我国科技园区企业加速器的运营模式选择

任暋静樑中书华

楼中科技大学 公共管理学院機制北 武汉 機器競檢

摘暋要根企业加速器是企业孵化器发展的演化升级暎根据科技园区企业加速器管理机构的性质喝查营范围和入驻形式概企业加速器的运营模式可分为公司型与公共事业型喝专业服务与综合服务型喝实体入驻与虚拟入驻型喝品合型四大类暎

关键词模科技园区橡企业加速器橡匠营模式

中图分类号桿結減機器 暋暋暋文献标识码標盤暋暋暋文章编号標思糖精彩觀點療養器整整暋

暋暋运营的目的是对经营组织的内外部资源进行调控与配置機从实现资源利用最大化概定进经营组织全面发展暎科技园区企业加速器的运营原理在于选择具有创新优势和良好市场前景的避野之业人,其提供各项优惠政策和优质服务权,其获得快速发展并顺利毕业暎因此极选择科技园区企业加速器的运营模式尤为重要暎随着我国各地纷纷建立企业加速器以及企业加速器自身的发展人,因

桑略公司型与公共事业型

根据科技园区企业加速器管理机构的性质模划将企业加速器的运营模式分为公司型与公共事业型暎

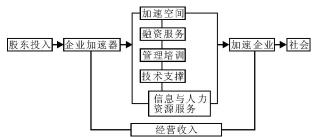
藜醛 公司型运营模式

公司型企业加速器是指完全按市场化方式运作機吧建立企业加速器时各投资主体所投入的人力喝物力喝材力等作为经营资本概1主经营喝1 页盈亏暎以资产保值增值为经营目标概以加速发展科技型中小企业为目的概最终达到经济效益槽的速器盈利模5社会效益槽6 更多具有核心竞争力的创新创业中小型科技企业概5 社会提供更多的就业岗位概2 动区域经济发展模时间增长模实现双赢暎公司型企业加速器的投资主体多元化模以企业为主概11 政府喝大学喝科研机构以及其它社会组织和社会团体参与模它们作为出资人模形成股份合作制投资机构模1组织形式是公司制法人治理结构暎

公司型企业加速器有營个特征機 该类型的企业加速器是一个具有完整组织结构的企业概由各方股东投资入股权行公司化运作機 求利润最大化模 加速对象是具有高成长潜力的科技型中小企业或科技园区企业加速器产业機 公司的资源流入最初主要是多方股东的资本金投

入概在发展过程中概至营收入包括短期的服务收入概和租赁服务收入概比售物理空间的收入概定理略 询喝品训服务收入等概如中长期的投资收入概如种子基金投入和源源不断的租金转化为投资等模据公司的资金流出包括提供加速场地喝大设备喝管理培训服务以及进行风险投资所产生的成本和交易费用暎

公司型企业加速器以营利为目的欄內、驻企业实行有偿服务暎其盈利方式有營种機各一揽子包干暎即企业加速器与入驻企业签约欄即果企业较历史同期利润增长达到某个百分点機企业就需向加速器每年支付一定数额的费用機分服务项目收费暎即根据提供服务的形式与类别棳收取租赁费哪业管理服务费略部训咨询费等暎这是我国科技园区企业加速器普遍采用的一种收费方式橡品劳务暍服务换股权暎企业加速器以提供的各种劳务暍务来换取企业的股份 樂時 公司型企业加速器的运营模式如图棻所示暎



图棻暋公司型企业加速器运营模式

公司型企业加速器运营模式是一种高度市场化的模式概定实现资源合理配置的同时概实现自我增值喝自我发展暎由于企业加速器拥有自主经营权概如可大大提高其自主创新能力概定面推进企业加速成长概计从中获利暎其缺陷是过于追求经济效益概有可能放松入驻企业的进入标准概长入驻企业的加速时间概率略企业加速器的消极退

收稿日期**梅瑟瑟瑟**接

出机制暎

在企业加速器运营规范方面概图外如美国的大多数企业加速器按市场化方式运作概解企业加速器确定为有限责任公司概定加速器内部概例成是一个经理喝一群专家看的组织机构概定业加速器经理实行招聘制概》与制定公司扩张计划概则是退休的本地人概许在著名企业工作过期 票

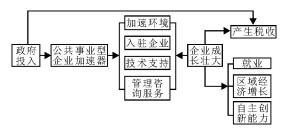
茶杯图公共事业型运营模式

公共事业型企业加速器由国家和地方政府投资创办棳是政府公共职能的一种延伸機人社会整体效益为目标機大多是非营利性的暎其投资主体主要是政府機组织形式大多是科技管理部门或高新技术开发区管辖下的一个事业单位暎如我国永丰高新技术产业基地企业加速器等、锡新区企业加速器就是以科技园区等新区为载体機人国有控股为其主要形式进行商业化操作的暎

由于企业加速器对提高自主创新能力概定进区域经济 发展具有重要的战略意义暎因此概论是发达国家还是发 展中国家撥放府部门一直都是建设企业加速器的积极倡导 者与领路人暎各国中央政府和地方部门通过直接投资略 予补贴等方式機支持企业加速器的成立与发展暎在我国機 企业加速器的纷纷建立得益于我国政府发展高科技的火 炬计划榜

地政府为发展高新技术产业機

養区域经济结 构楔积极参与企业加速器的建设暎公共事业型企业加速器 可以从地方政府或相关科技部门获得大量资源和配套支 撑服务機人及税收减免等各项优惠政策機定以事业单位模 式运作模式管理人员大多拥有政府背景模品常运作资金基 本来源于政府财政支持暎公共事业型企业加速器主要追 己任暎墨西哥总统福克斯说棚企业加速器是全球经济发 展的新模式機效府通过此种服务组织为企业家扫除各种障 碍树国民提供更多就业岗位物境公共事业型企业加速器 运营模式参见图域映



图棽智公共事业型企业加速器运营模式

在企业加速器发展初期极入共事业型运营模式具有不可取代的优势暎在地方政府的支持下概不断提升科技型中小企业的竞争优势概企业更易获得融资略咨询时理 电会计竭合作 网络及人事等方面的支持概如府的引导和扶持效益明显暎但随着企业加速器的不断发展和完善极公共事业型运营模式的弊端日趋暴露根如府财政支持的乏力概制约着企业加速器的发展以及服务功能的发挥将于政干预过度会导致企业加速器决策的风险加大概企业加速器成为各地方政府安置就业的场所概定样有可能降低企业加速器的运营效率暎

棽略专业服务型与综合服务型

根据科技园区企业加速器的运营范围模订以将企业加速器的运营模式分为专业服务型与综合服务型暎

梦秦啓专业服务型运营模式

专业服务型科技企业加速器是指锁定某一特定的专业领域模工加速对象喝地速环境喝服务内容喝技术支撑和管理团队上实现专业化模型进具有专业竞争优势的高新技术中小企业快速发展壮大的一种新型运营模式暎

目前權式国兴建的专业服务型科技企业加速器的类型大致有權次件与信息服务企业加速器略生物医药特色加速器和风能产业特色加速器等暎专业服务型科技企业加速器运营模式可以使同行相关企业高度集中在一个企业加速器内機提供专业化的增值服务和实现集群效应暎实力雄厚的专业化加速器还可以建设自己的研发中心曝实验室暍科技成果转化中心等共享技术设施模模得各个相关产业的企业集聚在一起模产生知识与技术溢出效应概定进入才暖息。眼状中,有机构哪环境的集中与互动暎

专业服务型科技企业加速器以提供技术支撑和专业服务为其主要职能機以股权运营管理为其发展方向機有独特的竞争优势模其所拥有的专业化服务设施暍至营管理뫄务咨询等职能模吏其能够更有效地整合人才暍管理暍资本暍技术暍市场等资源模性而不断提高其加速效率和投入产出比模大降低入驻企业的成本模型高入驻企业的创业创新能力暎但是专业服务型企业加速器需要有完善的专业技术支撑平台暍业的网络暍、业的管理团队来支撑模对可将其专业优势发挥出来暎

在我国概以,你与信息服务企业加速器是专业服务 型科技企业加速器建设的典型范例暎塚縣年起概深圳高新 区开始关注并系统研究增强软件产业发展后劲的长效机 制与创新机制機出以服务高成长企业为核心树的效整合 各类资源榜通过政策扶持与制度创新榜的宽促进中小企业 快速成长的渠道機从此为基础建设高新区软件与信息服务 企业加速器暎企业加速器内拥有实验室租赁时试哪工暍 测试暍标准与专利等服务樑这些服务平台可使入驻企业在 更易获得技术支撑的同时节约大量成本暎企业加速器为 入驻企业提供全方位的服务棋一是商务服务暎针对不同企 业的知识产权畸品或技术代理经营畸场拓展与流通渠 道機提供更全面暍性化的商务服务棋工是展会服务暎组织 企业参与国际国内展会树入驻企业进行品牌宣传时场 推广梅尼管理咨询服务暎引进专门机构树为企业提供财 务\未律\喜营。理咨询等方面的咨询服务暎与此同时棳 全面启动软件外包公共支撑平台即软件与服务外包信息 服务平台略引平台略深圳软件园公共技术平台暎公共支 撑平台的建设将为政府与软件企业的联系与沟通喝信息服 务嘅集嘅掘電通等搭建起多方面多层次的互动桥梁暎 该平台在运行过程中形成的一系列数据库资源橡成为深 圳市软件企业资格认定旸目申报喝产检旸的资助等各种

政策优惠的基础数据源機为软件企业提供全面**暍**宗合的专业信息服务^欁暎

棽糅暋综合服务型运营模式

综合服务型科技园区企业加速器致力于帮助企业家 解决企业在发展壮大中所遇到的基本问题例即提供廉价的 加速空间和共享服务设施暍代理政府部分职能暍代办企业 设立手续暍沟通企业与企业及企业与政府之间的关系暍落 实企业税收优惠政策等暎综合服务型企业加速器面向高 新技术领域概为高新技术成果转化和有发展潜力的高新技 术企业服务機關助和培育机制灵活喝制新能力强喝发展前景 好的高新技术企业和企业家暎它对所加速的项目没有特 定的专业限制范围概意意吸收各行各业有发展潜力的高科 技中小企业入驻棳使得入驻企业与企业加速器共同发展暎 目前機合服务型企业加速器更加注重与大学科技园建立 合作伙伴关系機划此搭建科研成果转化平台和中介服务网 络树斯为加速企业配置新资源树加信息服务中心场入险投 资公司暍科技保险服务等暎综合服务型企业加速器利用其 良好的中介服务网络为入驻企业提供经营管理调材务喝法 律喝、才略的调整融资等各方面的服务棚份企业科研成 果的产业化暍场化概的企业快速发展暎这类企业加速 器的典型代表有永丰产业基地科技企业加速器等暎

永丰产业基地为企业提供高性价比的暍定制的暍值 灵活的产品及服务暎为降低入驻企业的技术创新成本和 风险概定进技术创新概率产业基地针对不同类型的企业棳 提供四类有差异性的产品概即电子类厂房暍析材料大厦暍技术成果转移中心暍析材料成果转移中心暎为入驻企业提供 各种讲座暍管理培训等服务概期的招聘投融资暍软件暍市场 开发等企业发展所需的人才并提供各种技术服务概进而提 高企业的自主创新能力概增强企业的市场竞争力概能动技术创新网络的完善概进一步提升了整合企业资源暍如府资源暍对方资源。 源暍料技园区资源以及中介服务资源等一系列资源的能力概定现了企业加速器与入驻企业的螺旋式发展与共赢壩等

禁聲实体入驻型与虚拟入驻型

根据科技园区企业加速器的物理空间是否在加速器 内部機合业加速器的运营模式分为实体入驻型与虚拟入 驻型暎

禁整实体入驻型运营模式

实体入驻型科技企业加速器是指科技园区企业加速

器内部有自己独立的研发区略。产区略。合服务区概能够给入驻企业提供足够的物理空间棚速企业定居在加速器内部概企加速器内部有大小各异的办公室略设室略。息中心略:训室等共享服务设施暎

实体入驻型企业加速器通过招商形式機等有资格喝意向入驻加速器的企业吸收进来機力其提供标准化喝用型 電影够快速扩展的灵便物理空间機以中介喝代理喝咨询等方式提供投融资喝技术支持哪场务法律喝企业管理喝市场营销等服务模样创建风险投资平台喝产业投资平台喝料技担保与科技保险平台暎

实体入驻型科技企业加速器在提供服务方面概有着一系列的优势暎首先概定可以面对面地对入驻企业进行会诊概找出其生产经营过程中所遇到的问题与瓶颈概从而可及时有效地帮助其解决问题暎其次概实体入驻型企业加速器有利于加速器内部的各个企业进行经验交流和信息沟通暎通过信息共享概实现互补共赢暎再次概实体入驻型企业加速器能够激发各入驻企业的竞争意识概定进企业间通过良性竞争概度壮大暎

实体入驻型科技企业加速器在运营过程中会因入驻企业越来越多欄物理空间支撑不足概各种硬件设施供不应求概定生空间与基础设施瓶颈现象欄面使得运营效率大大降低暎但如果不断扩大企业加速器的建设面积欄通过园区扩张来满足入驻企业的要求欄会大大增加企业加速器与入驻企业的成本暎

特整图虚拟入驻型运营模式

虚拟入驻型科技企业加速器是以基础设施电取网为基础横和管理咨询团队利用电子计算机电取联网技术概超越空间界限横斜技型高成长性中小企业和对其成长有利的社会资源进行有效整合概象于成长阶段的创新创业型企业的综合机构暎这种机构突破时空的限制概据加速企业所处的各种阶段极时电有效地为其提供成长壮大所需的各种服务概率其顺利成长和毕业暎这种企业加速器的战略服务支持体系可以不受空间范围的局限模据务所能渗透覆盖到的范围才是其组织边界地域

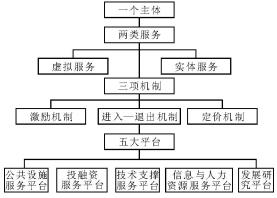
虚拟企业加速器在运作机制上有显著的特点概定避免了企业家不敢追寻冒险机会的弊端概证入驻企业享受规模经济带来的好处掩通过互联网进行沟通与协商概节约了大量的交易成本概处企业可借助企业加速器所营造的全球化网络关系实现发展暎

虚拟科技企业加速器有着很多方面的优势暎首先概能着经济全球化和互联网的普及機能拟科技企业加速器的服务范围不受时空限制概息来源渠道更为广泛曝畅通构实次概定节省了新创企业成功的时间和资金暎信息时代的互

联网技术大大提高了虚拟科技企业加速器的中介服务效 率機企业家在成功道路上节约了更多的时间模型时消除 了加速场地的界限概节约了大量资金概通过网络聚集各种 服务资源機人而为入驻企业提供快速全面的服务標本次機能 拟科技企业加速器构建了一种开放电压动电阻主电性生的网 络树、表着未来科技企业加速器发展的方向与趋势暎虚拟 入驻型科技企业加速器全面发挥高成长性企业与科技园 区的桥梁作用概通过企业加速器网站不断搜集高成长性企 业的全面信息杨光策选后为其联系合适的科技园区企业 加速器项目并协助其申请入驻暎同时概定业加速器网站肩 负着企业加速器的职能概点成长性企业通过互联网进行申 请橙业加速器网站也通过互联网对高成长性企业进行审 评树在虚拟加速器内为高成长性企业提供各种优惠政 策吃理咨询喝公商务略会金等方面的信息暎这类企业加 速器的典型代表是美国伊利诺伊州麦克亨利县虚拟企业 加速器暎

棿點混合型运营模式

混合型科技园区企业加速器以科技园区为运营主体棳以地方政府暍科技部门为协助方橇从高成长性企业为服务对象梯提供综合基础服务与专业技术服务暍实体入驻服务与虚拟入驻服务暎混合型运营模式的典型案例是正在筹建的武汉暏中国光谷新型科技企业加速器暎



图禁警武汉睹中国光谷新型科技企业加速器运营模式

武汉睹中国光谷新型科技企业加速器以武汉华工科技园发展有限公司为运营主体概定筹建阶段概由武汉市科技局概以市财政局概以市科技企业孵化器协会喝作中科

技大学暍式汉华工科技园发展有限公司共同成立武汉睹中国光谷新型科技企业加速器领导小组榜负责加速器发展环境的协调与相关政策的制定暎

针对企业入驻的不同形式機式汉睹中国光谷新型科技企业加速器提供实体服务与虚拟服务暎对于已入驻的企业模科技企业加速器提供物理空间喝资金扶持喝人力资源喝技术研发等方面的有形服务模同时利用科技园的关系网络概办企业提供各种交流的机会模如经常举办 瞪业家沙龙震集会暎对于一部分有入驻意愿模坦由于离加速器较远吃工程,不是这个企业加速器的企业模式取虚拟服务的方式模划用已有的信息服务平台模为这些企业提供企业管理在线咨询眼融融资信息喝入招聘信息等暎



图機會斷发棲孵化棲加速震位一体发展模式

孵化器与加速器的对接模可以解决由小企业到大企业、全量的大企业到大产业的转化暎高新技术企业在武汉睹中国光谷新型科技企业加速器中茁壮成长模丁带动和辐射区域内高新技术产业发展模形成高新技术产业创新集群暎

参考文献棋

樹門整王晓晴桃深圳加速发展软件业 瞪羚企业成最大受益者樹州來深圳特区报機感來經濟學

椿棚智钟卫东禄州大海村战国企业加速器的实践与思考椿棚中国科技产业槽等和储储器

橡膠王胜光程指來企业成长的动力机制及閩ID速器屬的作用机理 橡膠科学学与科学技术管理機器將關係

楼 任编辑標 建平板