

编者按:参与式理念是一种强调所有利益相关者主体地位和主观能动性的组织思想。采用“自下而上”的参与式运作模式,让项目区农民参与项目实施的决策和选择,通过合同使农民对项目的发展具有责任感,让农民在参与中分享利益,鼓励农民参与项目活动。农民参与不再是被动、被迫的过程,而是用利益引导农民自愿参与的过程。该文对于解决“三农”问题有一定的借鉴意义。

## 椰区农民参与式运作模式

黄丽云, 李杰, 范海润, 马子龙, 唐龙祥\* (中国热带农业科学院椰子研究所, 海南文昌571339)

摘要 介绍了椰子地区合作组织各项工作的开展情况,提出了存在的问题,并且探讨了应对方案,分析了这项工作的发展前景。

关键词 农民参与式; 椰区; 合作组织; 增收

中图分类号 F307.13 文献标识码 A 文章编号 0517-6611(2008)07-02953-02

农民参与式研究是20世纪70年代末逐渐发展起来的研究方法<sup>[1]</sup>。参与式技术发展是参与式方法在农村技术发展中的应用,是以农民为中心的技术发展方法<sup>[2-3]</sup>。该方法是指在科研人员的指导下,鼓励农民选择参与试验,诊断和评价试验结果,提高农民的知识体系,增加农民的收入。中国热带农业科学院热带作物品种资源研究所开展了“参与式方法在热带牧草推广中的应用及实践”及“农民参与式”木薯研究与推广<sup>[4-5]</sup>的研究项目,认为“农民参与式”具有较为广阔的前景。在20世纪80年代后期,国际组织积极向中国推荐各种“参与式”的扶贫方法。国际农业发展基金委(IFAD)对中国热带农业科学院椰子研究所开放扶贫资助项目。该项目旨在通过科研人员的指导示范以及IFAD发放的小额贷款扶持椰区农民早日摆脱目前的贫困状态。该文所论述的椰区农民参与式研究就是在这样的背景下应运而生的。

椰子(*Cocos nucifera* L.)分布于我国海南、广东、广西、云南、福建、台湾等省,主产区在海南,种植面积达4.67万hm<sup>2</sup>。目前,国家出台了很很多益农政策以加快农村经济发展,农村经济发展势头良好,生活水平有了明显提高。然而,以单纯种植椰子、出售椰果为主的椰园经济收入低,椰农生活贫困,影响了农民种植椰子的积极性,不利于椰子产业的发展。为了扶持热区椰业的快速发展,椰子研究所以促进椰农增收为目的,以文昌为试验点,组织椰农成立了椰子地区合作组织,通过该平台引导农民参与式研究构建技术体系、制度体系及信息体系。通过3个体系的有机结合构建高效的地区合作组织模式,继而在琼海、万宁等地进行多点示范,最后辐射到海南整个椰子种植区。同时,可结合国际椰子遗传资源网(COGENI)的椰子扶贫项目,借鉴其他椰子种植国家的经验,形成提高椰农群体生活水平的高效模式。

### 1 工作内容及进展情况

**1.1 组织成立地区合作组织** 椰区农民专业合作社由中国热带农业科学院椰子研究所牵头于2005年12月28日在文昌市清澜镇成立,由清澜和东郊两镇的131个农民成员组

成,在文昌市扶贫办注册,同时选举产生了该组织的领导成员。组织成立的宗旨是通过合作研究、技术培训、形成提高椰农群体生活水平的高效模式,达到椰子种植区域扶贫的目的。同时,该组织得到了国际农业发展基金的资助。在国际生物多样性中心和国际椰子遗传资源网的协助下,该组织在“消除椰子种植区贫困”项目中取得一系列成绩。

**1.2 合作研究椰农致富之路** 近年来椰子研究所分批派出科研人员到世界各主要椰子生产国考察学习,主要了解印尼椰子种质资源管理及应用技术、马来西亚种植园高效管理技术、印度鲜椰果加工技术及越南椰纤维加工技术等,现已对世界各地椰农增收新技术有了较全面的了解。以椰子研究所具有的科研力量为基础,与合作组织成员合作研究基于椰子种植业的高收入技术。研究椰肉、椰壳、椰衣纤维、椰子水等材料制成高价值的椰子产品的技术工艺,并且通过间种、套种、混养等模式探讨提高椰农收入的栽培模式,还通过帮扶体系带动椰农的大规模种养模式。研究结果表明,这些技术的实施可以提高椰子种植收入的8~10倍。农民参与式合作研究找到了一条适合提高椰农收入和生活水平的道路。

**1.3 开展技术培训** 在COGENT扶贫项目的帮助下,引进一批加工椰肉、椰衣纤维的简单设备,进行现场技术指导、分发技术资料等,让椰农掌握技术要点,组成家庭作坊式的加工场所。该扶贫项目发放500美元的小额贷款给13个农民投资椰子工艺品的制作。经过不懈的努力,他们获得了近2000美元的纯利润。通过基地示范,召集椰农学习椰园间种栽培模式、养殖经营模式,形成种养结合的技术模式。在早期初植椰子的前6~7年,可间作1年生作物或短期作物,如间种大豆、花生、菠萝、番薯等;8~25年椰园的隐蔽度较高,进行椰园养殖较好;25年以上的椰园可考虑采用多层栽培形式,选用一些喜阴或耐阴的间种作物。椰园复合经营因生产集约程度提高,可充分利用行间空地实行间作、套种或养殖。首先,以短养长不但可以取得早期经济效益,而且可以增加长期收入,充分调动椰农的生产积极性;其次,利用椰树与其他作物或养殖物间的互生互利关系减少施肥量,总体上减少经济投入。最为成功的一个案例就是椰园养鸡。据研究人员介绍,在椰林间养鸡不仅可以帮助农民致富,而且可以使低产椰园的椰子产量增加2~4倍。中国热带农业科学院椰子研究所从2001年底开始尝试推广这种椰园养鸡模式。

基金项目 中国热带农业科学院院本级中央级公益性科研院所基本科研业务费专项(2007-YBJ-28);国际农业发展基金(IFAD)资助项目(LOA APO/07/004)。

作者简介 黄丽云(1980-),女,广东潮阳人,助理研究员,从事棕榈植物资源与育种方面的研究。\* 通讯作者。

收稿日期 2007-11-16

**1.4 利用椰子优良种质资源** 各国专家一致认为,椰子种质资源在减轻贫困方面的可持续利用非常重要。椰子新品种的有效利用可提高产量2~3倍,高附加值产品的开发可提高产值3~5倍,而高效复合种植体系的运用可进一步增加椰农的收入。

**1.5 构建帮扶体系** 采用“科研+公司+农户”模式,由加工企业提供一定的资金,椰子研究所给农民提供优质的椰子种苗、经济作物种苗,椰农的农产品按一定的收购价出售给提供援助的加工企业,形成一个良性循环的产供销、科工农一体化的产业化生产模式;或者由养鸡公司提供椰农鸡苗,椰农把养大后的鸡按指定的收购价出售给公司,形成“公司+农户”的生产模式。公司应给椰农提供脱贫致富必要的生产资料,供给椰农提高收入、改进生活水平的基础,同时公司还可以得到稳定的加工原材料。这是一个双赢、甚至是多赢的生产方式。通过国际间合作的扶贫项目获取一批简单的椰子产品加工成套设备,由地区合作组织组织在家的妇女和富余劳动力进行作业,在短期内就可以增加椰农的家庭收入,改善椰农的生活水平。

**1.6 改善基础设施** 地区合作组织策划,调动人力、物力、财力建设农村基础设施,修建道路,改建公用厕所,规划休闲娱乐场地,以改善农民的精神生活。

## 2 运作模式的效果

关心椰子产业的发展,关注椰农的收入与生活,研究提高椰农经济收入的方法,积极为椰农脱贫致富创造条件,联系相关的公司企业,形成“科研+公司+农户”、“公司+农户”等多种合作模式;经常开展各类专业培训,努力提高椰子生产水平,提高产量;组织专家队伍下乡指导,实地帮助农民解决生产上的难题,如施肥管理、病虫害防治方面的现场讲座和咨询在2003~2006年开展了30多场次。2005年组织成立的地区合作组织促进椰农之间的合作,实现资源共享,提高有限资源的使用效率,增加了农民的经济收入,特别是给闲散的劳动力创造了获取经济收入的机会。这种组织模式很受椰农的欢迎,在1年多的时间内已经发展到20多个合作组织,发展势头很好。这一模式正在向椰子种植地区推广。

(上接第2899页)

- [3] KOVDA V A. Loss of productivity and due to salinization [J]. *Arbio*, 1983, XII (2): 91-93.
- [4] 毕武臣, 高明刚. 盐碱地改良的技术措施 [J]. *防护林科技*, 2001(3): 66-67.
- [5] CHEN E F. Several questions as regard to the improvement of saline alkaline soils [J]. *Soil Bull*, 1965(6): 1-2.
- [6] Soil Fertilizer Institute of Shanxi Agricultural Scientific Academy. Studies on the effects of improvement of alkaline soils by *Sesbaria*, and its cultivation, exploration and seed reproduction in Shanxi Province [J]. *Soil Bull*, 1965(6): 20-22.
- [7] Soil Fertilizer Institute of Shandong Agricultural Scientific Academy. Cultivation, exploration of *Sesbaria* and its effects on improvement of alkaline soils in Shandong Province [J]. *Soil Bull*, 1965(6): 24-27.
- [8] HOU X Y. Relationship between salts of soil and different natural flora in China

## 3 存在的问题与建议

加入WTO后,我国在农业方面也制定了很多标准。各种农产品要进入世界大市场进行销售必然要经受各种标准的检验,不符合相关的标准就迈不过市场的门槛。我国农业现行的是小农户经营模式,不了解相关的标准,各家生产的产品参差不齐,很难形成产业优势。相关行业组织成立专业合作社,以统一的标准进行生产,以统一的价格进行销售,组合成大的产业参与市场竞争。这是解决小农户与大市场对接的有效途径。最近,我国立法通过了《农民专业合作社法》,给成立专业合作社提供了指导方向和法律保障。椰子地区合作组织类似于农民专业合作社,但还未达到专业的水准。地区合作组织只在生产劳作上进行协作,缺乏价格标准,出售农产品时易受到加工企业或商人的压价。椰农生产的依然是原料椰果以及极为简单的初产品,产业链的高端掌握在大型的公司、加工厂手中,椰农从椰子产业中获取的利润很少,很难靠椰子富裕起来。为解决这个问题,可以借鉴其他地区、其他行业专业合作社的做法,比如日本的农协、台湾的产销班以及欧洲农业发达国家的合作社,推行农业资讯普及化、农业产销一体化,实现农业效益最大化。按照《农民专业合作社法》的精神,椰子专业合作组织还可以得到国家扶持政策的支持,获得财政支持、金融扶持、税收优惠等,有利于合作组织的进一步发展。

## 4 展望

椰子地区合作组织经过不断的改进和创新之后向着农民专业合作社的方向发展,最终将形成椰子专业协会,涵盖生产、销售、加工、金融等领域,以便把椰子产业的大部分利润留在椰农手中,推动椰子产业结构调整,增强农产品市场竞争能力,促进农民增收种椰子产业的壮大。

## 参考文献

- [1] 黄洁, 林雄, 张伟特, 等. 农民参与木薯科技成果转化和推广研究的探讨 [J]. *热带农业科学*, 2000(6): 26-30.
- [2] ROBERT C. Methods for analysis by farmers: the professional challenge [J]. *Journal for Farming Systems Research Extension*, 1993, 4(1): 87-101.
- [3] 叶敬忠, 刘金龙, 林志斌. 参与·组织·发展: 参与式林业的理论、研究与实践 [M]. 北京: 中国林业出版社, 2001.
- [4] 唐军, 易克贤, 何华玄, 等. 农民参与式方法再热带牧草推广中的应用 [J]. *热带农业科学*, 2006, 26(1): 21-24.
- [5] 黄洁, 李开绵, 叶剑秋, 等. “农民参与式”木薯研究与推广的10年实践探讨 [J]. *中国农学通报*, 2004, 20(6): 342-347.
- [6] [J]. *Soil*, 1961(7): 1-13.
- [9] 李培夫. 盐碱地的生物改良与抗盐植物的开发利用 [J]. *垦殖与稻作*, 1999(3): 38-40.
- [10] 郭晔红, 蔺海明, 贾恢先, 等. 种植中药材对盐碱地的改良效果研究 [J]. *甘肃农业大学学报*, 2005, 40(6): 757-762.
- [11] 范亚文. 种植耐盐植物改良盐碱土的研究 [D]. 黑龙江: 东北林业大学, 2001.
- [12] 毛建华, 沈伟然. 天津滨海新区土壤盐碱与污染状况及土地利用的思考 [J]. *天津农业科学*, 2005(4): 15-17.
- [13] 徐爱春, 陈益泰. 镉污染土壤根际环境的调节与植物修复研究进展 [J]. *中国土壤与肥料*, 2007(2): 1-6.
- [14] 潘保原. 土壤改良物质对盐渍化土壤改良的作用 [D]. 黑龙江: 东北林业大学, 2006.
- [15] 张凌云. 土壤盐碱改良剂对滨海盐渍土的治理效果及配套技术研究 [D]. 山东: 山东农业大学, 2004.