

上棉四厂老厂改造的经验

孙祥荣

(上海第四棉纺织厂)

上海第四棉纺织厂是个已有95年历史的老企业,由于坚持走技术改造,技术进步之路,坚持艰苦创业精神,有力地促进了产品开发升级换代,增强了企业的应变能力,使贡缎产品在国内外市场上具有较强的竞争能力并取得了较好的经济效益。它的主要经验是:(1)围绕开发和增加贡缎出口产品以质量取胜,提高创汇率;(2)按总体规划采取分单元组织实施,边生产、边改造、边发展,在改造中要继续提高出口创汇能力;(3)设备采用棉纺FA系列的新型成套设备,并结合技术进步,以改变生产技术、生产设备的落后状况;(4)多层建筑向空间发展,放宽厂区通道,广为绿化,做到环境优美。实施规划后,建筑系数由71%下降到61%。

一、长期规划分期实施

针对实际情况,对危房和陈旧设备需原地进行老厂技术改造。

1. 以总体规划为依据,作出分期实施的计划进行施工,使规划具体落实。

2. 分期实施与总体改造规划的有机结合,每年改造工程的实施,既为了完成本期工程的改造任务,又为下一期工程的实施做好脱壳搬迁等准备工作。基本上做到当年施工,当年投产,当年收效。

3. 边改造、边增产、边增益,为外贸提供更多的贡缎出口产品,为国家创造更多的外汇收入。

4. 加强领导,健全组织。技术改造工作由厂长和生产副厂长领导;总工程师全面负责,下面设立技术改造办公室,配备一定技术骨干,具体负责项目。由于组织体制健全,使技术改造的各项工作落实到具体部门及个人,工作效率较高,经济效果较好。

二、依靠技术进步加快产品开发

围绕开发和生产高档贡缎产品,我厂科技人员研制成功制织贡缎织物边组织装置和制织缎纹织物的提综装置两项专利,其中后者获得1989年上海市专利科技成果一等奖,解决了有关技术关键。现已初步形成了横贡、直贡两大系列产品,并积极向高支高密阔幅,高难度方向迈进,以提高产品档次,扩大销售渠道,延长产品的生产周期。今年一季度,日本东棉林

式会社要求我厂开发具有制织总紧度达94.5的高密纬精梳横贡。该产品生产难度大,技术要求高,纱条要求做到基本无疵点,无接头,但产品创汇可达1.3美元/米,比普通出口横贡产品的创汇提高10%。为了增加出口创汇,我们进行了一些调研,如果引进一台络筒机设备,须化较多的外汇支出,于是与兄弟单位协作,在原1332型100锭络筒机上采用401型电子清纱器和QN17-85型全气动空气拈接器,经投产运转证明,该项目投资少,生产效果好,操作维修方便,是符合国情和厂情的。经生产检测品质达到预见效果,目前生产效率达75%以上(电清加空气拈接器),质量水平:接头强度为原纱强度的83~92%,粗度为原纱的1.2~1.4倍,成接率98%,脱接率为0.25%,从而为生产高密纯棉纬精梳横贡产品的生产提供了前织装备条件。

三、实行工余承包奖励加速工程进度

从1982年起进行了三次较大规模的技术改造,除基建设计外,其余均由厂组织工程技术人员和技师傅自行设计施工安装,在工程实施中实行了工余承包奖励办法:

1. 原则规定凡是参加工程承包项目的部门技术工人,一般要确保完成每月定量工时26.5(工)。

2. 承包项目利用工余时间按施工项目,安装质量,进度和安全生产的前提下完成承包任务。

3. 估工由厂部确定专人与承包部门技术干部联合估工,确定工时。

4. 承包奖励分配采用工时计奖办法,即在总承包工时中的50%分配给承包部门,50%上交厂部。

这办法在实施过程中能(1)节约工程开支;(2)加快工程建设;(3)保证施工质量。几年来我们在技术改造,设备更新结合采用技术进步,开发新产品等方面取得了较好的成果。从1985~1989年利润平均递增10%,五年上交税利相当于两个上棉四厂。

本文介绍的经验,已由上海市经委授予一九八九年技术改造优秀项目奖;本文作者被授予上海市技术改造优秀工作者称号。