

长沙理工大学

2018 年硕士研究生复试考试试题

考试科目： 项目管理

考试科目代码： F0107

注意：所有答案（含选择题、判断题、作图题等）一律答在答题纸上；写在试题纸上或其他地点一律不给分。作图题可以在原试题图上作答，然后将图撕下来贴在答题纸上相应位置。

一、填空题（每空 1 分，共 20 分）

1. 工程项目管理任务中“三管”是指_____、_____和_____。
2. 双代号时标网络中波形线表示_____，虚箭线表示_____。
3. 全面质量管理体系运转的基本形式是_____管理循环，其中最后一个阶段是_____阶段。
4. 常见的组织结构模式包括 _____ 组织结构、_____ 组织结构、_____ 组织结构、_____ 组织结构。
5. 常说的风险主要由_____和_____两个要素构成。
6. 投标时的资格审查形式包括_____和_____组成。
7. 在工程项目管理的任务中，最重要的是_____。
8. 进度控制的目的是通过控制以实现工程的_____。
- 9 能够通过技术经济指标的对比，检查目标的完成情况，分析产生差异的原因，进而挖掘内部潜力的分析方法是_____。
10. 我国《招标投标法》规定，招标投标活动应当遵循的原则公开、公平、_____、_____的原则。

二、简答题（每题 6 分，共 30 分）

1. 网络计划技术的特点有哪些？
2. 简述质量管理体系？

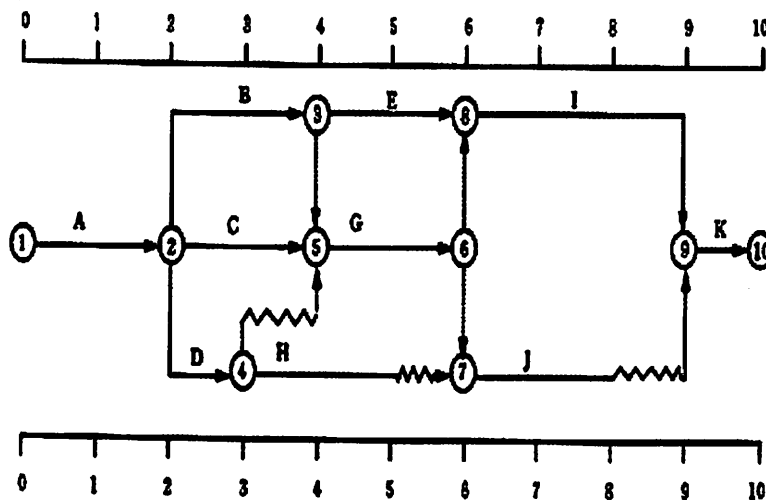
3. 怎样才能算作一个成功的工程项目？如何才能取得工程项目的成功？

4. 项目组织的责权利平衡主要体现在哪些方面？

5. 导致工期拖延的原因有哪些？解决工期拖延有哪些主要措施？

三、计算题（第一小题 15 分、第二、三每题 10 分，第四小题 15 分，共计 50 分）

1. 已知网络计划如下图所示，在第五天检查时，实际进度情况为：A, B, C, D, G 工作已完成，E 工作还未开始，H 工作进行了一天。试用前锋线记录并用列表比较法分析进度情况。



2. 某工程基础混凝土 400 m³，投入三个混凝土小组，每组 8 个人，预计人均产量效率为 0.375 m³ / 小时。则混凝土浇捣的持续时间为多少？

3. 例如某工程基础混凝土施工，施工期在 6 月份，若一切顺利（如天气晴朗，没有周边环境干扰），需要的施工工期为 42 天（即 OD）；若出现最不利的天气条件，同时发生一些周边环境的干扰，施工工期为 52 天（即 PD）；按照过去的气象统计资料以及现场可能的情况分析，最大可能的工期为 50 天。则取持续时间为多少？

4. 原计划安装 30000m² 模板，预计劳动效率为 0.8 工时 / m²，工时单价为 20 元，但最后实际工作量为 32000m²，实际劳动生产率为 0.7 工时 / m²，工时单价 25 元 / m²，则实际人工费、计划人工费、成本差异、由于工作量增加造成的成本变化、由于工时单价引起的成本变化、由于劳动效率引起的成本变化各为多少？