占地约14 km<sup>2</sup>。该项目可望在未来5~10年内成为新疆最大的以葡萄产业为主的农副产品加工贸易研发基地、西北地区最大的干鲜水果及其加工产品贸易集散中心和中转市场,以及全国最具影响力的特色农副产品(干鲜果品)出口贸易平台和创新基地。喀什地区疏勒县筹建的南疆齐鲁工业园是新疆工业园区规划项目之一,该园区位于疏勒县与喀什市交界处,315国道和214、310、311省道交汇其中,是中亚、南亚经济圈的核心点,是喀什“一市两县”经济区的重要组成部分,是以发展粮棉林果畜牛建设为主综合工业园区。库尔勒经济技术开发区成为林果产品供应链主体发育的载体。阿克苏地区是新疆红枣的主产区之一,2007年红枣种植面积占新疆种植总面积的49%,产量占新疆总产量的30%,该地区力图打造“中国枣园”、“中国红枣之乡”,规划到2010年形成以阿克苏市、库车县、沙雅县、阿瓦提县、温宿县、库车县、拜城县为重点的10万hm<sup>2</sup>红枣生产基地。围绕红枣生产基地建设,阿克苏地区对引进的企业进行合理布局,按照园区化集聚发展的要求,鼓励引导各县市将引进的林果业加工、储藏、保鲜企业集中在阿克苏市农副产品加工工业园区,吸引了天海绿洲集团公司、河南新郑奥新实业公司、塔里木枣业公司等企业从事红枣产业开发。

### 3 物流园区或物流中心模式

随着农业产业集群的发展,集群企业分工越来越精细,企业之间的物流联系也越来越复杂,物流外包越来越频繁,物流组织体系构建显得十分必要。当今世界,以物流产业集群模式发展物流组织体系已成为一种趋势。物流产业集群是指在一个区域地理环境中聚集着功能不同的物流企业,这些企业依靠地理和区域经济优势,将运输、仓储、货物进出口、物流加工与配送及信息处理功能有机整合,形成物流产业链,提高了物流运行效率。物流产业集群中各个不同功能的物流企业嵌入到农业产业集群供应链的上下游每一个环节中,使得农业产业集群分工精细的上下游企业,通过物流企业的“无缝”衔接,在农业产业集群内部形成不同环节企业相互契合的流线型供应链,以体现供应链竞争优势。

物流园区或物流中心是多种物流设施和不同类型物流企业空间上集中布局的场所,是具有一定规模和综合服务功能的特定区域。物流园区或物流中心是物流企业集群的空间载体,其拥有完善的物流、配送、运输枢纽设施、运输组织、物流信息管理等物流基础设施以及相互联系紧密、分工合作关系明确、竞争优势明显的物流园区或物流中心,是现代物流企业集群的表现形式<sup>[5]</sup>。

**3.1 新疆特色林果产区口岸物流园区或物流中心模式** 口岸物流带动集疏运输、仓储配送、流通加工、口岸通关、增值服务等物流过程,是进出口贸易的重要环节。口岸物流的快速发展与进出口贸易“物流、商流、信息流”的有效衔接,增强了对外经济贸易的竞争力。口岸具有独特区位优势和物流基础设施。目前,出现了港口、航空、公路优势与现代物流业相结合及物流功能依托口岸进行整合的新动向,形成了口岸型物流园区或物流中心。通过创建口岸物流园区或物流中心,吸引物流企业聚集,可以为物流企业的发展提供良好的环境。

新疆口岸众多,现经国务院批准的一类口岸有17个(其中航空口岸2个、陆路边境口岸15个),经新疆维吾尔自治区人民政府批准开放的二类口岸有11个。新疆特色林果产区口岸物流园区或物流中心发展处于起步阶段。霍尔果斯口岸随着口岸经济的快速发展,物流业也呈现出快速发展态势,进出口货物量和贸易额逐年上升。口岸将充分依托和利用国内外“两个市场,两种资源”,加强与哈萨克斯坦等国的合作,加快形成向西开放的物流枢纽。目前,已有霍尔果斯竟天客服中心、森桥物流中心和农四师恒信物流等多家企业从事进出口货物的仓储、运输业务。为保障快速通关,霍尔果斯口岸加强与海关、国检、边检、运管等部门的协调运作,优先办理水果、蔬菜、鲜花等易变质商品的通关手续,并建立专用存放水果的海关监管仓库,建立了一条从果蔬存放、装卸、运输到出境的“快捷绿色通道”,优化了物流企业运作环境。喀什地处欧亚大陆桥的交汇处,是我国西部对外经济贸易及文化交流的窗口,拥有一类口岸喀什国际机场,经过喀什的中吉铁路建设已列入国家“十一五”规划,交通区位优势明显,并且随着口岸贸易成倍增长,喀什国际物流港工程建设项目已纳入喀什城市总体规划,南关物流中心已划定物流开发用地。和田地区阿图什市乌恰县伊尔克什坦口岸

是我国通向中亚乃至欧洲的陆路通道之一,近年来,年货物周转量以 20% 以上的速度增长,与对外贸易相关联的物流业及配套产业发展迅速,随着伊尔克什坦口岸的下迁,集仓储、运输、装卸、报关、展示等为一体的大型多功能物流中心项目正筹建之中。

**3.2 新疆林果产品专业批发市场物流中心模式** 目前,农产品专业批发市场日益向农产品物流中心方向转变。农产品专业批发市场是大宗农产品市场交易的场所,一般在交通便利、靠近产业基地或城镇设址。农产品专业批发市场内聚集着农产品生产者或代表生产者利益的农业合作组织、农产品批发商、以农产品为原料的加工企业、农产品经销商、农产品零售商等农产品交易主体。传统农产品批发市场中,由于批发市场物流功能不完善,仅提供分段式、单一物流功能,不能提供集成化、一体化物流服务,因此,交易主体既从事商流活动,又从事物流活动,商流与物流不租分离,农产品专业批发市场流通效率不高。而通过完善物流功能和信息中心服务功能,将仓储、装卸、搬运、包装、流通加工、信息处理等物流功能进行整合,发挥物流中心功能,使农产品交易主体专心于交易活动,并将物流活动由物流中心负责完成,实现商流与物流分离。物流中心以第三方物流提供商的角色介入农产品价值链的重塑,通过加快农产品供应链反应速度和降低农产品供应链总成本,实现农产品价值的增值,实现商流与物流再结合,实现更高效益与效率的批发市场流通功能。

新疆有 2 条途径实现林果产品专业批发市场物流中心构建。

(1) 加强现有农产品批发市场改造。例如,乌鲁木齐北园春农贸批发市场(农业部定点批发企业,以下简称市场)于 1994 年建成,经过 10 多年的改造、建设、发展,已成为新疆农产品流通和集散中心。市场内水、电、暖及大型计量设备齐

(上接第 14398 页)

资性理财奠定基础。年轻单身的农民工在有保险保障的基础上,甚至不用过多考虑储蓄、投资,而应把自我投资放在首位。

**3.2.2 结合国家扶农政策,进行自主创业。**受百年难遇金融危机影响,2008 年 11 月至春节期间,2 000 多万农民因失业提前返乡。为支持返乡农民的就业问题,国家从金融、工商、税务等方面给予了优惠和支持。这对于有一定专业技术,已积累了一定资金和人脉的农民工而言,迎来了创富的机会。他们拿出自己多年打工的积蓄和向亲戚朋友借来资金,购置生产机具,从事加工业务。由于有技术、懂营销、找到销路,很快发展起来,实现了个人财富的快速积累。

**3.2.3 选择专家团队,进行投资理财。**由于缺乏金融知识,农民工在投资领域处于弱势,如果贸然进入股票等高风险市场,很可能失去辛苦所得的积蓄,所以可以依靠专家理财的方式参与证券市场,获得高于平均收益的稳定回报,购买基金是不错的方式。在挑选基金时,首先要考虑自身的财务状况、投资目的及风险承受能力;其次是对基金公司的选择,包括看基金管理公司是否值得信赖、拥有丰富的基金产品、具

全,并设有工商、税务、质量监督、卫生检疫、银行、邮电及农贸市场结算中心、信息网络中心、农残检测中心等,同时配置了现代化的办公和通讯设备以及先进的数字信息传播中心,通过“新疆农贸网”与全国 30 多个城市、140 余家农贸市场联网。2008 年,新建的蔬菜、瓜果、副食交易区已开始运营,后续配套的农产品拍卖、电子结算、农产品博览、净菜加工、保鲜冷藏、电子信息等中心正在筹建中。为配合乌鲁木齐市构建面向中西亚的国际商贸中心的目标,市场还计划投资 2 000 万元建设一个面向中西亚的集物流仓储、保鲜、检疫检测、出口报关等服务在内的国家二类口岸,同时建设北园春铁路货运站,使区内丰富的农产品通过这个平台方便快捷地走向国际市场。作为农业部定点市场的昌吉市新疆中亚农副产品批发市场改建项目也正在加紧进行,在市场内增设名优特果品交易厅区、气调保鲜库低温冷藏库等林果产品物流功能区。

(2) 按照物流一体化模式新建林果产品批发市场。例如,随着库尔勒香梨产业的不断发展,新疆冠农股份有限责任公司在库尔勒开发区内兴建冠农批发市场,新建农产品批发市场功能区,包括名优特果品交易厅区、气调保鲜库低温冷藏库、综合服务楼等林果产品物流功能区。

#### 参考文献

- [1] 伍琴,张汉江,李巍.整合供应链管理推进产业集群化的优势与对策分析[J].系统工程,2005(4):75~78.
- [2] 黎继子.集群式供应链管理[M].北京:中国经济出版社,2006:39~40.
- [3] 郑风田,程郁.从农业产业化到农业产业区——竞争型农业产业化发展的可行性分析[J].管理世界,2005(7):64~73.
- [4] 黎继子.集群式供应链管理[M].北京:中国经济出版社,2006:135~139.
- [5] 贾兴洪.我国物流企业集群化发展的必要性与可能性[J].商业时代,2007(22):23~25.

有相当的运作经验和良好的管理能力等<sup>[5]</sup>。

#### 4 结语

目前我国农民工多数处于理财意识培育阶段,能否树立科学的理财观念并付诸行动,成为区分传统与现代农民工的分水岭。展望未来,随着城市化进程的加快、农民工个人财富的不断积累,政府、金融机构应将农民工纳入目标客户群体,多渠道、全方位地增强其理财自觉性,为我国理财市场的黄金盛宴增添新的亮点。

#### 参考文献

- [1] 杨老金,邹照洪.金融理财原理[M].北京:经济管理出版社,2007.
- [2] 《赤峰日报》财金在线 2008 年 6 月 19 日.
- [3] 胡海峰,刘光卓.农民工保险制度模式探讨[J].保险研究,2007(3):44~47.
- [4] 人力资源社会保障部.2008 年全国社会保险情况[R].保险研究,2007(3):44~47.
- [5] 佚名.如何选择基金产品[N].楚天都市报副刊,2008-09-24.
- [6] DA W, XIAO H, ZHUO M. Multiple regression analysis of the net income and consumption expenditure of Chinese rural households during 2007[J]. Asian Agricultural Research, 2009,1(1): 22~25.
- [7] 杨红.农民工怎样理财[J].农村新技术, 2006(9):42.