

我国科技园区企业加速器的运营模式选择

任启静 钟书华

华中科技大学 公共管理学院 湖北 武汉

摘要 企业加速器是企业孵化器发展的演化升级。根据科技园区企业加速器管理机构的性质、运营范围和入驻形式，企业加速器的运营模式可分为公司型与公共事业型、专业服务与综合服务型、实体入驻与虚拟入驻型、混合型四大类。

关键词 科技园区 企业加速器 运营模式

中图分类号 管理学 文献标识码 文章编号

运营的目的是对经营组织的内外部资源进行调控与配置，以实现资源利用最大化，促进经营组织全面发展。科技园区企业加速器的运营原理在于选择具有创新优势和良好市场前景的瞪羚型企业，为其提供各项优惠政策和优质服务，使其获得快速发展并顺利毕业。因此，选择科技园区企业加速器的运营模式尤为重要。随着我国各地纷纷建立企业加速器以及企业加速器自身的发展，科技园区企业加速器的运营模式呈现多样化。

公司型与公共事业型

根据科技园区企业加速器管理机构的性质，可将企业加速器的运营模式分为公司型与公共事业型。

公司型运营模式

公司型企业加速器是指完全按市场化方式运作。建立企业加速器时，各投资主体所投入的人力、物力、财力等作为经营资本，自主经营、自负盈亏，以资产保值增值为经营目标，以加速发展科技型中小企业为目的，最终达到经济效益、加速器盈利与社会效益。培育更多具有核心竞争力的创新创业中小型科技企业，为社会提供更多的就业岗位，推动区域经济发展，共同增长，实现双赢。公司型企业加速器的投资主体多元化，以企业为主，由政府、大学、科研机构以及其它社会组织和社会团体参与。它们作为出资人，形成股份合作制投资机构，其组织形式是公司法人治理结构。

公司型企业加速器有以下几个特征：该类型的企业加速器是一个具有完整组织结构的企业，由各方股东投资入股，实行公司化运作，追求利润最大化。其加速对象是具有高成长潜力的科技型中小企业或科技园区企业加速器产业公司的资源流入最初主要是多方股东的资本金投

入。在发展过程中，经营收入包括短期的服务收入、租赁服务收入、出售物理空间的收入、管理咨询、培训服务收入等，和中长期的投资收入、种子基金投入和源源不断的租金转化为投资等。公司的资金流出包括提供加速场地、技术设备、管理培训服务以及进行风险投资所产生的成本和交易费用。

公司型企业加速器以营利为目的，对入驻企业实行有偿服务，其盈利方式有以下几种：一揽子包干，即企业加速器与入驻企业签约，如果企业较历史同期利润增长达到某个百分点，企业就需向加速器每年支付一定数额的费用。按分服务项目收费，即根据提供服务的形式与类别收取租赁费、物业管理服务费、培训咨询费等。这是我国科技园区企业加速器普遍采用的一种收费方式。劳务换服务换股权，企业加速器以提供的各种劳务服务来换取企业的股份。公司型企业加速器的运营模式如图案所示。

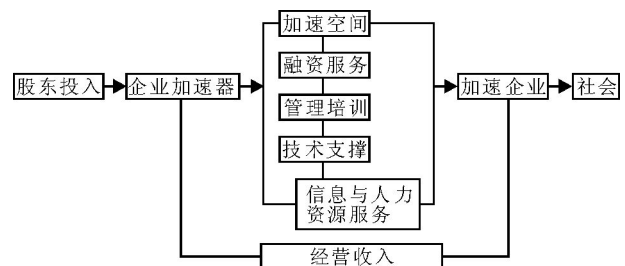


图 公司型企业加速器运营模式

公司型企业加速器运营模式是一种高度市场化的模式，在实现资源合理配置的同时，实现自我增值、自我发展。由于企业加速器拥有自主经营权，故可大大提高其自主创新能力，全面推进企业加速成长，并从中获利。其缺陷是过于追求经济效益，有可能放松入驻企业的进入标准，延长入驻企业的加速时间，忽略企业加速器的消极退

收稿日期

作者简介 任启静，湖北麻城人，华中科技大学公共管理学院硕士研究生，研究方向为科技政策与科技管理；钟书华，贵州毕节人，华中科技大学公共管理学院教授，博士生导师，享受国务院政府特殊津贴，研究方向为科技政策与科技管理。

出机制

在企业加速器运营规范方面国外如美国的大多数企业加速器按市场化方式运作将企业加速器确定为有限责任公司在加速器内部形成一个经理一群专家的组织机构企业加速器经理实行招聘制参与制定公司扩张计划是退休的本地人并在著名企业工作过

公共事业型运营模式

公共事业型企业加速器由国家和地方政府投资创办是政府公共职能的一种延伸以社会整体效益为目标多是非营利性的其投资主体主要是政府组织形式大多是科技管理部门或高新技术开发区管辖下的一个事业单位如我国永丰高新技术产业基地企业加速器无锡新区企业加速器就是以科技园区高新区为载体以国有控股为其主要形式进行商业化操作的

由于企业加速器对提高自主创新能力促进区域经济发展具有重要的战略意义因此无论是发达国家还是发展中国家政府部门一直都是建设企业加速器的积极倡导者与领路人各国中央政府和地方部门通过直接投资给予补贴等方式支持企业加速器的成立与发展在我国企业加速器的纷纷建立得益于我国政府发展高科技的火炬计划各地政府为发展高新技术产业改善区域经济结构积极参与企业加速器的建设公共事业型企业加速器可以从地方政府或相关科技部门获得大量资源和配套支撑服务以及税收减免等各项优惠政策以事业单位模式运作其管理人员大多拥有政府背景日常运作资金基本来源于政府财政支持公共事业型企业加速器主要追求社会公共效益发展区域经济和促进就业改善民生为己任墨西哥总统福克斯说企业加速器是全球经济发展的新模式政府通过此种服务组织为企业家扫除各种障碍为国民提供更多就业岗位公共事业型企业加速器运营模式参见图

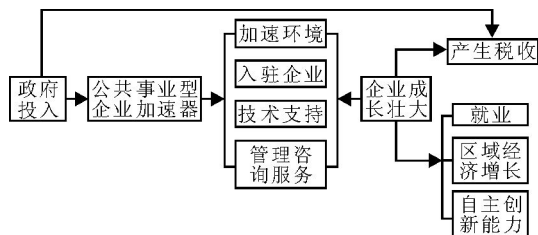


图 公共事业型企业加速器运营模式

在企业加速器发展初期公共事业型运营模式具有不可取代的优势在地方政府的支持下不断提升科技型中小企业的竞争优势企业更易获得融资咨询管理会计合作网络及人事等方面的支持政府的引导和扶持效益明显但随着企业加速器的不断发展和完善公共事业型运营模式的弊端日趋暴露政府财政支持的乏力制约着企业加速器的发展以及服务功能的发挥行政干预过度会导致企业加速器决策的风险加大企业加速器成为各地方政府安置就业的场所这样有可能降低企业加速器的运营效率

专业服务型与综合服务型

根据科技园区企业加速器的运营范围可以将企业加速器的运营模式分为专业服务型与综合服务型

专业服务型运营模式

专业服务型科技企业加速器是指锁定某一特定的专业领域在加速对象加速环境服务内容技术支持和管理团队上实现专业化提供具有专业竞争优势的高新技术中小企业快速发展壮大的一种新型运营模式

目前我国兴建的专业服务型科技企业加速器的类型大致有软件与信息服务企业加速器生物医药特色加速器和风能产业特色加速器等专业服务型科技企业加速器运营模式可以使同行相关企业高度集中在一个企业加速器内提供专业化的增值服务和实现集群效应实力雄厚的专业化加速器还可以建设自己的研发中心实验室科技成果转化中心等共享技术设施使得各个相关产业的企业集聚在一起产生知识与技术溢出效应促进人才信息中介机构环境的集中与互动

专业服务型科技企业加速器以提供技术支持和专业服务为其主要职能以股权运营管理为其发展方向有独特的竞争优势其所拥有的专业化服务设施经营管理服务咨询等职能使其能够更有效地整合人才管理资本市场等资源进而不断提高其加速效率和投入产出比大大降低入驻企业的成本提高入驻企业的创业创新能力但是专业服务型科技企业加速器需要有完善的技术支撑平台专业的网络专业的管理团队来支撑才将其专业优势发挥出来

在我国深圳软件与信息服务企业加速器是专业服务型科技企业加速器建设的典型范例年起深圳高新区开始关注并系统研究增强软件产业发展后劲的长效机制与创新机制提出以服务高成长企业为核心有效整合各类资源通过政策扶持与制度创新拓宽促进中小企业快速成长的渠道以此为基础建设高新区软件与信息服务企业加速器企业加速器内拥有实验室租赁中试加工测试标准与专利等服务这些服务平台可使入驻企业在更易获得技术支撑的同时节约大量成本企业加速器为入驻企业提供全方位的服务是商务服务针对不同企业的知识产权产品或技术代理经营市场拓展与流通渠道提供更全面个性化的商务服务是展会服务组织企业参与国际国内展会为入驻企业进行品牌宣传市场推广是管理咨询服务引进专门机构为企业提供财务法律经营管理咨询等方面的咨询服务与此同时全面启动软件外包公共支撑平台即软件与服务外包信息服务平台培训平台深圳软件园公共技术平台公共支撑平台的建设将为政府与软件企业的联系与沟通信息服务聚集挖掘互通等搭建起多方面多层次的互动桥梁该平台在运行过程中形成的一系列数据库资源将成为深圳市软件企业资格认定项目申报年检政府资助等各种

联网技术大大提高了虚拟科技企业加速器的中介服务效率。为企业家在成功道路上节约了更多的时间。同时消除了加速场地的界限。节约了大量资金。通过网络聚集各种服务资源。从而为入驻企业提供快速全面的服务。再次。虚拟科技企业加速器构建了一种开放、互动、自主共生的网络。代表着未来科技企业加速器发展的方向与趋势。虚拟入驻型科技企业加速器全面发挥高成长性企业与科技园的桥梁作用。通过企业加速器网站不断搜集高成长性企业的全面信息。分类筛选后为其联系合适的科技园区企业加速器项目。并协助其申请入驻。同时企业加速器网站肩负着企业加速器的职能。高成长性企业通过互联网进行申请。企业加速器网站也通过互联网对高成长性企业进行评审。并在虚拟加速器内为高成长性企业提供各种优惠政策、管理咨询、办公商务、资金等方面的信息。这类企业加速器的典型代表是美国伊利诺伊州麦克亨利县虚拟企业加速器。

混合型运营模式

混合型科技园区企业加速器以科技园区为运营主体。以地方政府科技部门为协助方。以高成长性企业为服务对象。提供综合基础服务与专业技术服务。实体入驻服务与虚拟入驻服务。混合型运营模式的典型案例是正在筹建的武汉曙中国光谷新型科技企业加速器。

武汉曙中国光谷新型科技企业加速器借鉴国内外企业加速器运营的经验。逐步形成了特色鲜明的“一三五五”运营模式。一个主体：华中科技大学发展有限公司。两类服务：实体服务与虚拟服务。三项机制：激励机制、进入退出机制、定价机制。五大平台：公共服务平台、投融资服务平台、技术支持服务平台、信息与人力资源服务平台、发展研究平台。其运营模式见图 3。

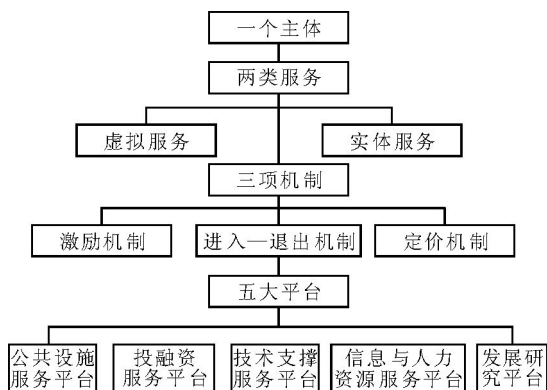


图 3 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器运营模式

武汉曙中国光谷新型科技企业加速器以武汉华中科技大学发展有限公司为运营主体。在筹建阶段。由武汉市科技局、武汉市财政局、武汉市科技企业孵化器协会、华中科

技大学、武汉华工科技园发展有限公司共同成立武汉曙中国光谷新型科技企业加速器领导小组。负责加速器发展环境的协调与相关政策的制定。

针对企业入驻的不同形式。武汉曙中国光谷新型科技企业加速器提供实体服务与虚拟服务。对于已入驻的企业。科技企业加速器提供物理空间、资金扶持、人力资源、技术研发等方面的有形服务。同时利用科技园的关系网络。为企业提供各种交流的机会。经常举办企业家沙龙、聚会。对于一部分有入驻意愿但由于离加速器较远暂时无法进入企业加速器的企业。采取虚拟服务的方式。利用已有的信息服务平台。为这些企业提供企业管理在线咨询、投融资信息、人才招聘信息等。

武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营机制包括激励机制、进入退出机制和定价机制。目前已建有公共设施服务、投融资服务、技术支持服务、信息与人力资源服务等。五个专业服务平台。另与华中科技大学公共管理学院合作。建立了五个发展研究平台。中国科技企业加速器研究中心。在其运营过程中形成了三位一体、两个对接的新型模式。即研发、孵化、加速三位一体和孵化器、加速器两个对接的发展模式。见图 4。

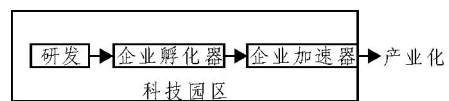


图 4 研发-孵化-加速三位一体发展模式

孵化器与加速器的对接。可以解决由小企业到大企业、由大企业到大产业的转化。高新技术产业在武汉曙中国光谷新型科技企业加速器中茁壮成长。可带动和辐射区域内高新技术产业发展。形成高新技术产业创新集群。

参考文献

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

褚晴. 武汉曙中国光谷新型科技企业加速器的运营模式选择[J]. 中国科技产业, 2010(11): 45-47.

责任编辑：高建平